

Realização:



Pesquisa GEM 2025

(Global Entrepreneurship Monitor)

RECORTE ESPECIAL: 65-74 anos

Março 2026

Taxas¹ gerais (percentual da população adulta) e estimativas² (número de pessoas) de empreendedorismo segundo o estágio – Brasil – 2024:2025

Estágio	18 a 64 anos				65 a 74 anos	
	Taxas (%)		Estimativas (em milhões)		Taxas (%)	Estimativas (em milhões)
	2024	2025	2024	2025	2025	2025
Empreendedorismo total (TTE)	33,4	31,6	46,9	43,8	28,1	4,0
Empreendedorismo inicial ² (TEA)	20,3	19,4	28,6	26,9	11,0	1,5
Nascentes	8,8	8,9	12,3	12,3	2,6	0,4
Novos	11,7	10,8	16,4	14,9	8,4	1,2
Empreendedorismo estabelecido (EBO)	13,2	12,4	18,6	17,2	17,1	2,4
Empreendedores potenciais ³	49,8	45,0	46,7	42,5	19,1	1,9

Fonte: GEM Brasil 2024 e 2025 ¹ Percentual da população de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos. A soma das taxas parciais pode ser diferente da taxa total, uma vez que empreendedores com mais de um empreendimento serão contabilizados mais de uma vez. ² Estimativas calculadas a partir de dados da população brasileira de 18 a 64 anos para o Brasil em 2024: 140,7 milhões e 2025: 138,4 milhões e população não empreendedora em 2024: 93,8 milhões e 2025: 94,6 milhões, 65 a 74 anos para o Brasil em 2025: 14,1 milhões e população não empreendedora em 2025: 10,1 milhões. Fonte: IBGE/Diretoria de Pesquisas. Projeção da população do Brasil e Unidades da Federação por sexo e idade para o período 2000-2070 (ano 2025). ³ O valor da TEA (2025: 19,4) é ligeiramente diferente da soma das taxas Novos + Nascentes (10,8 + 8,9 = 19,7) porque há que se considerar a dupla contagem para aqueles empreendedores que estão nas duas categorias simultaneamente. ⁴ São considerados empreendedores potenciais aqueles indivíduos que ainda não são empreendedores (não considerados nascentes, novos ou estabelecidos), mas que pretendem abrir um novo negócio nos próximos três anos.

- ✓ A faixa 65-74 anos apresenta a MAIOR taxa de empreendedorismo estabelecido (17,1%)
- ✓ Em todos os demais critérios, a faixa 65-74 anos apresenta menores taxas de empreendedorismo

Quadro 1.1 – Percentual da população¹ segundo o "sonho" – Brasil – 2024:2025

Sonho	População (%)		
	18 a 64 anos		65 a 74 anos
	2024	2025	2025
Comprar a casa própria	38,8	43,8	21,1
Ter o próprio negócio	34,3	39,7	12,7
Viajar pelo Brasil	34,6	37,0	33,2
Viajar para o exterior	32,8	36,2	19,5
Comprar um automóvel	28,0	32,2	21,6
Ter um diploma de ensino superior	21,8	25,2	3,9
Fazer carreira no serviço público	22,8	23,9	6,2
Ter plano de saúde	20,1	23,8	11,5
Casar ou constituir uma nova família	18,3	21,4	6,1
Fazer carreira numa empresa	18,7	20,7	5,6
Comprar um computador/tablet/smartphone	13,5	15,8	5,6
Outro	3,4	9,4	15,2
Nenhum	6,7	7,1	27,2
Não respondeu	0,7	1,2	1,3

Fonte: GEM Brasil 2024 e 2025

¹ Percentual da população de 18 a 64 anos e de 65 a 74 anos que tem como sonho o item especificado. Cada indivíduo pode ter mais de um item selecionado.

✓ A faixa 65-74 anos apresenta menores proporções em todos os itens

Quadro 2.1 – Taxas¹ gerais (percentual da população adulta) de empreendedorismo segundo o estágio – Brasil – 2024:2025

Estágio	Taxas gerais (%)		
	18 a 64 anos		65 a 74 anos
	2024	2025	2025
Empreendedorismo total (TTE)	33,4	31,6	28,1
Empreendedorismo inicial ² (TEA)	20,3	19,4	11,0
Nascentes	8,8	8,9	2,6
Novos	11,7	10,8	8,4
Empreendedorismo estabelecido (EBO)	13,2	12,4	17,1
Empreendedores potenciais ³	49,8	45,0	19,1

Fonte: GEM Brasil 2024 e 2025

¹ Percentual da população de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos. A soma das taxas parciais pode ser diferente da taxa total, uma vez que empreendedores com mais de um empreendimento serão contabilizados mais de uma vez.

