

# Empreendedorismo Sênior

Sob a Ótica da PNAD Contínua

10 de abril de 2025

Unidade de Estratégia e Transformação



**SEBRAE**



## Quem realizou o estudo?



**NPGC da UGE**  
do Sebrae Nacional.

## Qual a fonte dos dados?



**PNAD Contínua**  
Trimestral do IBGE.

## Qual o recorte geográfico?



**Agregado do Brasil e**  
alguns resultados por  
UF e Grandes Regiões.

## Qual o recorte temporal?



**Do 4º Trimestre de 2012 até**  
o 4º Trimestre de 2024

## Qual filtro foi aplicado?



**Donos de Negócios (DN)**  
(Conta própria<sup>1</sup> +  
Empregadores<sup>2</sup>).

## Qual o público alvo?



**Sênior<sup>3</sup> DN**  
comparado com todos DN.

<sup>1</sup> **Conta Própria** – Trabalham explorando o seu próprio empreendimento, sozinhos ou com sócio, sem ter empregado e contando, ou não, com a ajuda de trabalhador familiar auxiliar.

<sup>2</sup> **Empregadores** – Trabalham explorando o seu próprio empreendimento, com pelo menos um empregado.

<sup>3</sup> **Seniores** – idade de 60 anos ou mais.

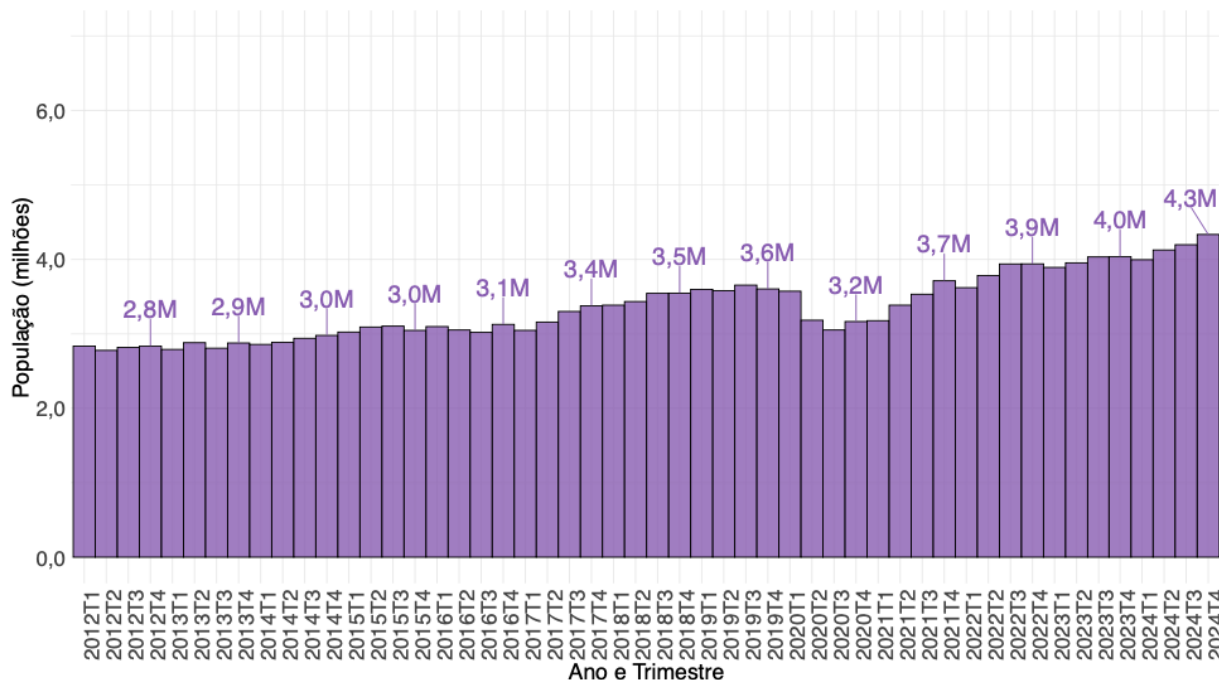


O foco do estudo é responder algumas das seguintes perguntas em relação aos Seniores<sup>1</sup> donos de negócio (DN) :

- 📋 **Quantos** são?
- 📋 Qual é o **perfil demográfico**?
- 📋 Qual a **raça/cor**?
- 📋 Qual a **escolaridade**?
- 📋 **Onde** estão?
- 📋 Em quais **setores** se encontram?
- 📋 Quais as **condições do empreendedorismo**?
- 📋 Qual é a média de **horas trabalhadas**?
- 📋 Qual é o **rendimento**?
- 📋 Quanto **tempo** estão em **atividade**?

<sup>1</sup> **Idade** – de 60 anos ou mais.

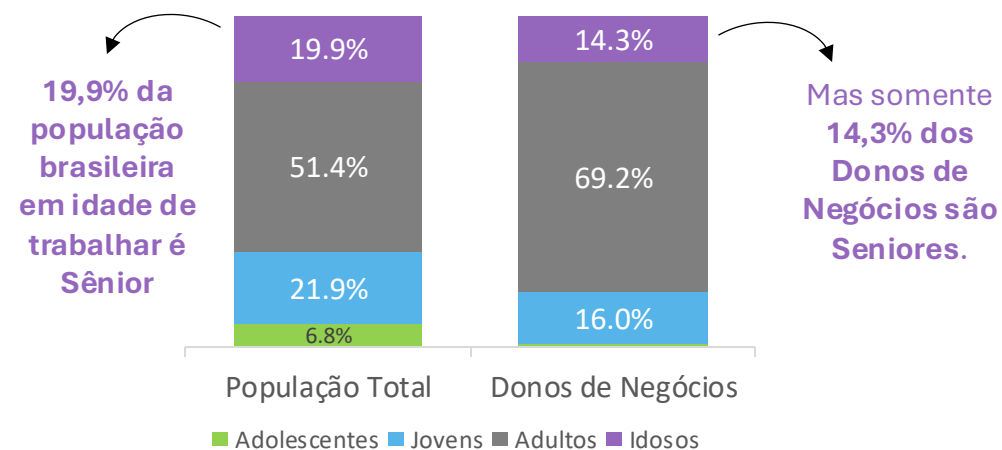
Donos de Negócios **Seniores**, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



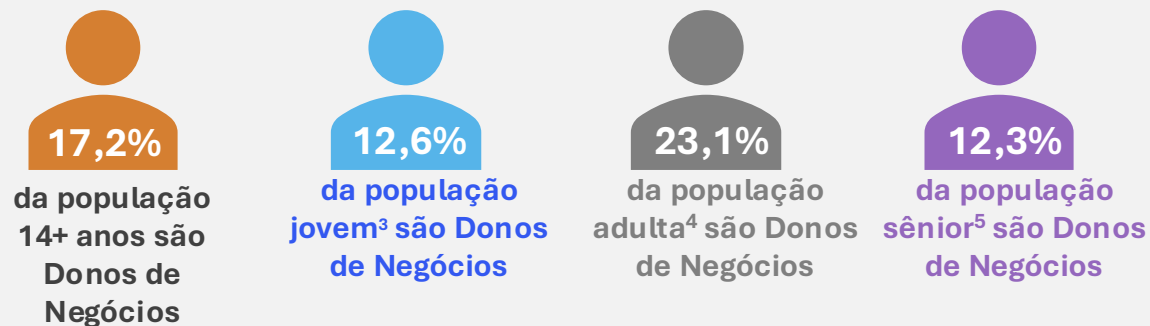
Existem **4,3 milhões de Seniores DN**, ou seja, 14,3% dos 30,4 milhões DN existentes no Brasil. Dos demais DN, 69,2% são adultos e 16,0% jovens.

