Empreendedorismo Sênior

Sob a Ótica da PNAD Contínua

06 de julho de 2026

Unidade de Estratégia e Transformação

SEBRAE

O estudo

Quem realizou o estudo?

NPGC da UGE
do Sebrae Nacional.

Qual a fonte dos dados?

PNAD Contínua Trimestral do IBGE.

Qual o recorte geográfico?

Agregado do Brasil e alguns resultados por UF e Grandes Regiões.

Qual o recorte temporal?

Do 1º Trimestre de 2012 até o 4º Trimestre de 2025

Qual filtro foi aplicado?

Donos de Negócios (DN) (Conta própria[1] + Empregadores[2]).

Qual o público alvo?

Sênior[3] DN comparado com todos DN.

[1] **Conta Própria** – Trabalham explorando o seu próprio empreendimento, sozinhos ou com sócio, sem ter empregado e contando, ou não, com a ajuda de trabalhador familiar auxiliar.
[2] **Empregadores** – Trabalham explorando o seu próprio empreendimento, com pelo menos um empregado.
[3] **Seniores** – idade de 60 anos ou mais.

Objetivos

O foco do estudo é responder algumas das seguintes perguntas em relação aos Seniores[1] donos de negócio (DN) :

- **Quantos** são?
- Qual é o **perfil demográfico**?
- Qual a **raça/cor**?
- Qual a **escolaridade**?
- **Onde** estão?
- Em quais **setores** se encontram?
- Quais as **condições do empreendedorismo**?
- Qual é a média de **horas trabalhadas**?
- Qual é o **rendimento**?
- Quanto **tempo** estão em **atividade**?

[1] **Idade** – de 60 anos ou mais.

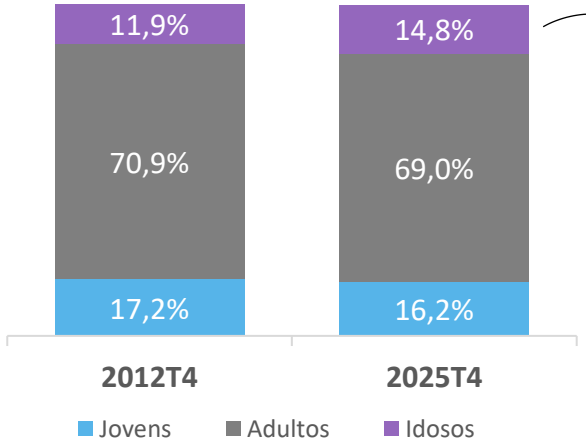
O envelhecimento do empreendedorismo no Brasil

4,5 milhões
de seniores empreendedores no Brasil em 2025T4

+ 59%
de aumento entre 2012T4 e 2025T4.

Nota: 2012T4 corresponde a 2.821.897 e 2025T4 a 4.472.801.

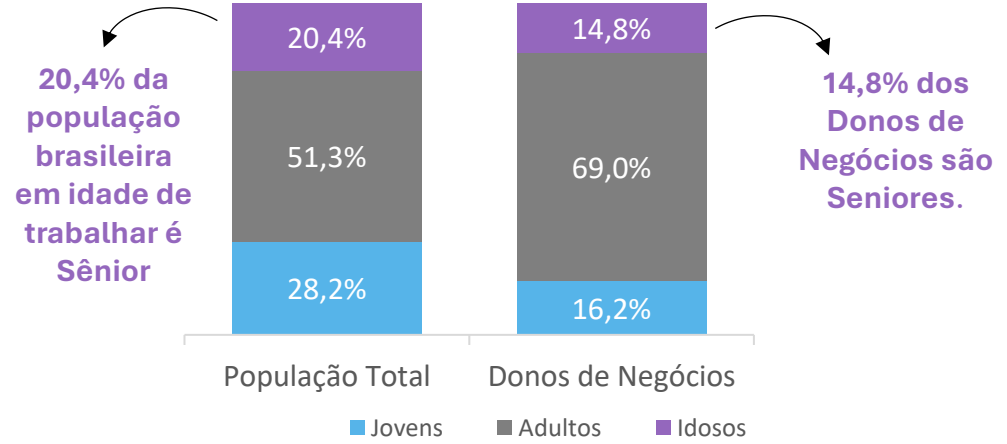
Figura 1: Percentual dos Donos de Negócio por Faixa Etária, Brasil, 2025T4.



Aumento de 2,9 p.p.

Enquanto a participação dos **adultos** e dos **jovens** recuou **1,9 p.p.** e **1,0 p.p.**, respectivamente.

Figura 2: População Total em Idade Ativa[1] e Donos de Negócio por Faixa Etária, Brasil, 2025T4.



Nota[1]: A população em idade ativa refere-se às pessoas com 14 anos ou mais, conforme o conceito adotado pelo IBGE na PNAD Contínua, em consonância com as recomendações da OIT (Organização Internacional do Trabalho).

Taxa de Empreendedorismo

17,3% da população total são Donos de Negócios

9,9% da população jovem[2] são Donos de Negócios

23,3% da população adulta[3] são Donos de Negócios

12,5% da população sênior[4] são Donos de Negócios

A **taxa de empreendedorismo** dos **Seniores** **supera** a dos **Jovens**, mas alcança apenas **metade** da dos **Adultos**.

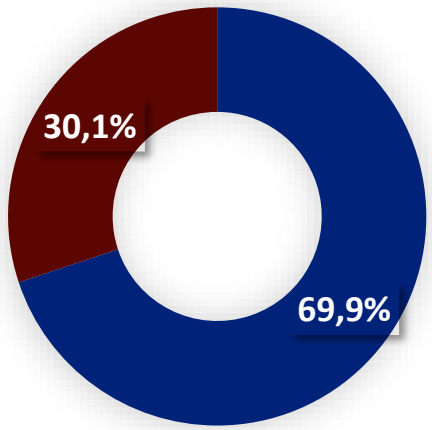
[2] **Jovens** – idade até 29 anos. | [3] **Adultos** – idade entre 30 a 59 anos. | [4] **Seniores** – idade 60 anos ou mais.

Perfil dos Seniores Empreendedores

4º Trimestre de 2025

Empreendedores seniores no Brasil são majoritariamente **homens** e pessoas **brancas**.

Sexo



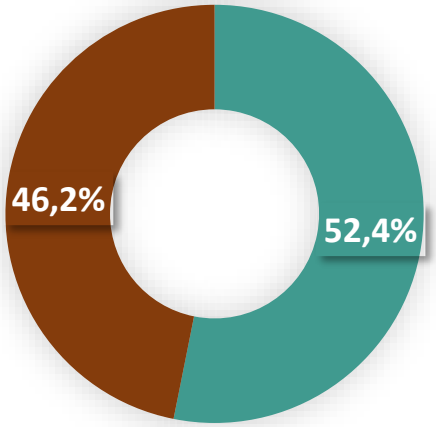
69,9%

são homens

- Mulheres
- Homens

Supera a participação **masculina** no **total de DN**, que é de **65,7%**!
(+4,2 p.p. acima do total DN)

Raça/cor



52,4%

são brancos

- Negros
- Brancos

Supera a participação de **brancos** no **total de DN**, que é de **46,4%**!
(+6,0 p.p. acima do total DN)

Enquanto entre o **total de empreendedores** no Brasil são majoritariamente **homens (65,7%)** e **negros (52,3%)**.

Nota: Composição dos donos de negócio (DN): jovens – 63,5% homens e 51,1% negros; adultos – 65,3% homens e 52,5% negros.

Evolução do Perfil dos Empreendedores por Faixa Etária

No período analisado, os **Seniores DN** apresentaram o **maior crescimento da participação feminina**, enquanto a participação de pessoas **negras permaneceu praticamente estável**.

Sexo

Recorde da série histórica!!

Mulheres (2025T4)

30,1%

Menor participação feminina entre as faixas etárias

Maior crescimento da participação feminina entre todas as faixas etárias

Faixa etária	Participação feminina	Variação (p.p.)
Seniores	2012T4 27,0% → 2025T4 30,1%	+ 3,1 p.p.
Adultos	2012T4 31,7% → 2025T4 34,7%	+ 3,0 p.p.
Jovens	2012T4 33,5% → 2025T4 36,5%	+ 3,0 p.p.