² O valor da TEA (2025: 19,4) é ligeiramente diferente da soma das taxas Novos + Nascentes (10,8 + 8,9 = 19,7) porque há que se considerar a dupla contagem para aqueles empreendedores que estão nas duas categorias simultaneamente.

³ São considerados empreendedores potenciais aqueles indivíduos que ainda não são empreendedores (não considerados nascentes, novos ou estabelecidos), mas que pretendem abrir um novo negócio nos próximos três anos.

Quadro 1.2 – Mentalidade empreendedora: percentual da população – Brasil – 2024:2025			
Afirmações	População (%)		
	18 a 64 anos		65 a 74 anos
	2024	2025	2025
Afirmam conhecer pessoalmente alguém que começou um novo negócio nos últimos dois anos. ¹	74,1	70,4	61,2
Afirmam perceber, para os próximos seis meses, boas oportunidades para se começar um novo negócio nas proximidades onde vivem. ²	64,5	64,7	58,2
Afirmam ter a habilidade, a experiência e o conhecimento necessários para iniciar um novo negócio. ²	67,4	68,7	57,1
Afirmam que o medo de fracassar não impediria que comessem um novo negócio.	47,8	51,3	52,1
Afirmam que consideram fácil começar um negócio. ²	46,1	45,3	47,4

Fonte: GEM Brasil 2025

¹ Percentual da população de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos que respondeu um ou mais para a afirmação.

² Percentual da população de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos que concorda totalmente ou parcialmente com a afirmação.

- ✓ Na faixa 65-74 é MAIOR a proporção de quem acha que “o medo de fracassar não impediria de começar o negócio” e que “consideram fácil começar um negócio”

Características sociodemográficas

A faixa 65-74 anos tem:

- ✓ Maior proporção de homens entre os Empreendedores Estabelecidos
- ✓ Maior proporção de mulheres entre os Empreendedores Iniciais
- ✓ Maior proporção de “superior” entre os Empreendedores Estabelecidos
- ✓ Maior proporção de “ensino médio” e “fundamental incompleto” entre os Empreendedores Iniciais”
- ✓ Maior proporção de alta renda (>6 SM) entre os Empreendedores Estabelecidos
- ✓ Maior proporção de 1 a 6 SM entre os Empreendedores Iniciais
- ✓ Maior proporção de pessoas brancas nos dois grupos

Características sociodemográficas	Proporção (%)			
	18 a 64 anos		65 a 74 anos	
	Iniciais	Estabelecidos	Iniciais	Estabelecidos
Estimativa (em milhões)	26,9	17,2	1,5	2,4
Faixa etária	100,0	100,0	100,0	100,0
18 a 24 anos	13,3	6,2	-	-
25 a 34 anos	25,8	17,5	-	-
35 a 44 anos	27,2	25,9	-	-
45 a 54 anos	20,1	27,6	-	-
55 a 64 anos	13,6	22,7	-	-
65 a 74 anos	-	-	100,0	100,0
Sexo	100,0	100,0	100,0	100,0
Masculino	60,3	61,7	53,0	64,6
Feminino	39,5	37,5	42,8	35,4
Outro	0,2	0,8	4,2	0,0
Escolaridade ²	100,0	100,0	100,0	100,0
Fundamental incompleto	13,3	12,3	20,0	3,6
Fundamental completo	12,5	12,1	9,6	14,7
Médio completo	48,2	40,9	48,5	31,0
Superior completo ou maior	26,0	34,6	21,9	50,6
Renda familiar	100,0	100,0	100,0	100,0
Até 1 salário mínimo	14,5	9,8	10,1	19,6
Mais de 1 até 2 salários mínimos	22,7	14,3	36,7	4,9
Mais de 2 até 3 salários mínimos	15,9	14,1	-	5,3
Mais de 3 até 6 salários mínimos	27,6	32,4	40,9	18,1
Mais de 6 salários mínimos	19,3	29,4	12,2	52,0
Raça/cor	100,0	100,0	100,0	100,0
Branca	34,5	50,0	38,1	64,0
Preta ou Parda	61,8	46,2	56,6	33,1
Outra	3,8	3,7	5,3	2,9