Houve aumento de 52,9% na quantidade de **Seniores DN** entre 2012T4 e 2024T4.

População total (14+ anos) e Donos de Negócio por grupo etário, Brasil, 2024T4.



Nota<sup>1</sup>: A população total em idade ativa se refere a população com idade igual ou superior a 14 anos.



**A taxa de empreendedorismo entre os adultos é quase o dobro da taxa entre os Seniores.**

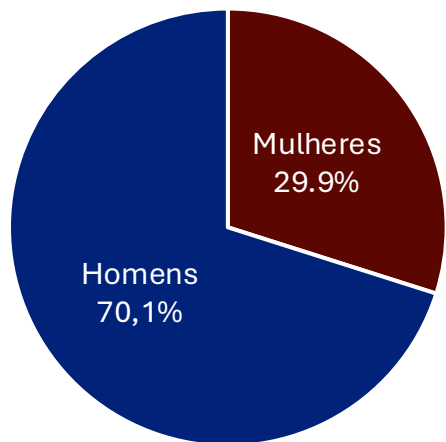
Nota<sup>2</sup>: Taxa de empreendedorismo representa a relação entre o número de donos de negócios de um determinado público ou região e a população em idade ativa desse mesmo público ou região.

<sup>3</sup>Jovens – idade entre 18 a 29 anos. | <sup>4</sup>Adultos – idade entre 30 a 59 anos. | <sup>5</sup>Seniores – idade 60 anos ou mais.

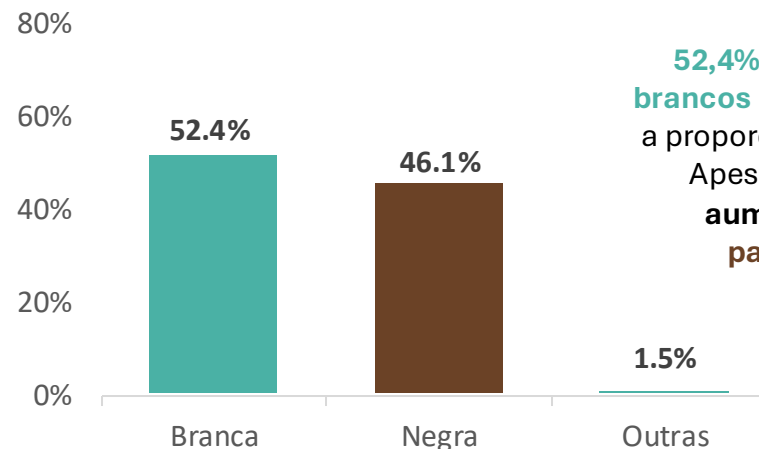
# Qual é o perfil demográfico?

**Seniores** Donos de Negócio por Sexo. Brasil – 4º Trimestre de 2024.

Os **homens formam maioria** entre os **Seniores DN**, enquanto no **total de DN**, a proporção de homens é de **65,1%**. Apesar disso foi o **recorde de participação feminina** nessa faixa.

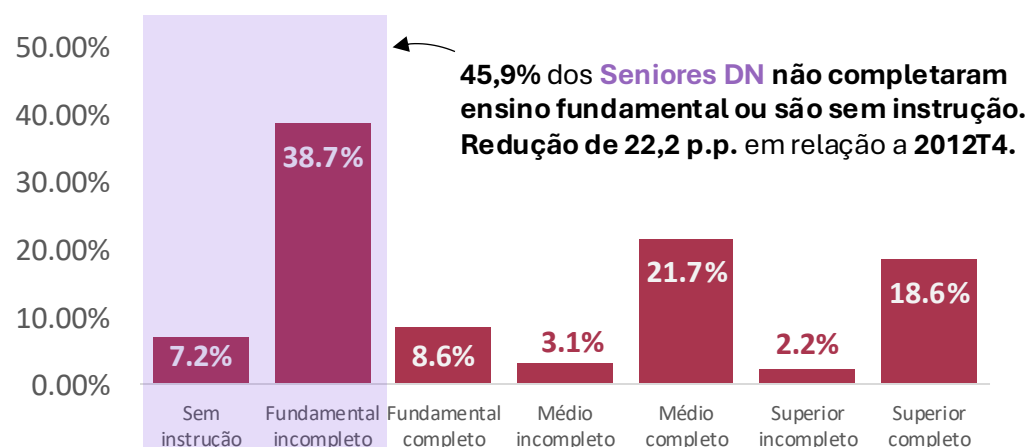


**Seniores** Donos de Negócio por Raça. Brasil – 4º Trimestre de 2024.



**52,4%** dos **Seniores DN** são **brancos** enquanto no **total de DN** a proporção de brancos é **45,9%**. Apesar disso teve um leve **aumento de 2,1 p.p. na participação negra**.

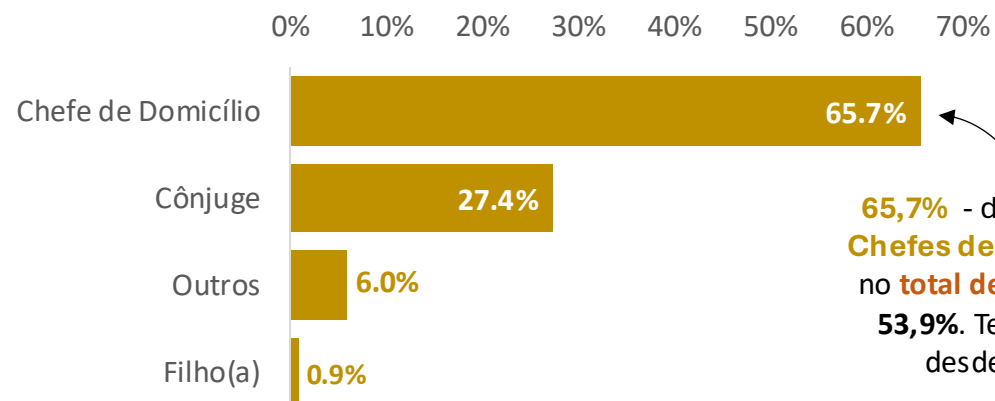
**Seniores** Donos de Negócio por Escolaridade. Brasil – 4º trimestre de 2024.



**45,9%** dos **Seniores DN** não completaram ensino fundamental ou são sem instrução. **Redução de 22,2 p.p.** em relação a **2012T4**.

Nota: A categoria "Não informado" está omitida.