Raça/cor

Negros (2025T4)

46,2%

Menor participação de pessoas negras entre as faixas etárias

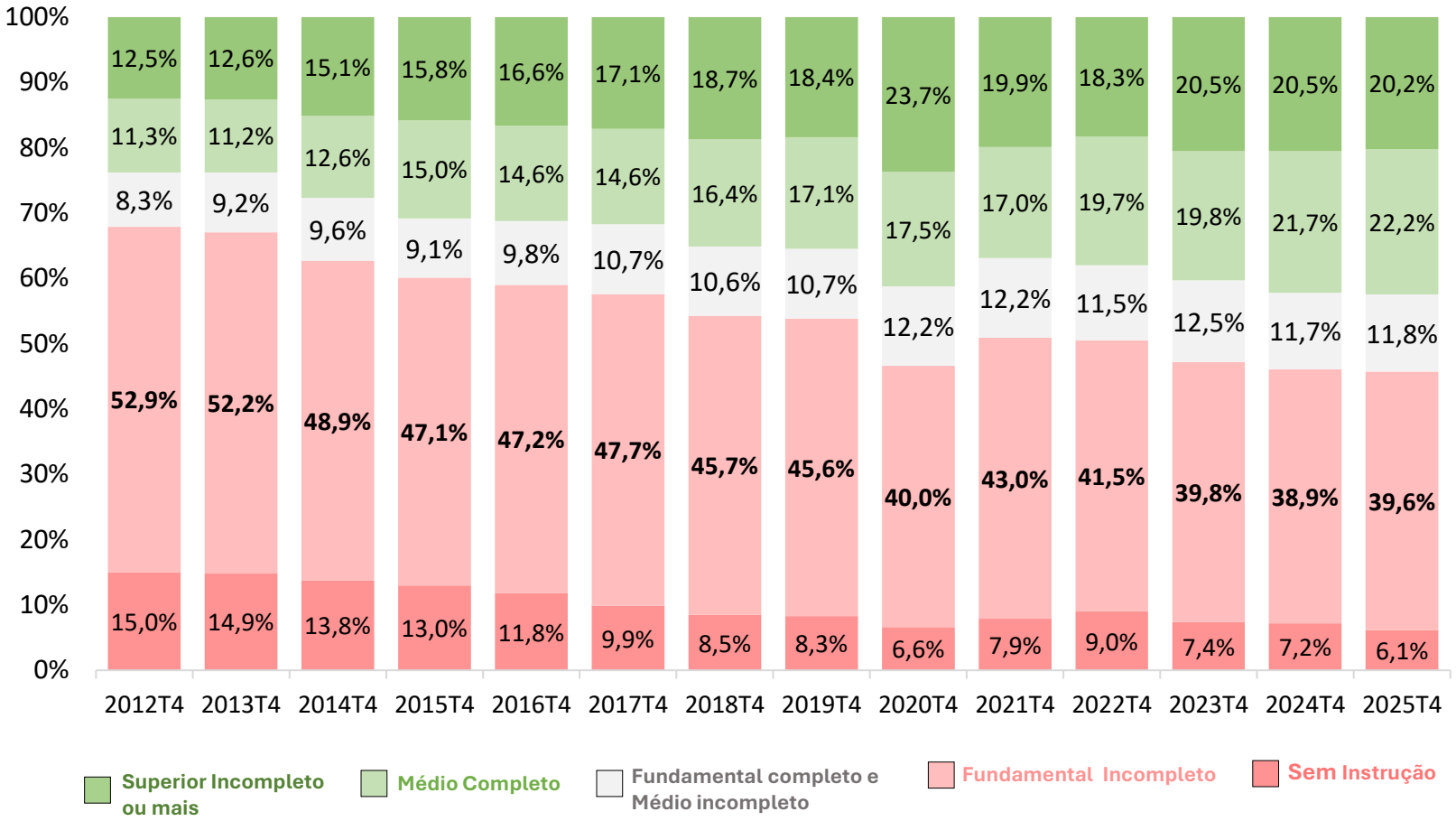
A participação de negros **cresceu** entre **seniores** e **adultos**, mas recuou entre os jovens.

Faixa etária	Participação de negros	Variação (p.p.)
Seniores	2012T4 46,9% → 2025T4 46,2%	+ 0,7 p.p.
Adultos	2012T4 50,2% → 2025T4 52,5%	+ 2,3 p.p.
Jovens	2012T4 57,5% → 2025T4 57,1%	- 0,4 p.p.

Evolução da escolaridade dos Seniores Empreendedores

Médio completo ou mais (2025T4): 62,0%
Até fundamental incompleto (2025T4): 24,3%

Figura 3: Percentual de **Seniores** Donos de Negócio por Escolaridade - Brasil – 2012T4 a 2025T4.



AVANÇO DA MAIOR ESCOLARIDADE

24% → 42% **+18,6 p.p.**

Médio completo: **11,3%** → **22,2%** (+10,9 p.p.)
Superior incompleto ou mais: **12,5%** → **20,2%** (+7,7 p.p.)

A proporção de seniores DN com **ensino médio completo ou mais** subiu de **23,8%** para **42,4%.**

REDUÇÃO DA BAIXA ESCOLARIDADE

68% → 46% **-22,2 p.p.**

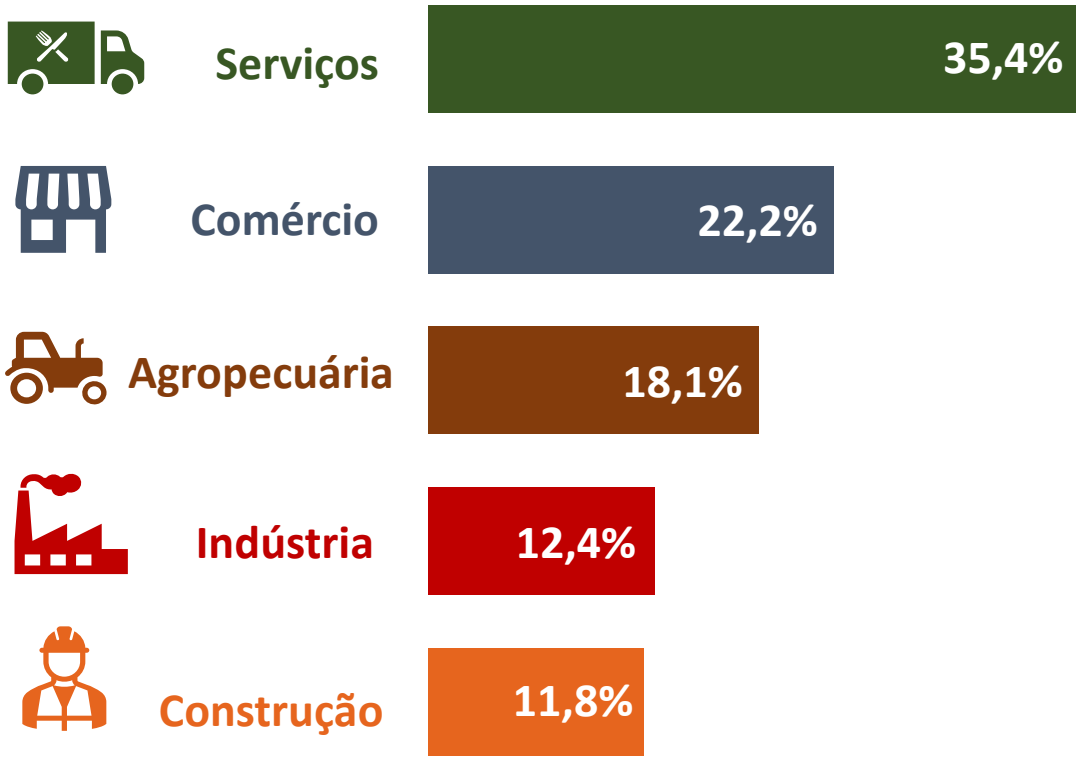
Sem instrução: **15,0%** → **6,1%** (-8,9 p.p.)
Fundamental incompleto: **52,9%** → **39,6%** (-13,3 p.p.)

A proporção de seniores DN com até **fundamental incompleto** caiu de **67,9%** para **45,7%.**

Em quais setores se encontram?

4º Trimestre de 2025

Figura 4: Percentual dos **Seniores** Donos de Negócio por Setor. Brasil – 2025T4.



O **Seniores** Donos de Negócio concentram-se principalmente em **Serviços (35,4%)**, setor que ampliou sua liderança ao longo da série histórica.

Mudanças na composição Setorial

Período de 2012T4 – 2025T4

SERVIÇOS GANHA ESPAÇO

27,8% → 35,4% **+7,6 p.p.**

Crescimento contínuo entre 2012T4 e 2025T4, com recorde de **37,3%** em **2020T2**.

Tornou-se o **principal setor** entre os seniores DN a partir de **2014T3**, Superando a **Agropecuária**, que **liderava** até então.

AGROPECUÁRIA PERDE PARTICIPAÇÃO

29,4% → 18,1% **-11,3 p.p.**

Agropecuária foi o setor que **mais perdeu participação entre os seniores**. A **Indústria** também recuou, ainda que de forma discreta (**-0,2 p.p.**), enquanto os **demais setores registraram crescimento**[1].

SERVIÇOS AMPLIA SUA PARTICIPAÇÃO SOBRE O COMÉRCIO

7,7 p.p. → 13,2 p.p. **+5,5 p.p.**

A **distância** entre os dois principais setores **quase dobrou** no período.

[1]Crescimento da participação setorial no período: Serviços (+7,6 p.p.), Comércio (+2,1 p.p.) e Construção (+1,7 p.p.).