Quadro 3.2 – Percentual das principais atividades dos empreendedores¹ por estágio – Seções CNAE – Brasil – 2025

Denominação (Seção CNAE)	Percentual de empreendedores (%)			
	18 a 64 anos		65 a 74 anos	
	Iniciais	Estabelecidos	Iniciais	Estabelecidos
Comércio; reparação de veículos automotores e	28,7	22,4	13,0	15,2
Indústrias de transformação	10,5	11,2	8,4	21,8
Construção	10,5	7,8	12,7	4,1
Alojamento e alimentação	8,7	5,8	33,1	5,8
Atividades administrativas e serviços complementares	7,3	6,4	4,2	0,0
Atividades profissionais, científicas e técnicas	5,9	15,7	1,3	7,2
Transporte, armazenagem e correio	4,5	6,5	1,3	3,6
Saúde humana e serviços sociais	3,4	3,3	0,0	11,9
Agricultura, pecuária, produção florestal, pesca e	3,2	3,7	13,7	16,4
Informação e comunicação	2,8	1,0	0,0	0,0
Educação	2,0	1,9	8,0	0,0
Serviços domésticos	1,3	3,0	0,0	0,0
Atividades imobiliárias	0,6	1,2	0,0	2,7
Outras atividades de serviços	8,8	8,8	0,0	8,5
Outras seções	1,8	1,3	4,2	2,7
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: GEM Brasil 2025

¹ Percentual dos empreendedores de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos.

- ✓ Entre os Empreendedores Estabelecidos, a faixa 65-74 anos apresenta a MAIOR proporção na indústria de transformação, serviços da saúde/sociais, agronegócio e outros serviços
- ✓ Entre os Empreendedores Iniciais, a faixa 65-74 anos apresenta MAIOR proporção na construção, alojamento e alimentação, agronegócio e educação



Quadro 4.1 – Distribuição percentual dos empreendedores¹ iniciais e estabelecidos cujos negócios são franquias – Brasil – 2025

Franquia	Percentual do empreendedores (%)			
	18 a 64 anos		65 a 74 anos	
	Iniciais	Estabelecidos	Iniciais	Estabelecidos
É um franqueador	1,3	1,6	8,7	7,8
É um franqueado	4,2	2,4	5,0	0,0
Não é franquia	94,5	95,9	86,3	92,2
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: GEM Brasil 2025
¹ Percentual dos empreendedores de 18 a 64 anos e de 65 a 74 anos.

- ✓ Entre os Empreendedores Estabelecidos e Iniciais, a faixa 65-74 anos apresenta a MAIOR proporção franqueadores
- ✓ Entre os Empreendedores Iniciais, a faixa 65-74 anos apresenta MAIOR proporção de franqueados

Quadro 4.4 – Percentual dos empreendedores¹ que já utilizam tecnologias digitais – Brasil – 2025

Tecnologias	Percentual do empreendedores (%)			
	18 a 64 anos		65 a 74 anos	
	Iniciais	Estabelecidos	Iniciais	Estabelecidos
Já utiliza tecnologias digitais ou aplicativos para vender seus produtos ou serviços	94,8	96,9	57,8	89,2
Dos que já utilizam, pretende utilizar mais tecnologias nos próximos 6 meses	77,2	68,8	47,4	68,8

Fonte: GEM Brasil 2025

¹ Percentual dos empreendedores de 18 a 64 anos e 65 a 74 anos.

- ✓ Entre os Empreendedores Estabelecidos e Iniciais, a faixa 65-74 anos apresenta MENOR proporção de quem usa tecnologias digitais
- ✓ Entre os Empreendedores Estabelecidos, a faixa 65-74 anos apresenta IGUAL proporção de quem pretende utilizar mais tecnologias digitais nos próximos meses

Realização

A pesquisa “**Global Entrepreneurship Monitor**” (GEM 2025) é um produto da **Unidade de Gestão Estratégica** do Sebrae Nacional com o apoio da Associação Nacional de estudos **ANEGEPE**

Equipe UGE/SEBRAE

Marco Bedê marco.bede@sebrae.com.br

Equipe ANEGEPE

Simara Greco simaragreco@yahoo.com.br

Rose Lopes roselopesbr@gmail.com

Vinícius Larangeiras vinicius.larangeiras@gmail.com

Obrigado!