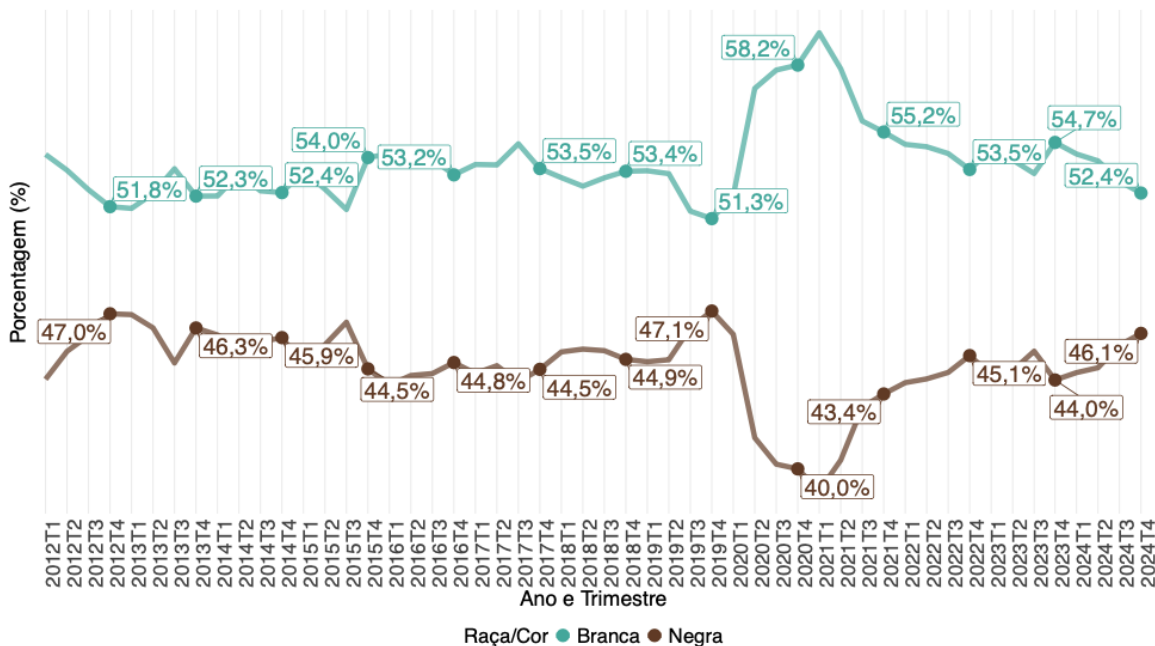
**Seniores** Donos de Negócio por Posição no Domicílio. Brasil – 4º trimestre de 2024.



**65,7%** - dos **Seniores DN** são **Chefes de Domicílios** enquanto no **total de DN** a proporção é de **53,9%**. Tendência de **redução** desde o final de 2015.



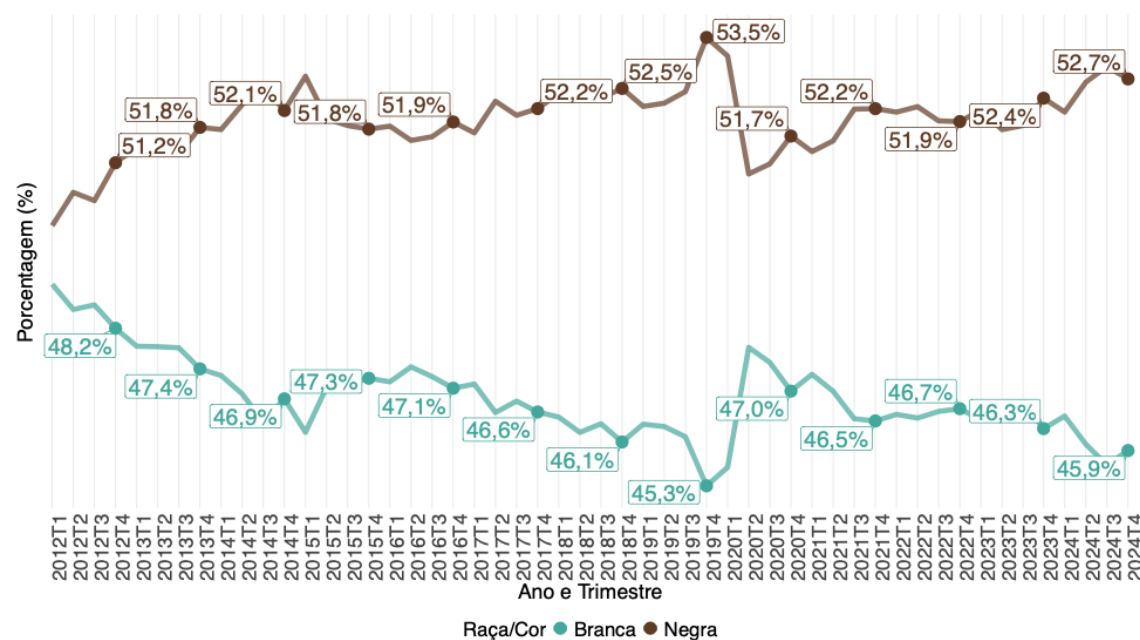
**Seniores** Donos de Negócio por Raça/Cor, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Em 2024T4 os **Seniores DN** eram majoritariamente de **brancos** (52,4%).

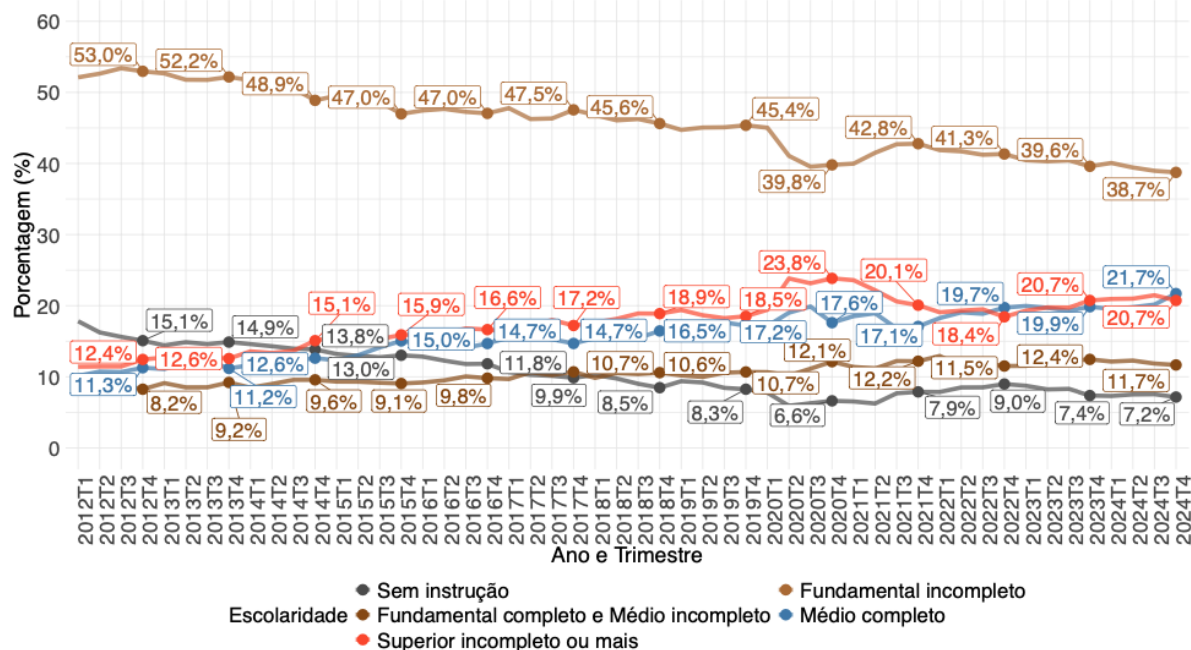
Devido a pandemia, entre 2019T4 e 2020T4 houve redução de aproximadamente 430.970 mil **negros seniores DN** impulsionando o aumento significativo da proporção de **brancos** entre os **Seniores DN**.

**Total** de Donos de Negócio por Raça/Cor, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Em 2024T4, a proporção de **negros** é maior entre o **Total de Donos de Negócio** (52,7%) comparado com os **Seniores DN** (46,1%).