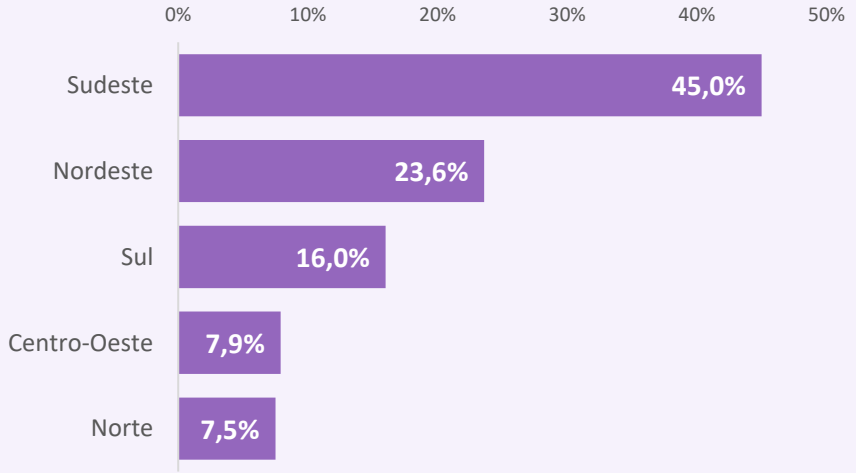
Nota: Composição setorial do total de donos de negócio (DN): Serviços (46,0%), Comércio (20,6%), Construção (13,0%), Agropecuária (12,1%) e Indústria (8,2%).

Onde estão?

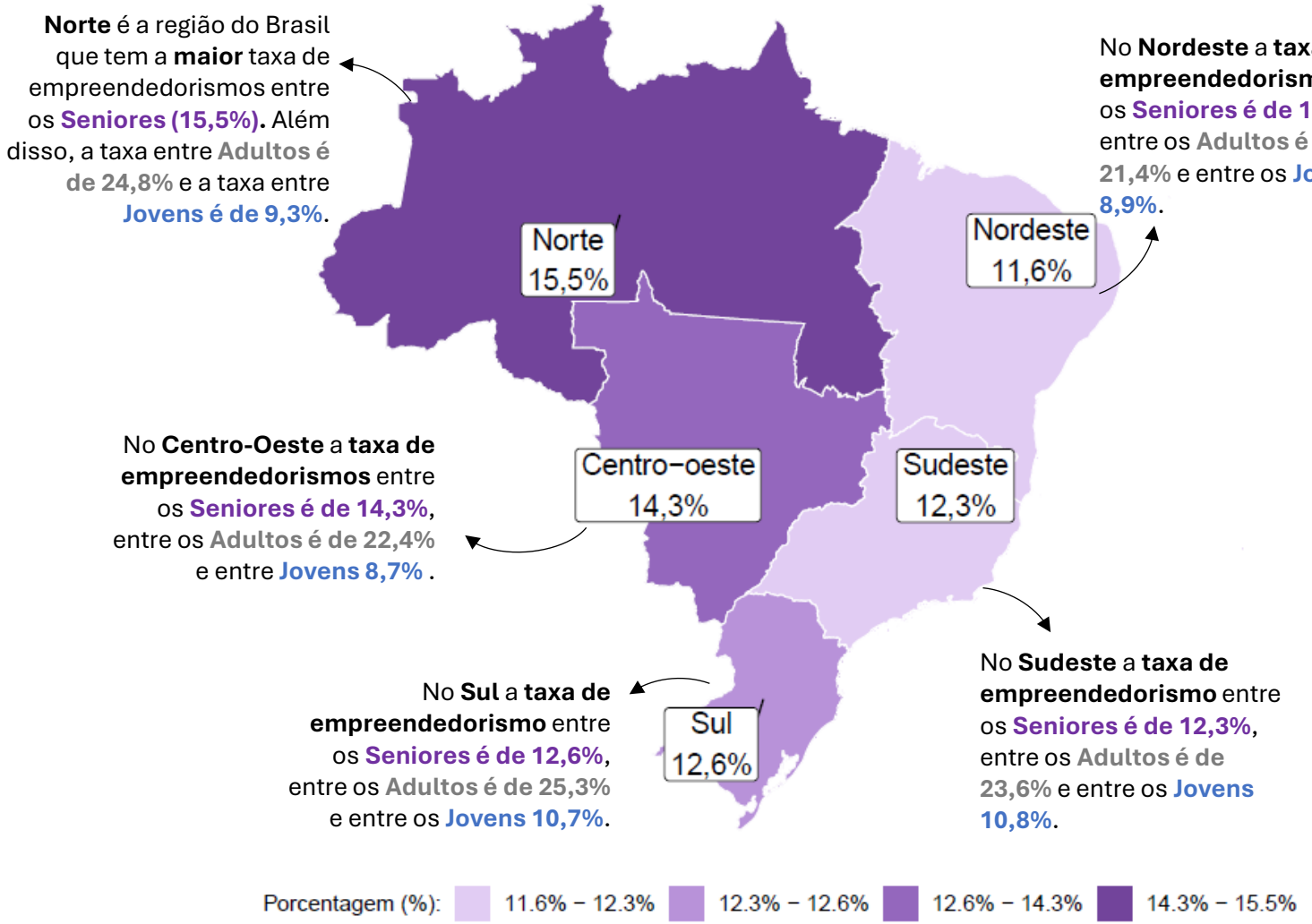
68,6% dos **Seniores Donos de Negócios** estão nas regiões **Sudeste** (45,0%) e **Nordeste** (23,6%) do país.

- **Sudeste** subiu de 41,7% para 45,0% **(+3,3 pontos percentuais)** considerando 2012T4 a 2025T4.
- **Nordeste** caiu de 28,0% para 23,6% **(-4,4 pontos percentuais)** considerando 2012T4 a 2025T4.

Seniores Donos de Negócios, por regiões do Brasil – 2025T4.

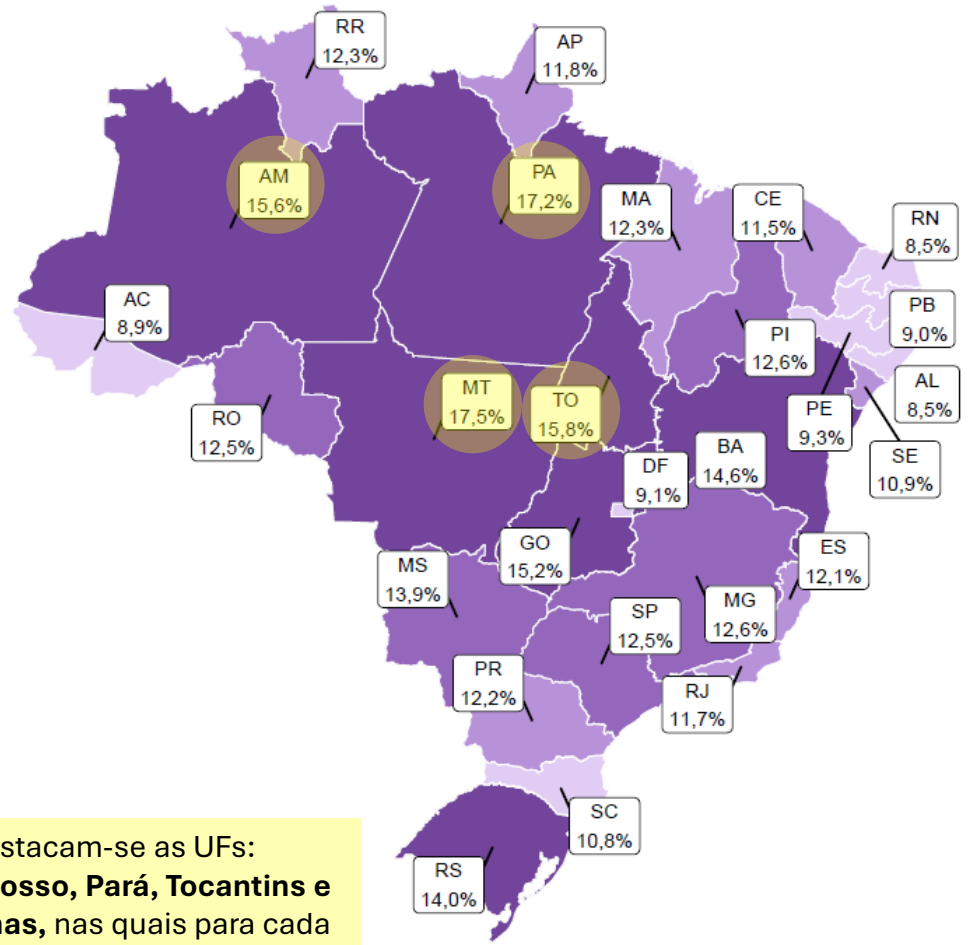


Taxa de Empreendedorismo Sênior - Donos de Negócio Seniores em Relação à População Sênior nas Grandes Regiões do Brasil – 4º trimestre de 2025.



