Trilha do Leme

Etapa: 1.2 Arquitetura do Sistema Leme

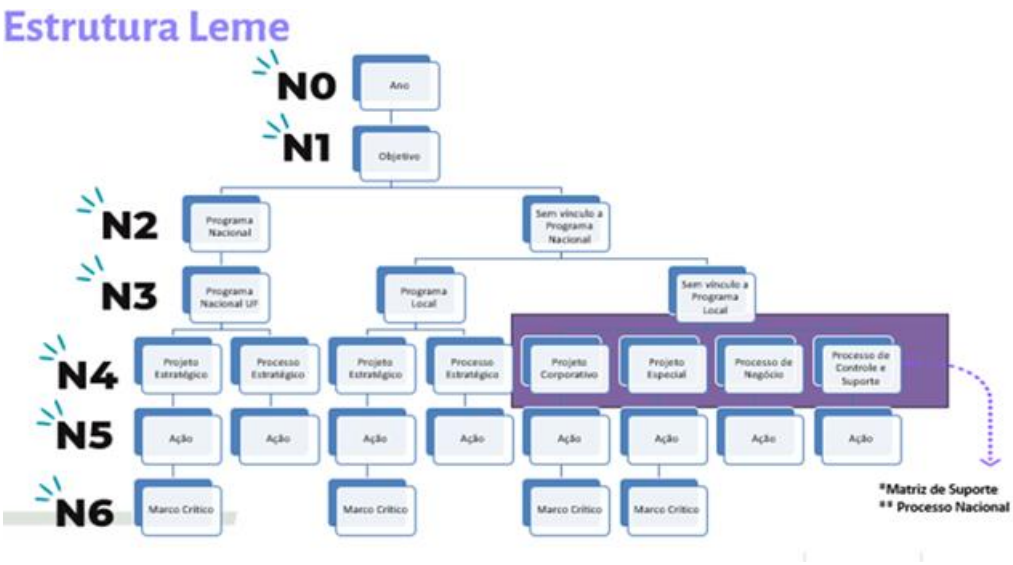
Público: Todos os usuários do Leme

Agora, vamos falar um pouco mais sobre como é a arquitetura do Sistema Leme.

Como já falamos, o Leme é utilizado por todo o Sebrae e o seu objetivo é desdobrar e acompanhar a estratégia adotada pelo nosso Sistema. O Leme leva a estratégia para a execução no dia a dia, na medida em que é utilizado para o registro, gestão e monitoramento dos projetos e processos do Plano Anual, gerados com base nas visões, missões, metas e objetivos do Planejamento Estratégico.

E como o Leme está estruturado para cumprir os seus objetivos?

O Leme possui sete níveis, que apresentamos a seguir.



Nível 0: Ano

- Mesmo que alguns projetos e processos sejam plurianuais, o planejamento e orçamento do Sistema Sebrae são desenvolvidos anualmente. Por isso, as operações do Leme são sempre relacionadas a um ano específico, ou seja, o Plano Operacional será sempre Anual.

Nível 1: Objetivos

- Neste nível são registrados os objetivos do Mapa Estratégico do Sistema

Sebrae. Estes objetivos foram construídos durante o desenvolvimento do Planejamento Estratégico 2024/2035 e representam a geração de valor, os benefícios ou as transformações que queremos levar ao nosso público-alvo, no ambiente de negócios e nos seus atores.

- Programas, projetos e processos do Plano Anual precisam ser vinculados a estes objetivos, no momento de sua criação. Assim, garantimos o alinhamento destas iniciativas à estratégia do Sistema Sebrae. Somente processos de controle e suporte tem a opção de serem ou não vinculados aos objetivos.

Nível 2: Programas Nacionais

- Os Programas refletem o desdobramento da estratégia e tem o papel de promover as transformações necessárias por meio dos seus projetos e processos. Os Programas Nacionais fazem parte do Mapa Estratégico do Sistema Sebrae.