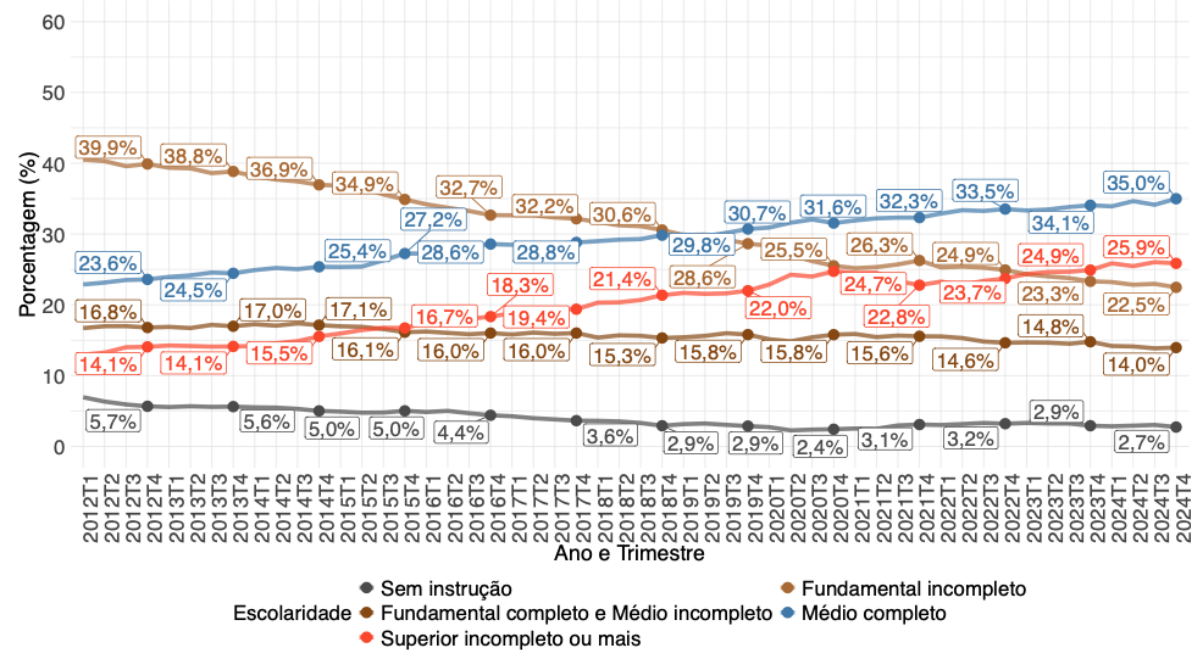
**Seniores** Donos de Negócio por Escolaridade, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



A proporção de **Seniores DN** sem instrução ou com ensino fundamental incompleto, caiu de 68,1% em 2012T4 para 45,9% em 2024T4 (-22,2 p.p.)

A proporção de **Seniores DN** que tinha pelo menos o ensino médio completo, cresceu 18,7 p.p. saindo de 23,7% em 2012T4 para 42,4% em 2024T4.

**Total** de Donos de Negócio por Escolaridade, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Evolução da escolaridade do **Total de Donos de Negócio**:  
A proporção dos que tem **pelo menos o Ensino Médio Completo** cresceu de **37,7%** em 2012T4 para **60,9%** em 2024T4.

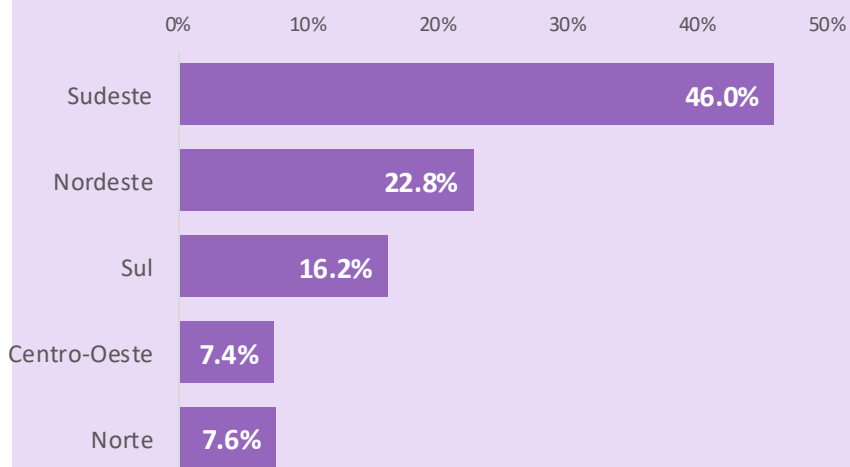
E a proporção dos que **não tinham instrução ou tinham ensino fundamental incompleto** caiu de **45,6%** para **25,2%** no mesmo período.

**68,8%** dos **Seniores Donos de Negócios** estão nas regiões **Sudeste** (46,0%) e **Nordeste** (22,8%) do país.

- **Sudeste** subiu de 41,5% para 46,0% (+4,5 pontos percentuais) considerando 2012T4 a 2024T4.
- **Nordeste** caiu de 28,2% para 22,8% (-5,4 pontos percentuais) considerando 2012T4 a 2024T4.

Pequena redução da participação do Sudeste em relação a 2023T4 (48,5%)

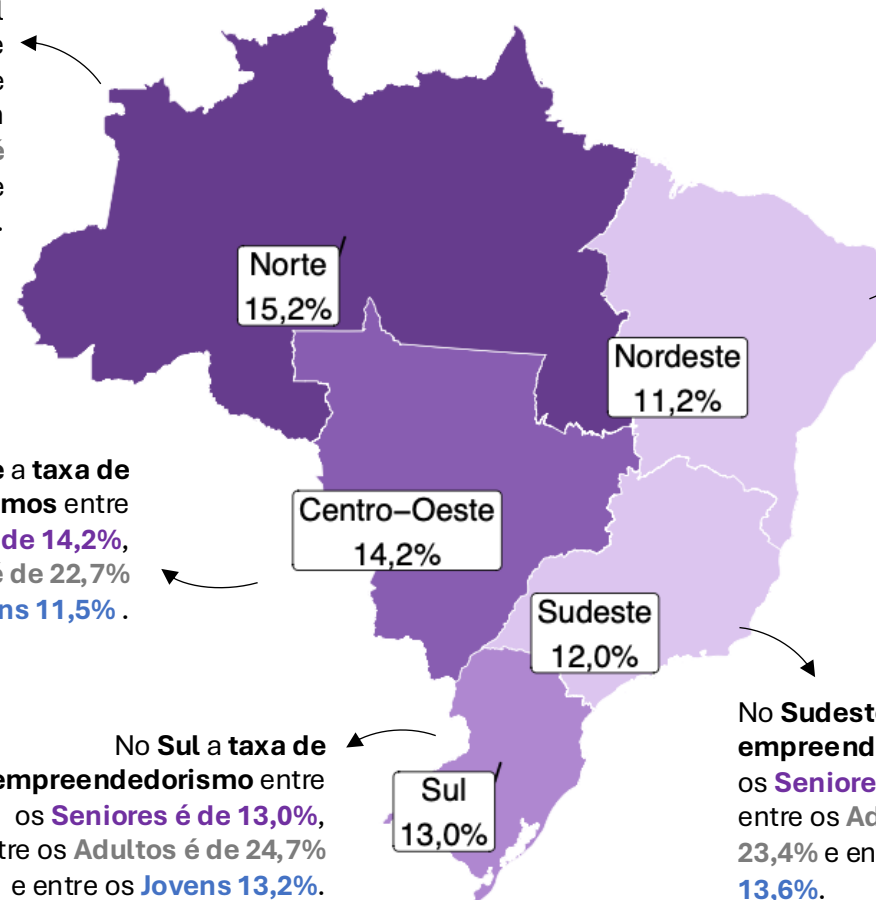
**Seniores Donos de Negócios**, por regiões do Brasil – 2024T4.