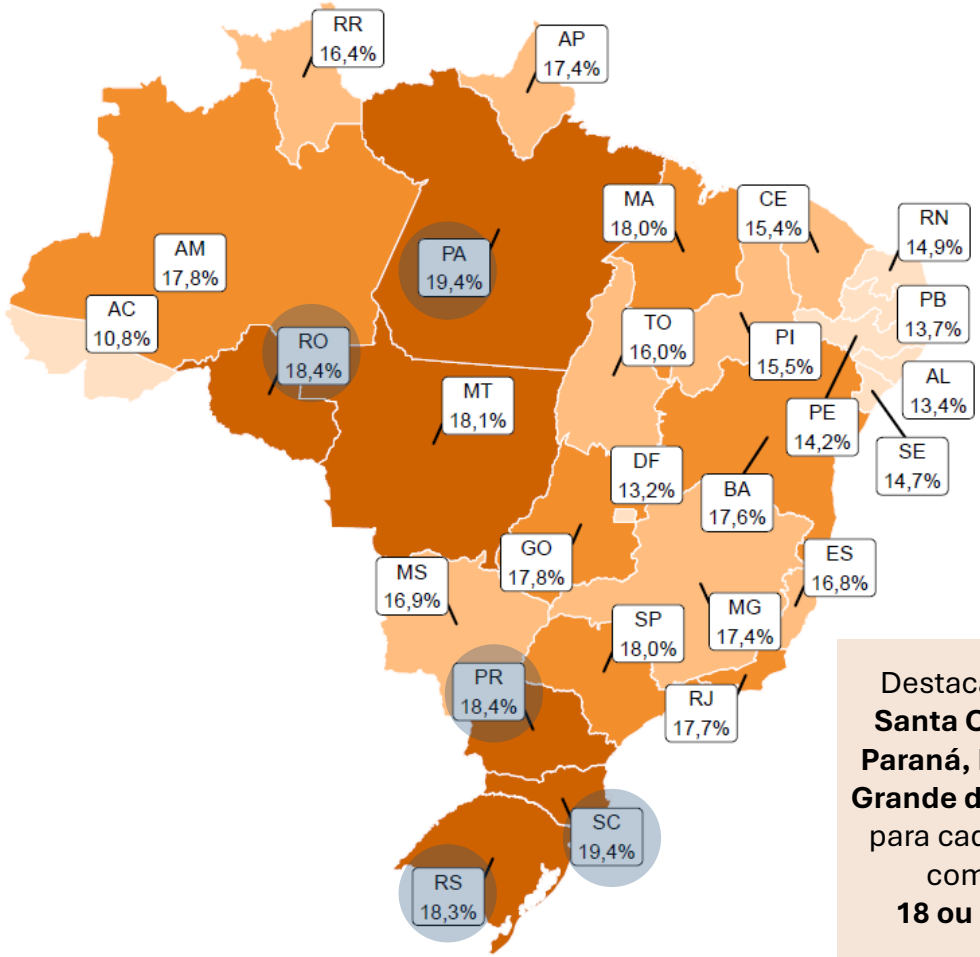
Onde estão?

Taxa de Empreendedorismo Sênior - Donos de Negócio Seniores em Relação à População Sênior das UFs do Brasil – 4º Trimestre de 2025.



Destacam-se as UFs:
Mato Grosso, Pará, Tocantins e Amazonas, nas quais para cada 100 seniores, aproximadamente, **16 ou mais** são DN

Taxa de Empreendedorismo Total - Donos de Negócio em Relação à População em Idade Ativa[1] de Trabalhar (14+anos) das UFs do Brasil – 4º Trimestre de 2025.



Destacam-se as UFs:
Santa Catarina, Pará, Paraná, Rondônia e Rio Grande do Sul, nas quais para cada 100 pessoas com 14+ anos, **18 ou mais** são DN

Nota[1]: A população em idade ativa refere-se às pessoas com **14 anos ou mais**, conforme o conceito adotado pelo IBGE na PNAD Contínua, em consonância com as recomendações da OIT (Organização Internacional do Trabalho).

Qual a posição dos empreendedores seniores dentro do domicílio?

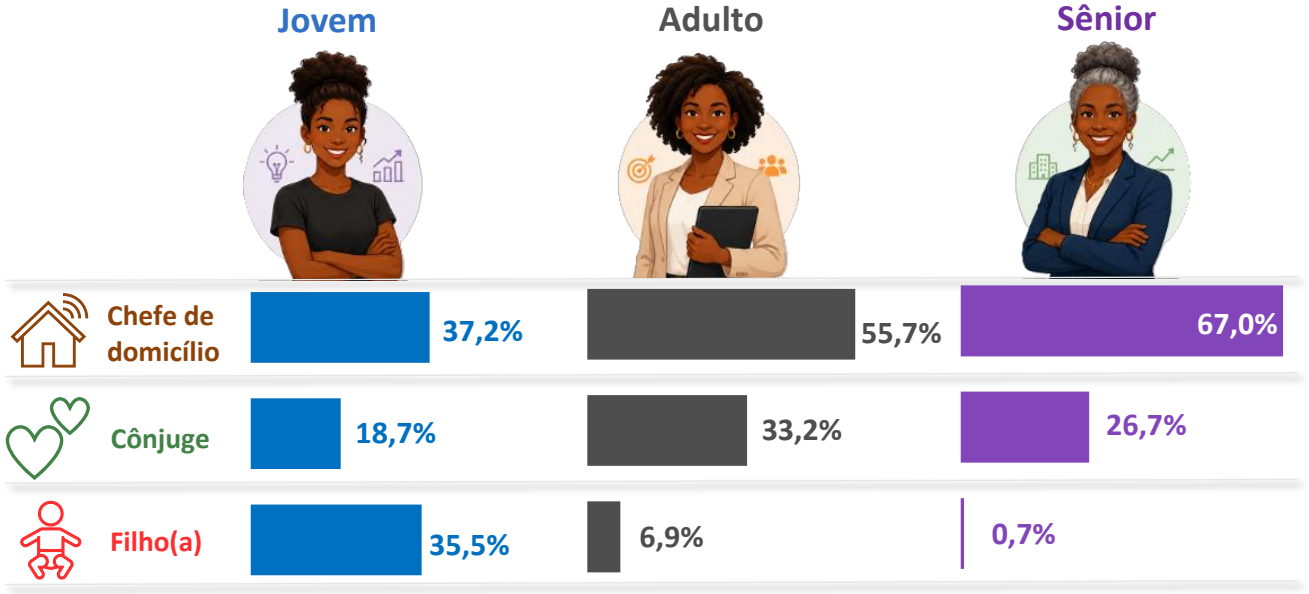
Donos de Negócio Seniores por Posição no domicílio – Brasil, 2012T4 e 2025T4.

	2012T4	2025T4	Variação (p.p.)
Chefe de domicílio	77,9%	67,0%	- 10,9 p.p.
Cônjuge	18,1%	26,7%	+ 8,6 p.p.
Filho(a)	0,5%	0,7%	+ 0,2 p.p.

Entre os **seniores**, houve **redução** da partição na condição de chefe de domicílio e **aumento** da participação como cônjuge entre 2012T4 e 2025T4.

Com o avanço da idade, **aumenta** a participação dos empreendedores como **chefes de domicílio** e **diminui** a condição **cônjuge** e **filho(a)** no domicílio.

Donos de Negócio por Posição no Domicílio e Faixa Etária – Brasil, 4º Trimestre de 2025.



A participação como **chefe de domicílio aumenta** com a idade: de **37,2%** entre os **jovens** para **67,0%** entre os **seniores**.

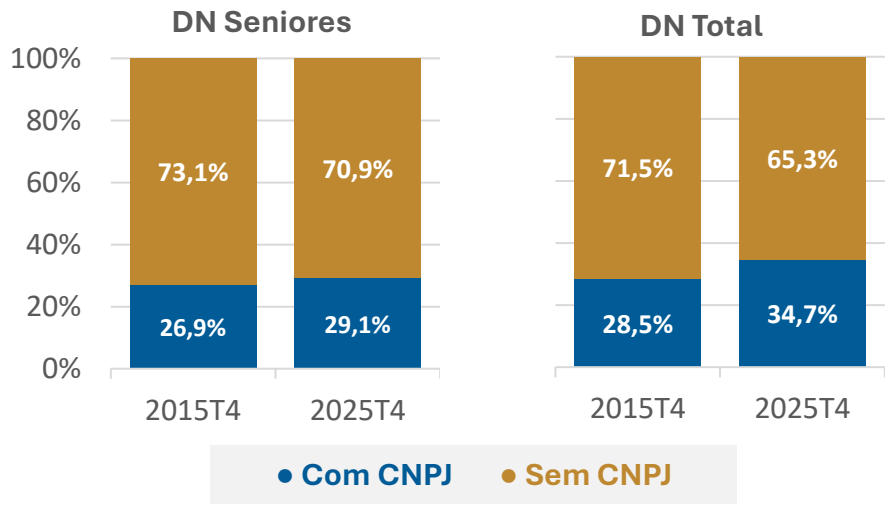
A condição de **filho(a) diminui** ao longo do ciclo etário: de **35,5%** entre os **jovens** para apenas **0,7%** entre os **seniores**.