Nível 3: Programas Nacionais (UF) e Programas Locais

- Durante a elaboração do Plano Anual, os Sebrae/UF definem para quais Programas Nacionais irão aderir. As adesões desdobram os Programas Nacionais para cada UF, gerando os registros dos Programas Nacionais (UF) no Nível 3 do Leme.
- Também nesse nível serão incluídos os Programas Locais, que são frentes estaduais que visam atender, especificamente, as estratégias, vocações ou desafios locais. Projetos e processos vinculados aos Programas Locais serão gerenciados exclusivamente pelos Sebrae/UF e não podem utilizar os recursos de CSN.

Nível 4: Projetos e Processos

- Neste nível são registrados os projetos e processos que fazem parte do Plano Anual.
- Os tipos dos projetos e processos definem como estes serão vinculados ou não à estratégia. Consulte o Guia do Planejamento, para saber mais sobre os tipos dos projetos e processos adotados pelo Sistema Sebrae.
- Projetos e processos estratégicos são vinculados aos Programas Nacionais e Locais.
- Projetos Corporativos e Especiais, Processos de Negócios e de Controle e Suporte (que compõem a Matriz de Suporte) são vinculados diretamente aos objetivos do Mapa Estratégico e não se vinculam aos Programas Nacionais ou Locais. No caso dos Processos de Controle e Suporte, o vínculo aos objetivos do Mapa Estratégico é opcional.

Nível 5: Ações

- Neste nível são registradas as ações de todos os projetos e processos que integram o Plano Anual.

Nível 6: Marcos Críticos

- Neste nível são registrados os marcos críticos vinculados às ações de todos os projetos e processos que integram o Plano Anual. Os marcos críticos são obrigatórios para os projetos de qualquer tipo, mas são opcionais para os processos

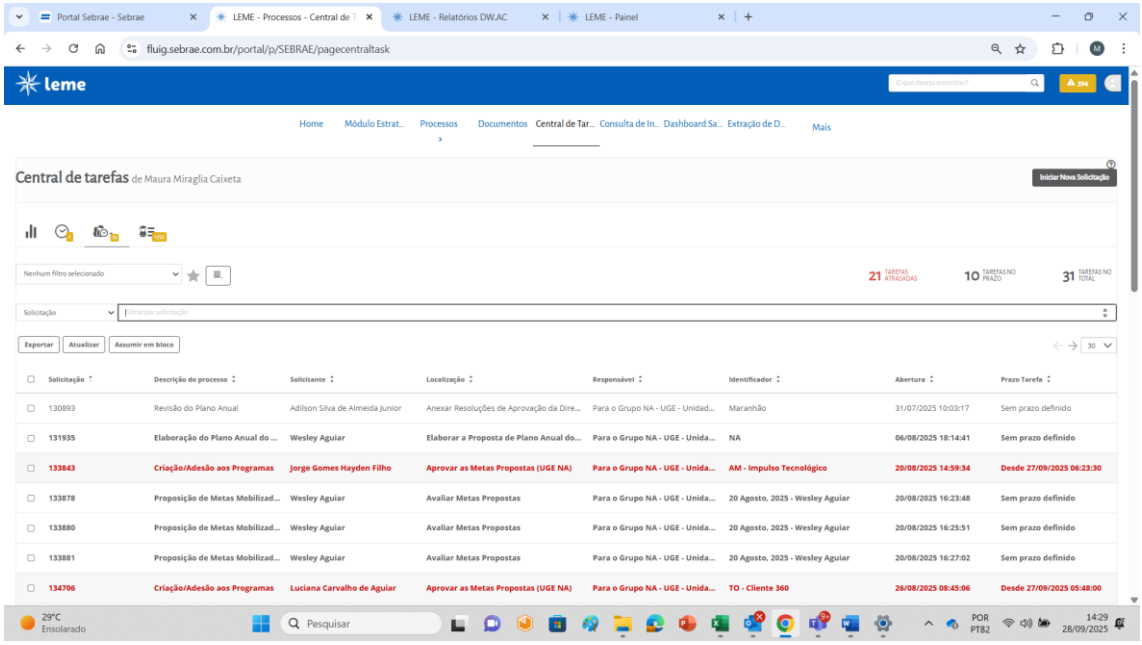
Além destes sete níveis informacionais, o Leme possui três módulos que são responsáveis por sua operação:

O módulo **Fluig** é o administrador dos fluxos de trabalho do Leme, onde são cadastradas as solicitações e gerenciados os workflows de aprovações.