**Taxa de Empreendedorismo Sênior** - Donos de Negócio Seniores em Relação à População Sênior nas Grandes Regiões do Brasil – 4º trimestre de 2024.

**Norte** é a região do Brasil que tem a **maior** taxa de empreendedorismos entre os **Seniores (15,2%)**. Além disso, a taxa entre **Adultos** é de **26,2%** e a taxa entre **Jovens** é de **12,4%**.

No **Nordeste** a **taxa de empreendedorismo** entre os **Seniores** é de **11,2%**, entre os **Adultos** é de **20,9%** e entre os **Jovens** **11,1%**.



No **Centro-Oeste** a **taxa de empreendedorismos** entre os **Seniores** é de **14,2%**, entre os **Adultos** é de **22,7%** e entre **Jovens** **11,5%**.

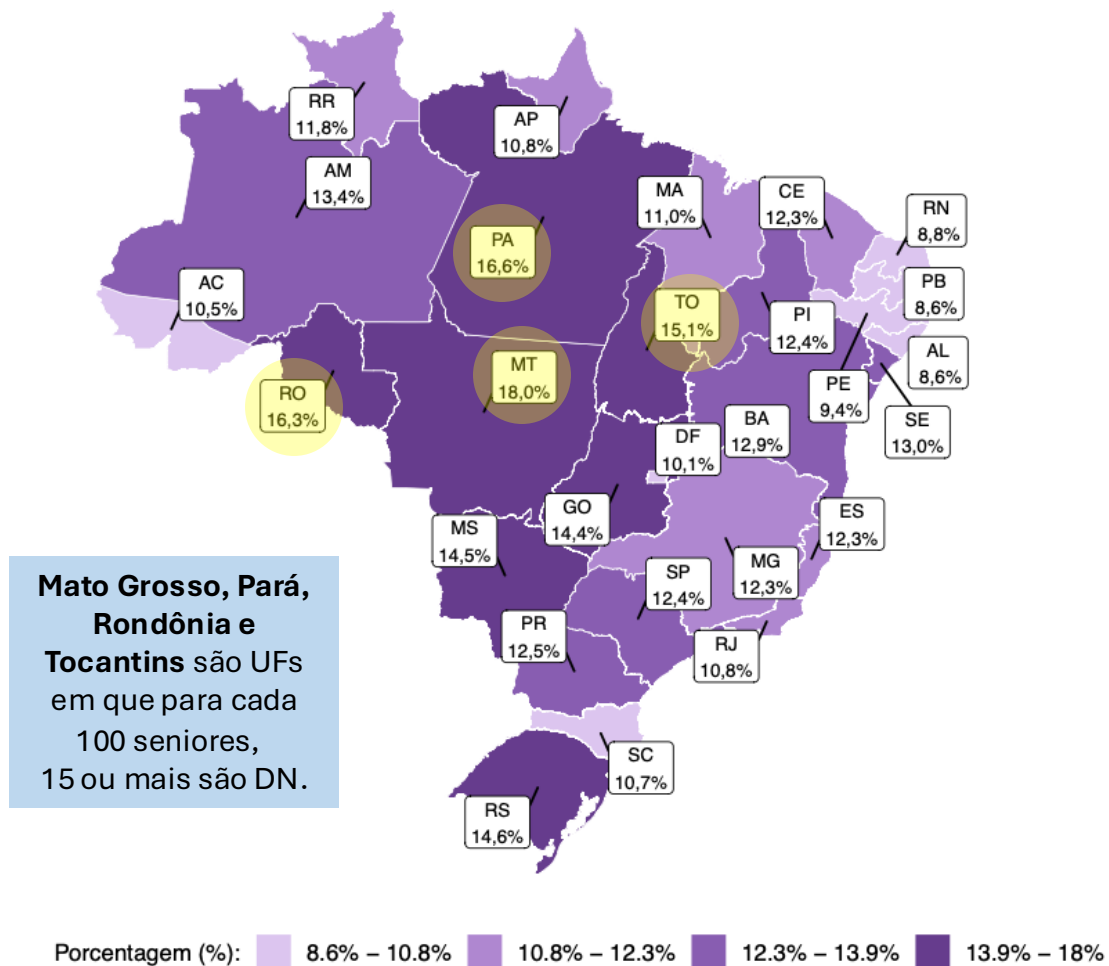
No **Sul** a **taxa de empreendedorismo** entre os **Seniores** é de **13,0%**, entre os **Adultos** é de **24,7%** e entre os **Jovens** **13,2%**.

No **Sudeste** a **taxa de empreendedorismo** entre os **Seniores** é de **12,0%**, entre os **Adultos** é de **23,4%** e entre os **Jovens** **13,6%**.