Nota: A posição no domicílio refere-se à relação da pessoa com a pessoa responsável pelo domicílio. A definição de responsável é declarada pelos moradores durante a entrevista, não sendo determinada automaticamente por critérios como renda, sexo ou idade.

Quais as condições do empreendedorismo?

Nos últimos **dez anos**, os empreendedores **seniores** apresentaram os **menores avanços** de **formalização** e **contribuição previdenciária**.

Figura 5: Donos de Negócio por Registro no CNPJ[1], Brasil – 2015T4 e 2025T4.



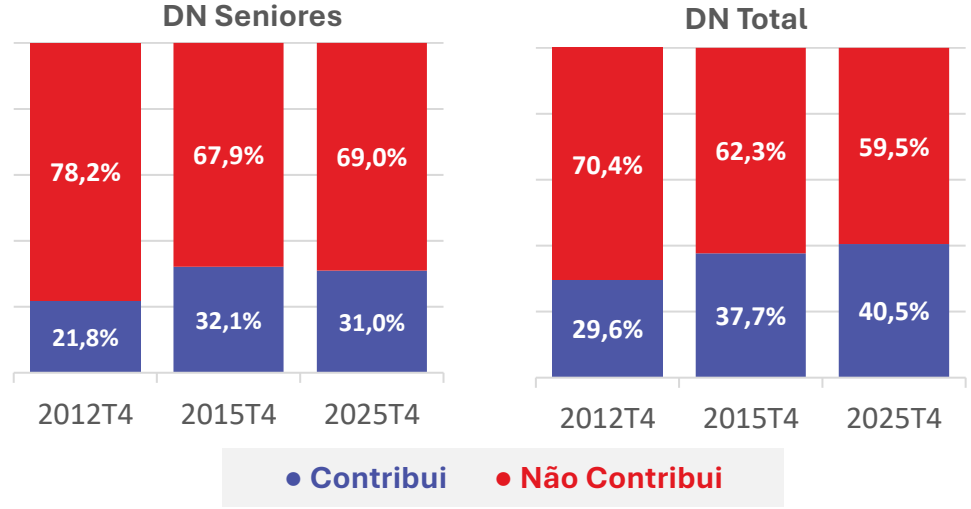
Ranking de formalização (CNPJ) (2025T4)

1º	2º	3º	4º
Adultos 37,4%	Total DN 34,7%	Seniores 29,1%	Jovens 28,4%

Entre 2015T4 e 2025T4, os **seniores** tiveram o **menor** avanço na formalização: **+2,2 p.p.**

Jovens: **+7,5 p.p.** | Adultos: **+6,7 p.p.** | Total DN: **+6,2 p.p.**

Figura 6: Donos de Negócio por Contribuição para Previdência, Brasil – 2012T4, 2015T4 e 2025T4.



Ranking de contribuições para Previdência Social (2025T4)

1º	2º	3º	4º
Adultos 44,7%	Total DN 40,5%	Jovens 31,3%	Seniores 31,0%

Entre 2015T4 e 2025T4, os **seniores** tiveram o **menor** avanço na contribuição previdenciária: **-1,1 p.p.**

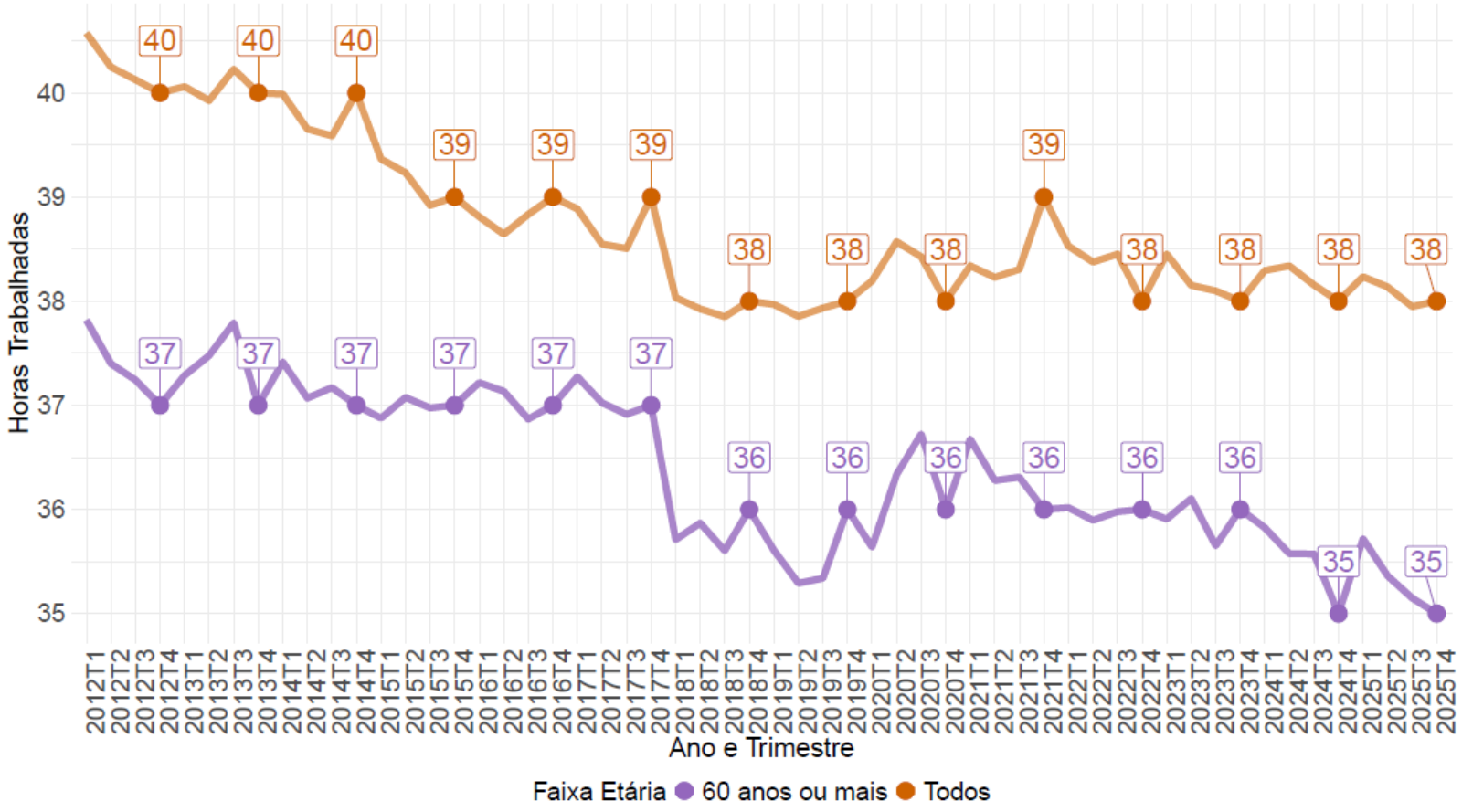
Jovens: **+7,2 p.p.** | Adultos: **+2,8 p.p.** | Total DN: **+2,8 p.p.**

[1]: Dados disponíveis somente a partir de 2015T4 na PNADc.

Quantas horas os Seniores DN dedicam ao empreendedorismo?

Seniores donos de negócio **trabalham menos horas** que o total de empreendedores e mantêm **trajetória de redução da jornada.**

Figura 7: Horas médias semanais trabalhadas no **negócio principal** por faixa etária – Brasil, 2012 - 2025.



Seniores DN reduziram sua jornada ao longo da série, passando de aprox. **37h** para **35h** semanais.

Apesar de redução, o **total de DN** mantém jornada superior, estabilizada em torno de **38h** semanais.

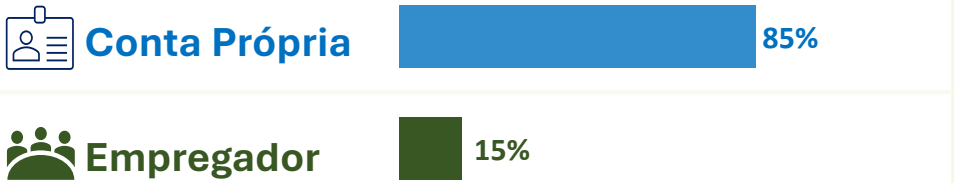
O **seniores DN** trabalham em média **3h a menos** do que o **total de DN**.

Como o fator Posição ocupacional interfere nas horas trabalhadas dos Seniores DN?

4º Trimestre de 2025

Seniores DN – 2025T4

Composição por posição ocupacional



HORAS MÉDIAS SEMANAIS TRABALHADAS NO NEGÓCIO PRINCIPAL POR POSIÇÃO OCUPACIONAL – BRASIL, 2025T4.