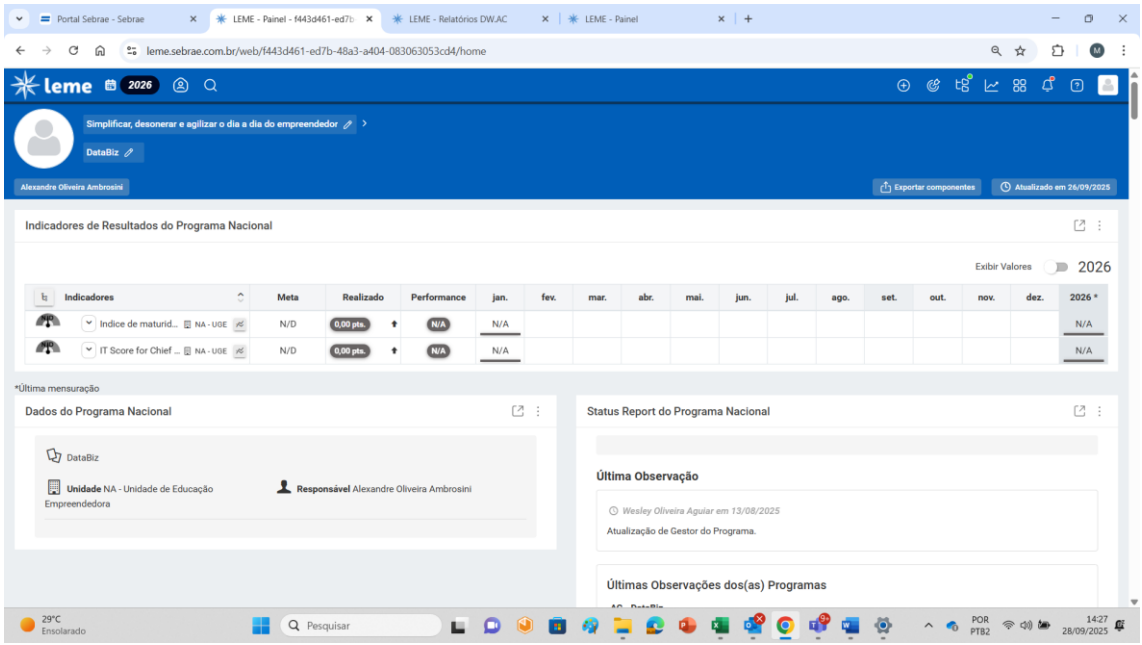
Trilha do Leme

Etapa: 1.2 Arquitetura do Sistema Leme

Público: Todos os usuários do Leme



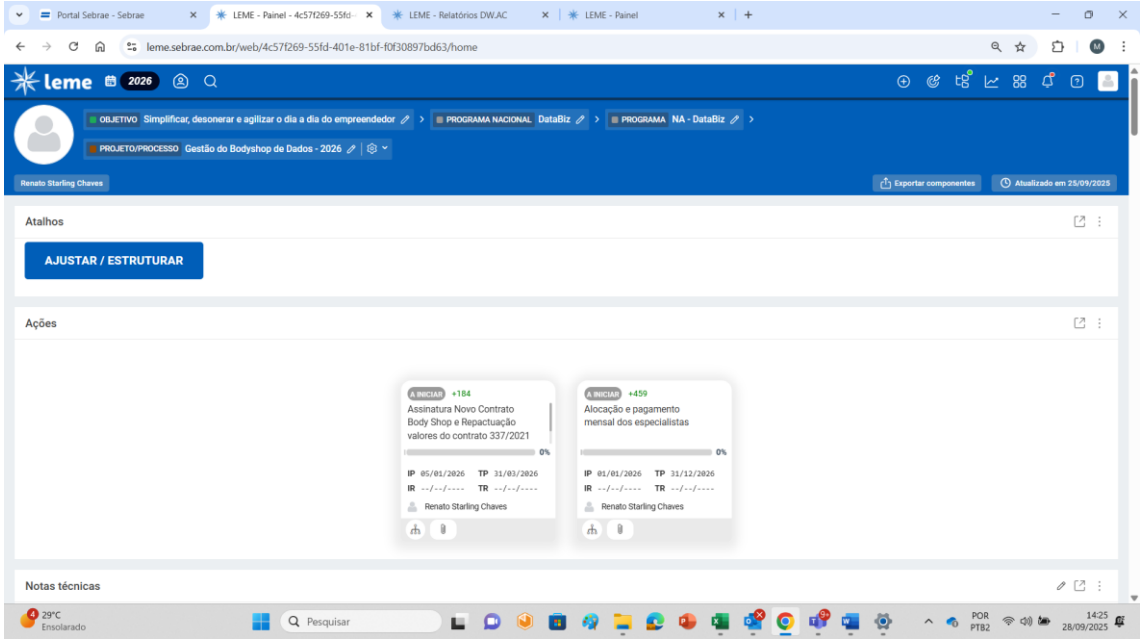
O módulo **Target** registra e administra os programas, projetos e processos inseridos no Leme.