Porcentagem (%): 11.2% – 12% 12% – 13% 13% – 14.2% 14.2% – 15.2%

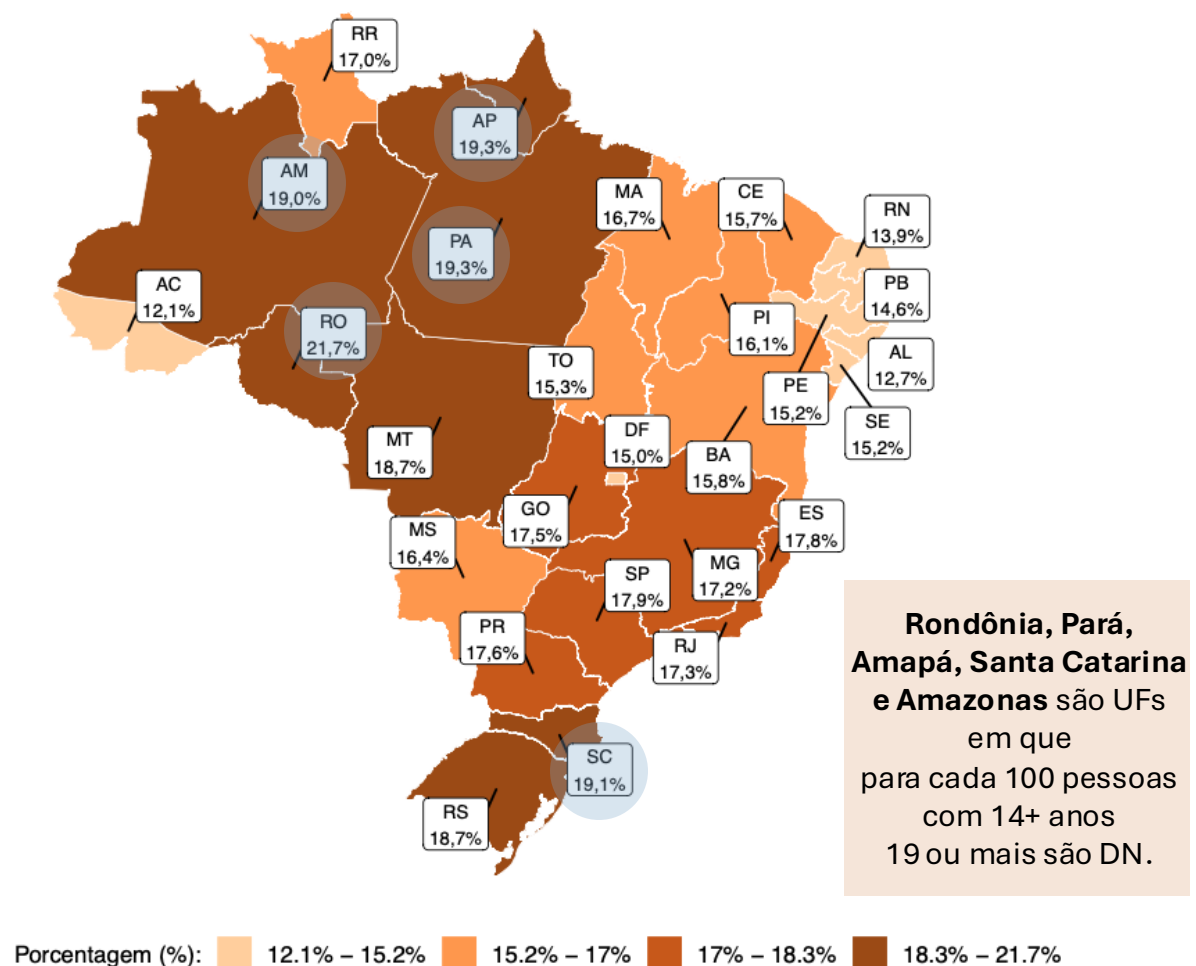


**Seniores** Donos de Negócio em Relação à População Sênior das UFs do Brasil – 4º Trimestre de 2024.



**Mato Grosso, Pará, Rondônia e Tocantins** são UFs em que para cada 100 seniores, 15 ou mais são DN.

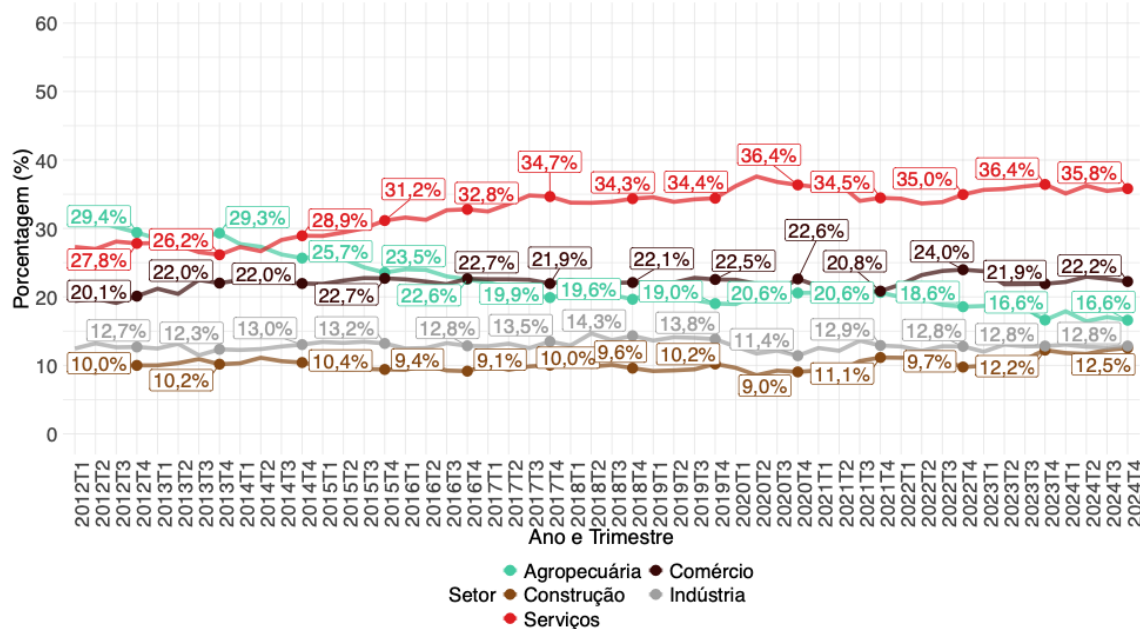
**Total** de Donos de Negócio em Relação à População em Idade de Trabalhar (14+anos) das UFs do Brasil – 4º Trimestre de 2024.



**Rondônia, Pará, Amapá, Santa Catarina e Amazonas** são UFs em que para cada 100 pessoas com 14+ anos 19 ou mais são DN.

# Em quais setores se encontram?

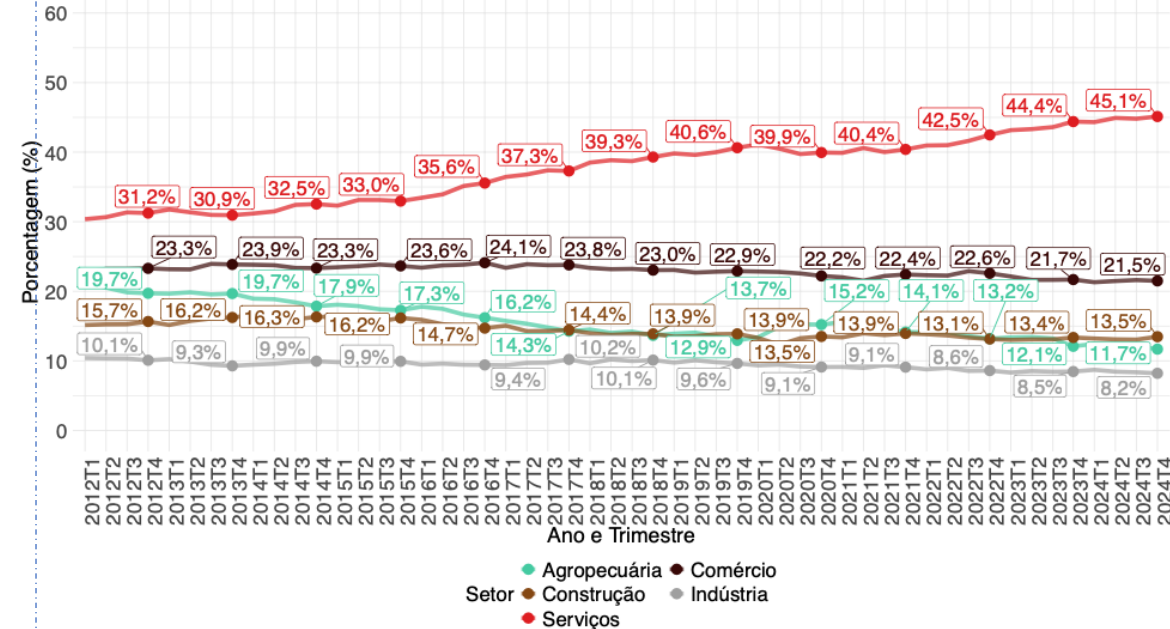
**Seniores** Donos de Negócio por Setor, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



**Serviços** é o setor com maior participação entre os **Seniores DN** chegando a **35,8%** em 2024T4, seguido de **Comércio (22,2%)**, **Agropecuária (16,6%)**, Indústria (12,8%) e **Construção (12,5%)**.

Entre 2012T4 e 2024T4, houve **crescimento de 8 p.p.** na participação do setor de **Serviços**, e **redução de 12,8 p.p.** no setor **Agropecuária**.