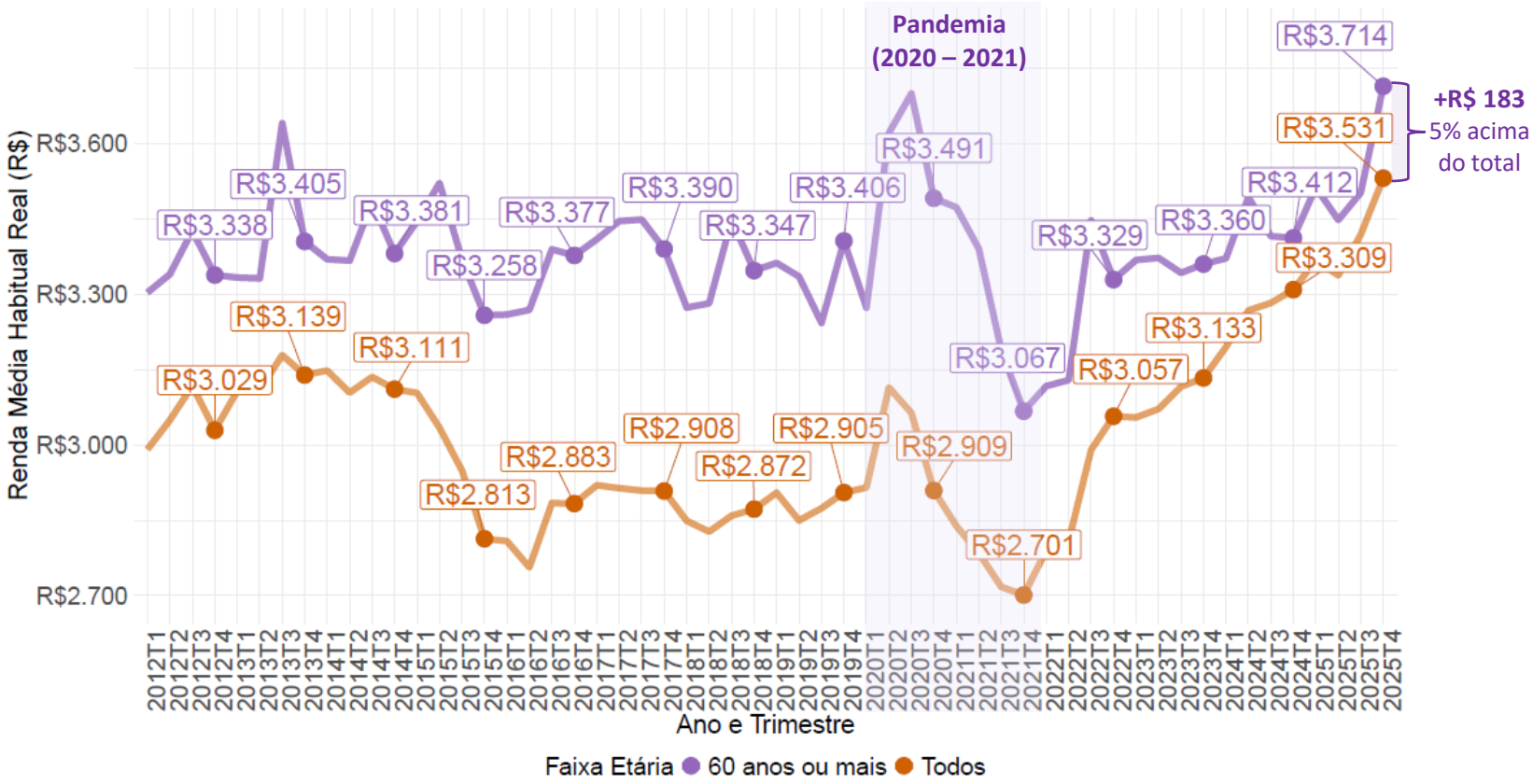
Categoria	Horas Semanais
Conta Própria	34h/s
Total Seniores DN	35h/s
Total de DN	38h/s
Empregador	41h/s

Seniores **empregadores** trabalham, em média:

- **7 horas a mais** por semana do que seniores por **conta própria**.
- **6 horas a mais** por semana do que o **total de seniores DN**.
- **3 horas a mais** por semana do que o **total de donos de negócio**.

Qual o rendimento dos Seniores empreendedores?

Figura 8 - Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos **Seniores DN** – Brasil, 2012-2025.



+14,0%	**Crescimento Seniores DN** nos últimos dez anos 2015T4 a 2025T4	**+25,5%**	**Crescimento Total DN** nos últimos dez anos 2015T4 a 2025T4

Mudanças no Rendimento

Período de 2012T4 – 2025T4

RECUPERAÇÃO PÓS-PANDEMIA

Após a queda observada em 2020-2021, o rendimento dos **Seniores DN** retomou trajetória de crescimento e atingiu o maior valor da série.

RECORDE HISTÓRICO

R$ 3.714

Maior rendimento da série alcançado pelos **Seniores DN** em **2025T4**.

VANTAGEM SOBRE O TOTAL

+R$ 183

Seniores DN recebem, em média, **R$183 a mais** que o **total de DN** em **2025T4**, equivalente a **105% do rendimento** observado para o **total de DN (R$ 3.531)**.

Rendimento dos Donos de Negócio por faixa etária e posição ocupacional

Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos **Donos de Negócio**, por **Posição Ocupacional** e Faixa Etária no Brasil 2025T4.

Total de DN	**R$ 3.531**	Total DN Conta Própria **R$ 2.652**	Total DN Empregadores **R$ 8.503**

Jovens DN	**R$ 2.576**	Jovens DN Conta Própria **R$ 2.267**	Jovens DN Empregadores **R$ 6.380**

Adultos DN	**R$ 3.707**	Adultos DN Conta Própria **R$ 2.788**	Adultos DN Empregadores **R$ 8.467**

Seniores DN	**R$ 3.714**	Seniores DN Conta Própria **R$ 2.494**	Seniores DN Empregadores **R$ 9.509**

O Rendimento dos Empregadores Seniores é **3,8 X** o dos Seniores que trabalham por Conta Própria.

Nota: Jovens: **2,8x** | Adultos: **3,0x** (rendimento dos empregadores em relação aos trabalhadores por conta própria da mesma faixa etária).

Seniores DN possuem o **maior** rendimento médio em 2025T4 (**R$ 3.714**).

Seniores DN *vs.* **Adultos DN**
+ 0,2% a mais | diferença de **R$ 7**

Seniores DN *vs.* **Total DN**
+ 5,2% a mais | diferença de **R$ 183**

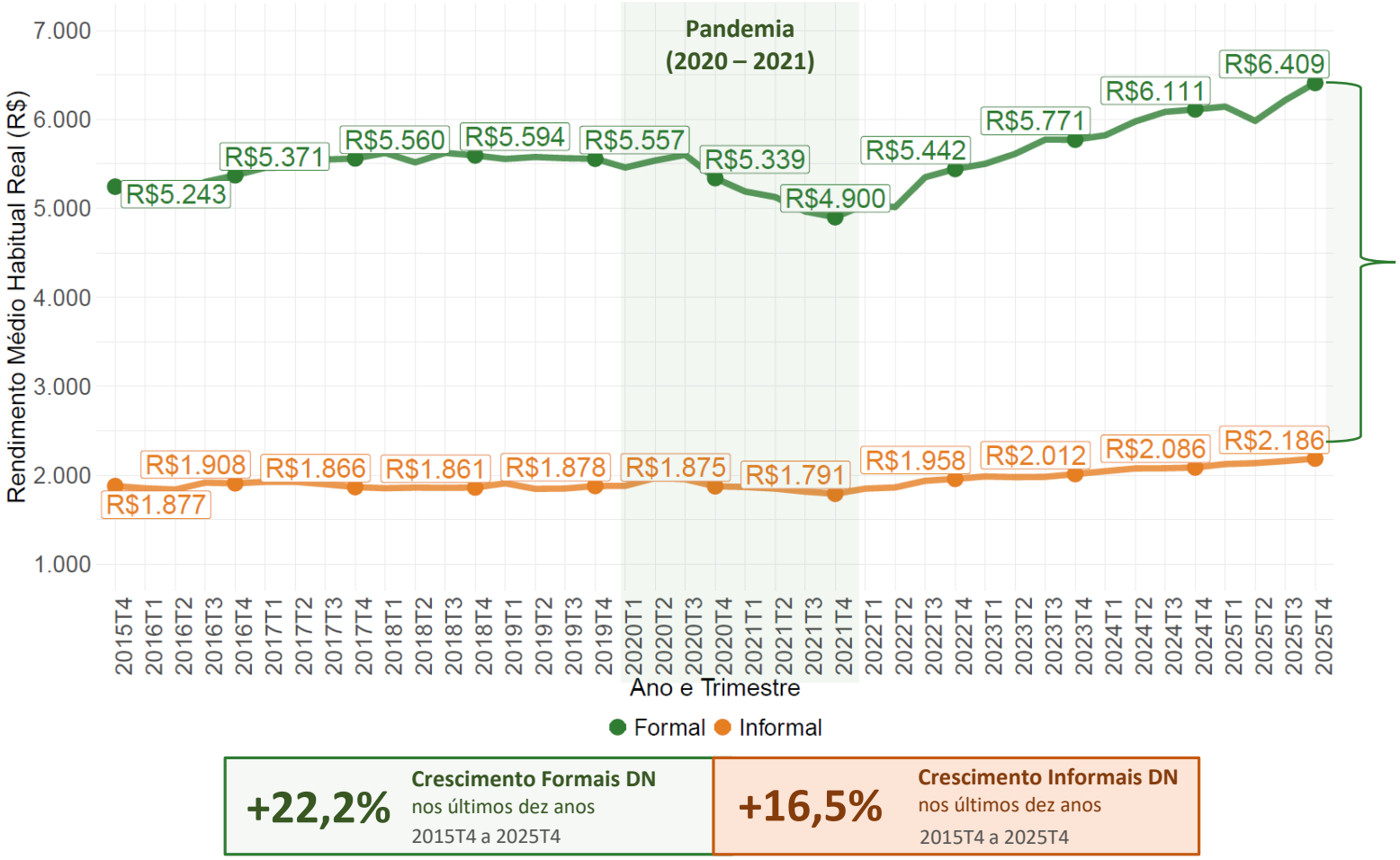
Seniores DN *vs.* **Jovens DN**
+ 44,2% a mais | diferença de **R$ 1.138**