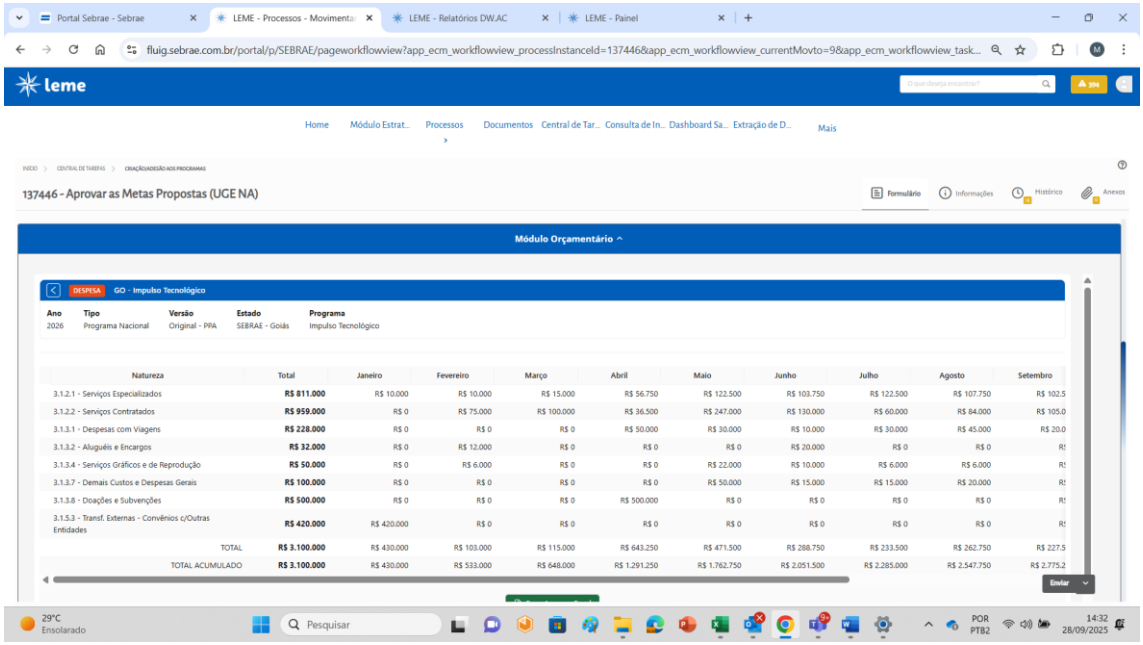
Trilha do Leme

Etapa: 1.2 Arquitetura do Sistema Leme

Público: Todos os usuários do Leme



O módulo **Contributo** registra e gerencia os dados orçamentários.