**Total** de Donos de Negócio por Setor, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.

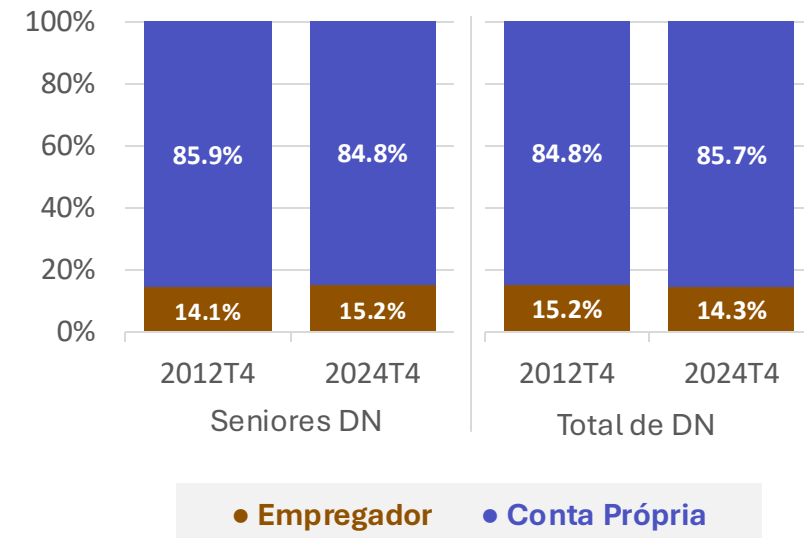


Em 2024T4, 66,6% do **Total de DN** atuam no setor de **Serviços (45,1%)** e **Comércio (21,5%)**.

Como observado entre os Seniores, o setor de Serviços aumentando a participação enquanto Agropecuária reduzindo.

# Quais as condições do empreendedorismo?

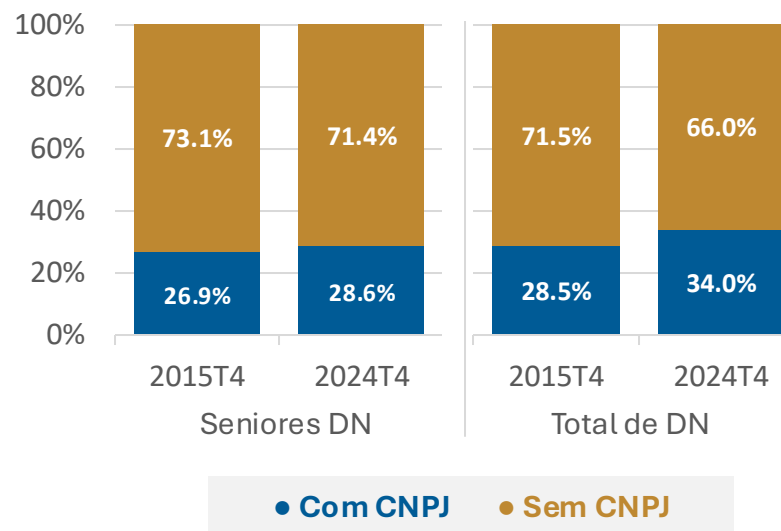
Donos de Negócio por Posição Ocupacional, Brasil – 2012T4 e 2024T4.



Dos **Seniores DN**, **84,8%** empreendem por **Conta Própria** e **15,2%** são **Empregadores**.

A proporção de empregadores é menor entre o **Total de DN (14,3%)**, e reduziu 0,9 p.p. entre 2012T4 e 2024T4, enquanto cresceu 1,1 p.p. entre os **Seniores DN**.

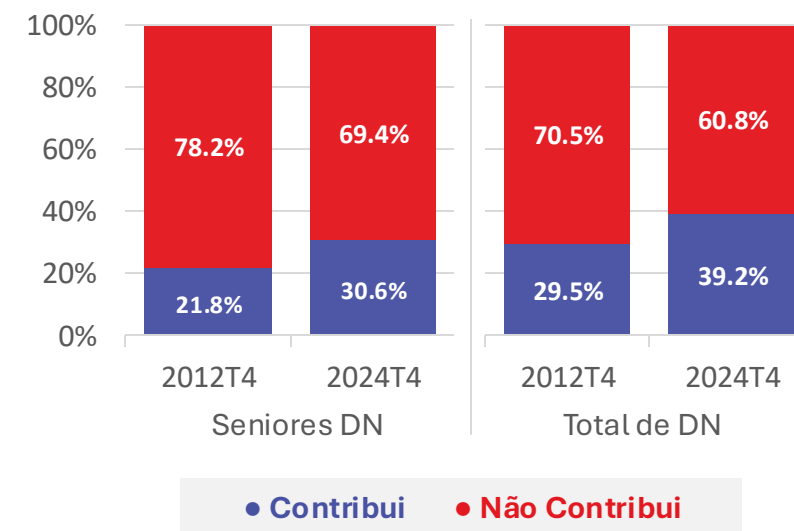
Donos de Negócio por Registro no CNPJ, Brasil – 2015T4 e 2024T4.



Apenas **28,6%** dos **Seniores DN** possuem **registro CNPJ**. O avanço nos últimos 8 anos foi de somente **1,7 p.p.**

Já entre o **Total de DN**, o percentual de empreendedores com registro CNPJ é de **34,0%**, sendo **5,4 p.p. maior** que entre os **Seniores DN**.

Donos de Negócio por Contribuição para Previdência, Brasil – 2012T4 e 2024T4.

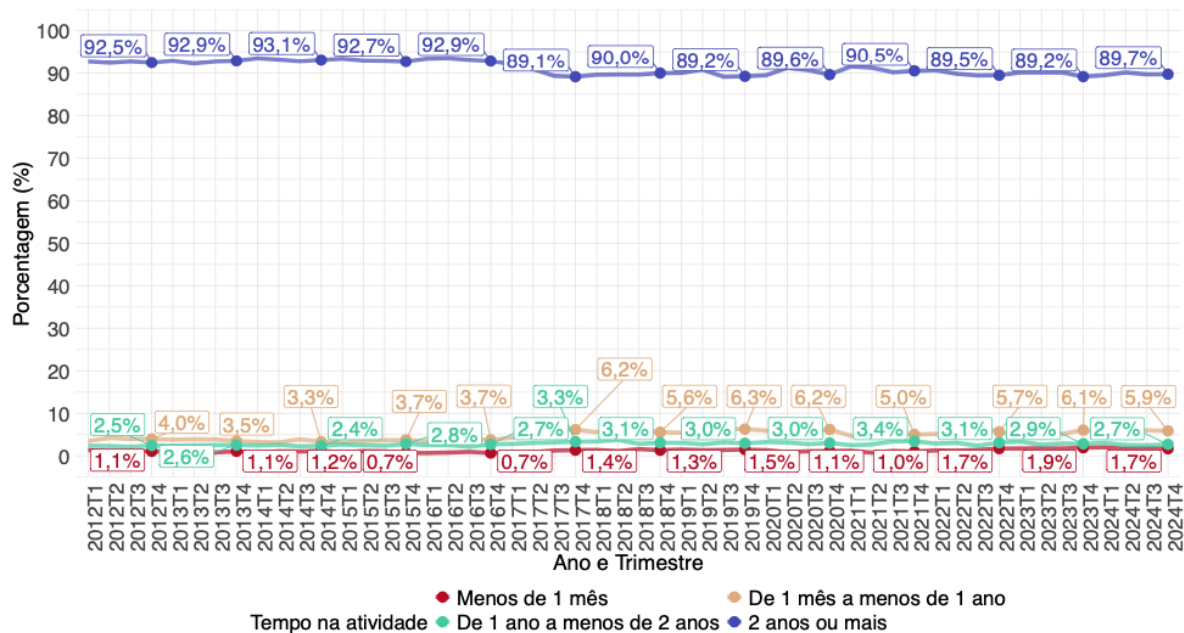


A maioria dos **Seniores DN não** contribuem para a previdência (69,4%). Há, entretanto, um **movimento de crescimento (8,8 p.p.)** na proporção de **contribuintes** ao longo dos últimos 12 anos.