Seniores DN Empregadores *vs* **Seniores DN Conta Própria**
+ 281,3% a mais | diferença de **R$ 7.015**

Qual o rendimento dos Donos de Negócio formalizados?

Apesar de queda durante a pandemia, o **rendimento dos formalizados atingiu o maior valor da série em 2025T4** (**R$ 6.409**), recebendo cerca de **3 vezes o rendimento dos empreendedores informais** (**R$ 2.186**).

Figura 9 - Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos **Donos de Negócio** por formalização – Brasil, 2012-2025.



+22,2%	**Crescimento Formais DN** nos últimos dez anos 2015T4 a 2025T4	**+16,5%**	**Crescimento Informais DN** nos últimos dez anos 2015T4 a 2025T4

VANTAGEM DA FORMALIZAÇÃO

+ R$ 4.223

193,2% acima dos informais

Em 2025T4, os empreendedores **formalizados** obtiveram um rendimento médio habitual **R$ 4.223 superior** ao dos **não formalizados**, um **diferencial equivalente a 293,2%** do rendimento médio dos empreendedores **não formalizados** (**R$ 2.186**).

Rendimento dos Donos de Negócio por faixa etária e formalização

A **formalização** não apenas eleva a renda, mas **amplia o retorno ao longo do ciclo de vida** do empreendedor.

Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos **Donos de Negócio**, por **Formalização** e Faixa Etária no Brasil – 4º trimestre de 2025.

Jovens DN Informais
R$ 1.860

Adultos DN Informais
R$ 2.280

Seniores DN Informais
R$ 2.152

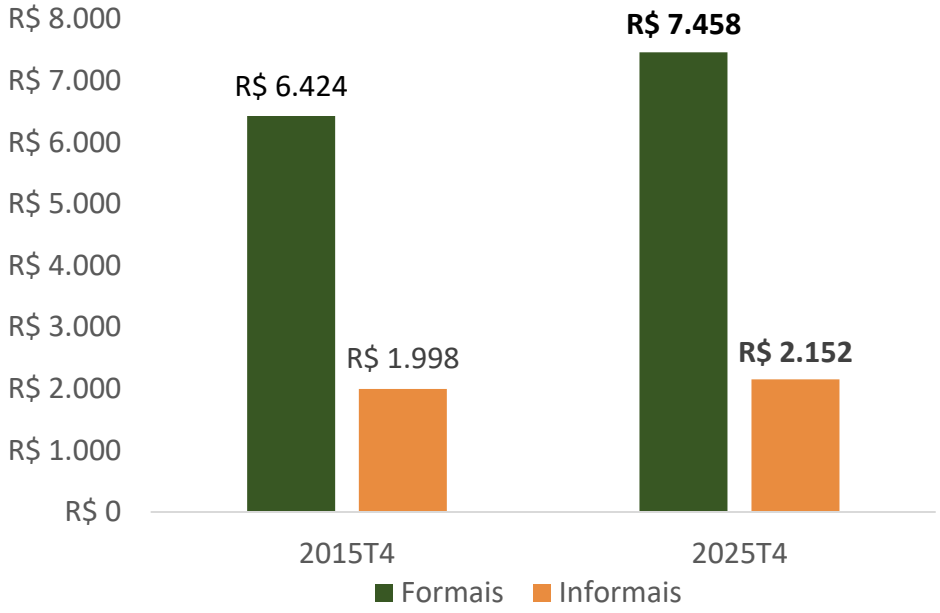
Jovens DN Formais
R$ 4.758

Adultos DN Formais
R$ 6.465

Seniores DN Formais
R$ 7.458

Formais *Vs.* Informais	Formais recebem **2,6 x** o rendimento dos informais	Formais recebem **2,8 x** o rendimento dos informais	Formais recebem **3,5 x** o rendimento dos informais

Figura 10 - Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos **Donos de Negócio Seniores** por **Formalização**[1] – 4º trimestre de 2015 e 2025.



+16,1% Crescimento do rendimento real dos Seniores formalizados *nos últimos dez anos (2015T4 – 2025T4).*

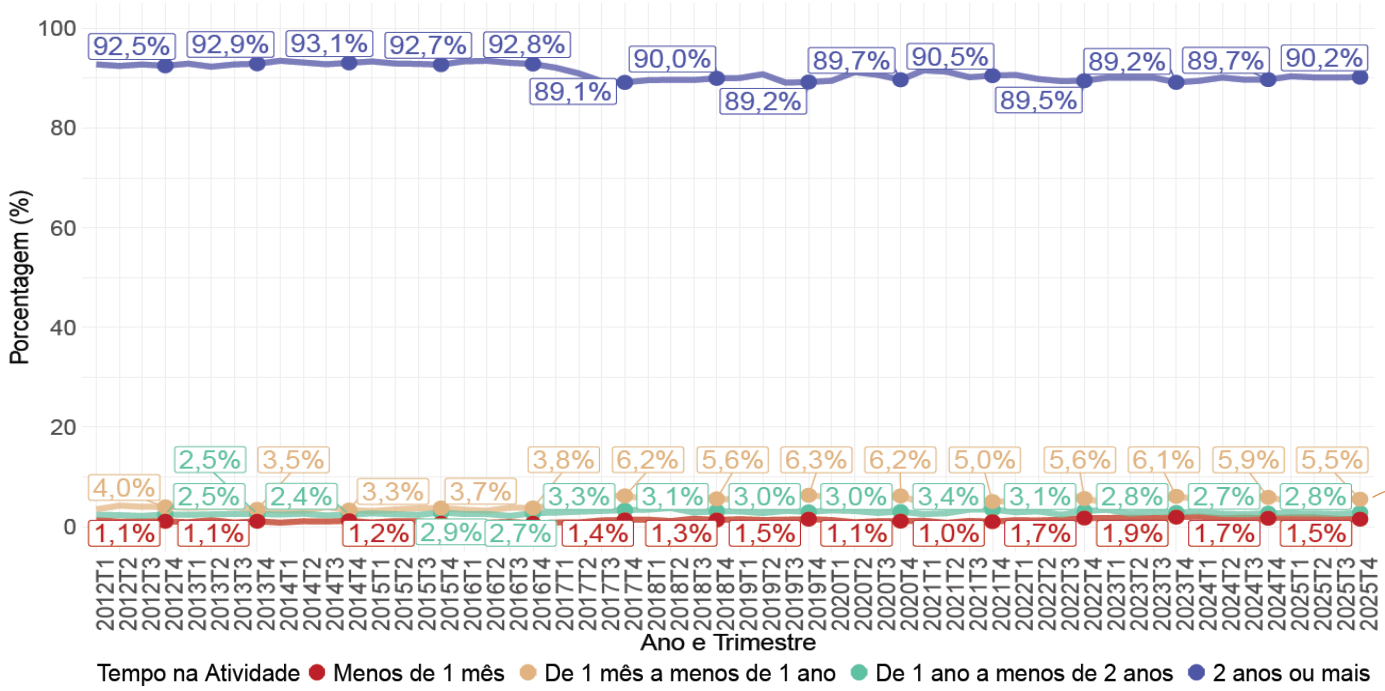
+ 7,7% Crescimento do rendimento real dos Seniores informais *nos últimos dez anos (2015T4 – 2025T4).*

[1]: Dados disponíveis somente a partir de 2015T4 na PNADc.

Quanto tempo estão em atividade?

Os Donos de Negócio **Seniores** apresentam o **maior tempo de permanência** na **atividade** entre os grupos etários analisados refletindo uma **menor rotatividade**.