E como o Leme contribui para o planejamento do Sebrae?

O Planejamento Estratégico do Sistema Sebrae é desdobrado no Plano Tático e, posteriormente, no Plano Operacional (ou Plano Anual).

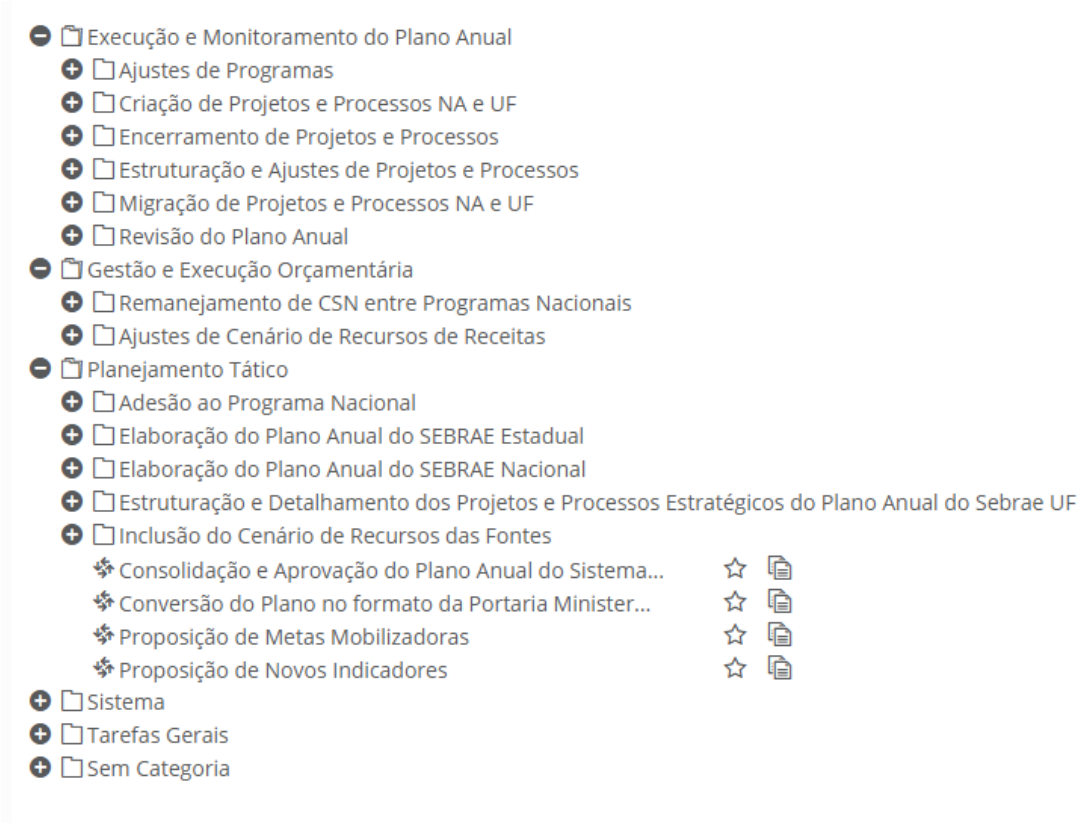
Trilha do Leme

Etapa: 1.2 Arquitetura do Sistema Leme

Público: Todos os usuários do Leme

Todas as etapas para a estruturação, gestão, monitoramento do Plano Anual são realizadas por meio do Leme.

O menu do Leme tem opções para a execução de todas as etapas do Plano Anual. O Leme opera por meio de workflows – ou seja, cada procedimento executado no sistema será enquadrado em fluxos automatizados de processos, que percorrem todas as instâncias de aprovação e realizam as atualizações necessárias.



Nos próximos passos desta Trilha, veremos com detalhes como funcionam as atividades descritas no menu do Sistema Leme. Não deixe de acompanhar!