Figura 11- Percentual de **Seniores** Donos de Negócio por Tempo na Atividade - Brasil – 2012T4 a 2025T4.



Tempo de atividade dos DN: 2025T4 (em %)

	Jovens	Adultos	Seniores	Total
Menos de 1 mês	3,5%	1,9%	1,5%	2,1%
De 1 mês a menos de 1 ano	23,1%	9,8%	5,5%	11,3%
De 1 ano a menos de 2 anos	13,6%	5,6%	2,8%	6,5%
2 anos ou mais	59,8%	82,6%	90,2%	80,1%

Em **2025T4**, **90,2% do Seniores DN** estavam há **2 anos ou mais** à frente do negócio, acima dos Adultos (82,6%), do total de DN (80,1%) e, especialmente, dos Jovens (59,8%).

Destaques e Desafios do Empreendedorismo Sênior

Destaques

📈 **Recorde histórico**
- 4,5 milhões de empreendedores seniores (+59% desde 2012).

🎓 **Perfil educacional em evolução**
- Baixa escolaridade caiu **22,2 p.p.**
- Ensino médio ou mais aumentou **18,6 p.p.**

💰 **Maior rendimento da série**
- R$ 3.714 em média, acima do rendimento médio dos Donos de Negócio.

👩 **Maior participação feminina da série**
- Mulheres representam **30,1%** dos seniores.

Desafios

📉 **Baixa participação empreendedora**
- Seniores são **20,4% da população**, mas apenas **14,8%** dos Donos de Negócio.

🎓 **Escolaridade ainda abaixo da média**
- **45,7%** ainda possuem até ensino fundamental incompleto ou não têm instrução (vs 24,3%).

👥 **Baixa representatividade**
- Mulheres (30,1%) e negros (46,2%) seguem abaixo da média nacional dos empreendedores (34,3% e 52,3%, respectivamente).

📄 **Formalização e previdência**
- Apenas **29,1%** possuem CNPJ e **31,0%** contribuem para a Previdência.

O que o Sebrae pode fazer?

Os Seniores Donos de Negócios atingiram **um recorde em números absolutos de 4,5 milhões** no final de 2025 e a **tendência** é que a participação dessa faixa etária de empreendedores **cresça com o envelhecimento** da população brasileira.

Os dados entre **2012 e 2025** demonstram que eles **melhoraram a sua escolaridade** nos últimos anos, **diminuindo o grande percentual de empreendedores com fundamental incompleto**, e que apesar de **manterem poucos horas de trabalho** dedicadas ao empreendimento ainda possuem **um dos melhores rendimentos** entre as faixas etárias e os **empreendimentos com maior tempo de atividade.**

No entanto, é essencial o **desenvolvimento de políticas públicas** que garantam o **acesso de públicos mais vulneráveis como mulheres e negros** nessa faixa de idade ao empreendedorismo, já que ainda grande parte dos **Seniores DN são homens (69,9%)** e **brancos (52,4%)**.

Quais as ações do Sebrae, lastreadas nos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), devem ser implementadas, para contribuir com o crescimento do empreendedorismo sênior e a inclusão de públicos vulneráveis?

Meta 16.7 (ONU): Garantir a tomada de decisão responsiva, inclusiva, participativa e representativa em todos os níveis.

Acompanhem nossos estudos e pesquisas!

Empreendedorismo Sênior

Tem como objetivo identificar o perfil dos empreendedores jovens (até 29 anos) e dos empreendedores seniores (60 anos ou +), no Brasil.

ACESSAR

Tema Empreendedorismo - DataSebrae

Empreendedorismo Sênior

Apresenta um panorama abrangente sobre o empreendedorismo sênior no Brasil. Baseando-se nos dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNADc), o estudo compara os empreendedores sêniores com o total de donos de negócios
e outras faixas etárias, abrangendo o período de 2012 até os dados mais recentes disponíveis. Mais informações com *Dênis Nunes*

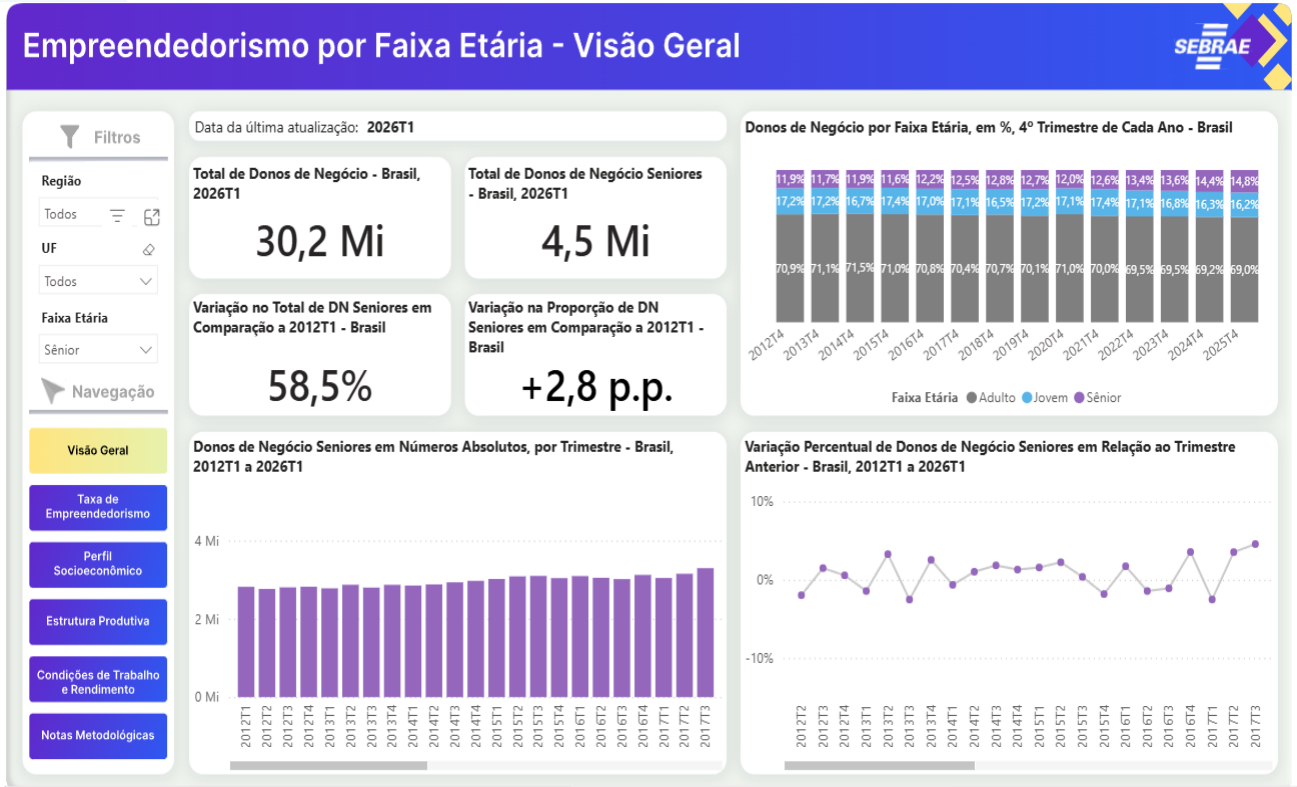
Apresentação – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2024)
Relatório Técnico – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2024)
Infográfico – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2024)

Dados por UF:
Relatório Técnico – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2024)

ANOS ANTERIORES:
Apresenta um panorama abrangente sobre o empreendedorismo sênior no Brasil. Baseando-se nos dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNADc), o estudo compara os empreendedores sêniores com o total de donos de negócios
e outras faixas etárias, abrangendo o período de 2012 até os dados mais recentes disponíveis. Mais informações com *Dênis Nunes*

Apresentação – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2023)
Relatório Técnico – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2023)
Infográfico – Empreendedorismo Sênior (4º Trimestre de 2023)

Dados por UF:



Empreendedorismo por Faixa Etária - Painel

Realização

O estudo **Empreendedorismo Sênior Sob a Ótica da PNAD Contínua** é um produto do **Núcleo de Pesquisa e Gestão do Conhecimento (NPGC)** da **Unidade de Estratégia e Transformação** do Sebrae Nacional.

Gerência UGE

André Silva Spínola andre.spinola@sebrae.com.br

Aretha Alexandra Pedroso Guimaraes Trindade Zarlenga aretha.zarlenga@sebrae.com.br

Fausto Ricardo Keske Casemiro fausto.keske@sebrae.com.br

Coordenador do NPGC

Denis Pedro Nunes denis.pedro@sebrae.com.br

Equipe Técnica

Hugo de Lima Saigg hugo.saigg@sebrae.com.br

Michelle Pereira Vale dos Passos quali.michellep@sebrae.com.br

Patricia Batistella ths.pstricia.uet@sebrae.com.br

Shayane dos Santos Cordeiro shayane.cordeiro@sebrae.com.br