Já do **Total de DN**, 39,2% **contribuem** para Previdência, sendo **8,6 p.p. maior** que entre os **Seniores DN**.

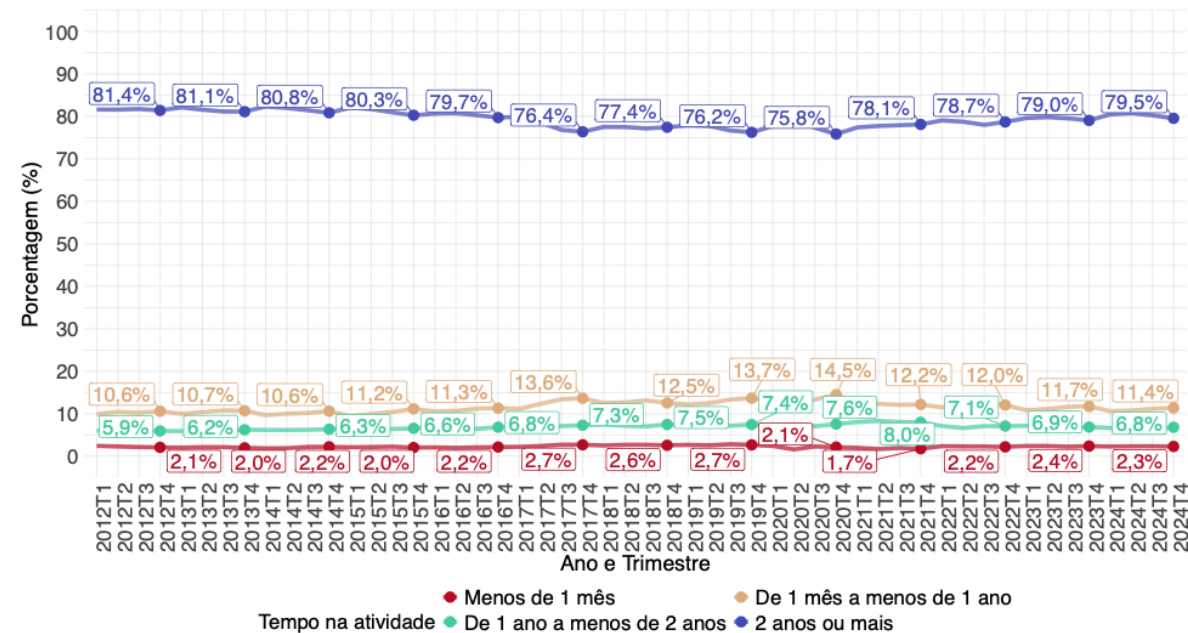
# Quanto tempo estão em atividade?

**Seniores** Donos de Negócio por Tempo na Atividade, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Aproximadamente **90%** dos **Seniores DN** tem **2 anos ou mais de atividade**.

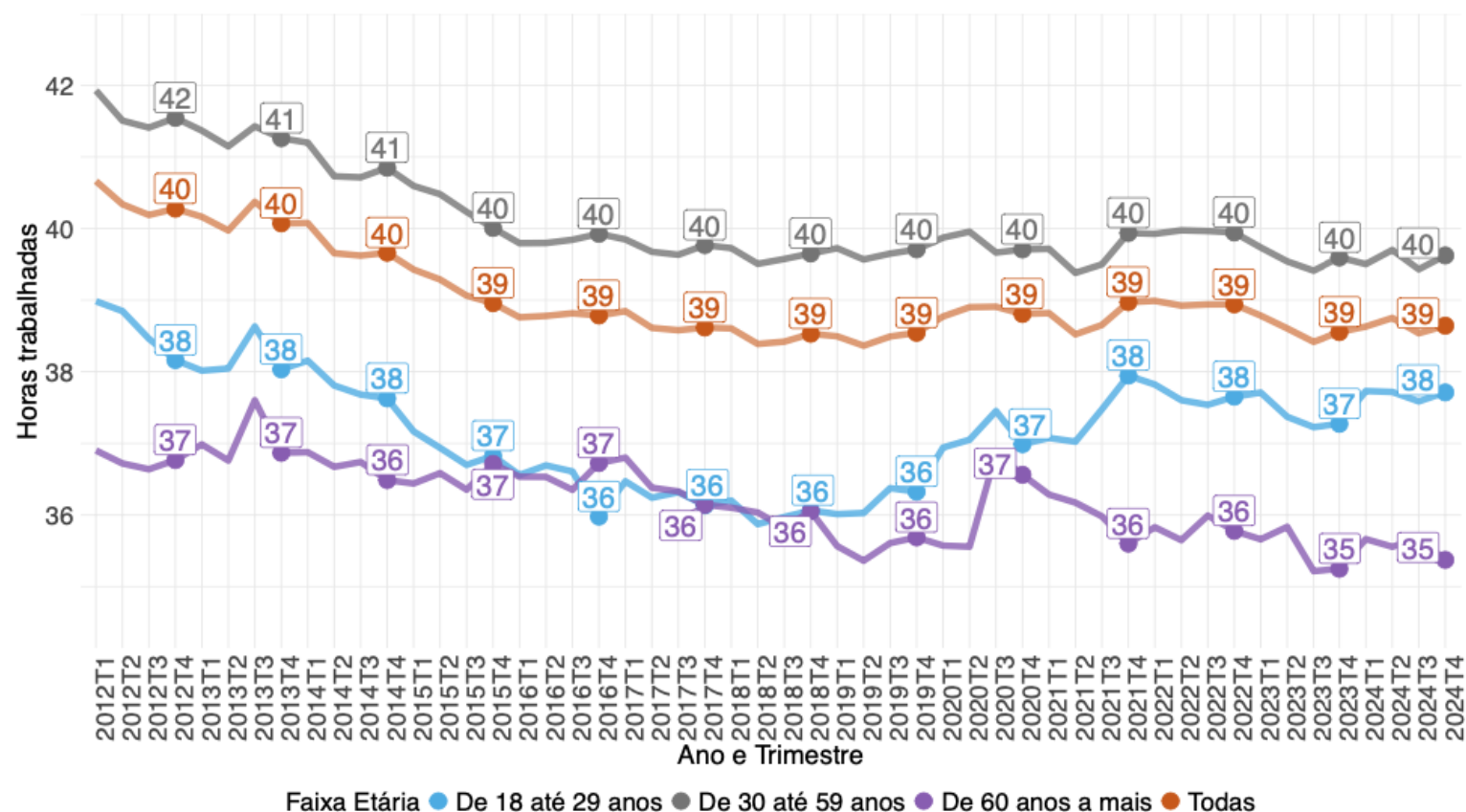
**Total** de Donos de Negócio por Tempo na Atividade, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Em 2024T4, **79,5%** do **Total de DN** tinham **2 anos ou mais de atividade** (10,2 p.p. menor que os **Seniores DN**) e, **11,4%** % do **Total de DN** tinham de **1 mês a menos de 1 ano de atividade** (5,5 p.p. maior que os **Seniores DN**).

# Quantas horas dedicam ao empreendedorismo?

Média de horas trabalhadas por semana no trabalho principal dos Donos de Negócio, por Faixa Etária, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Fonte: PNADc - IBGE

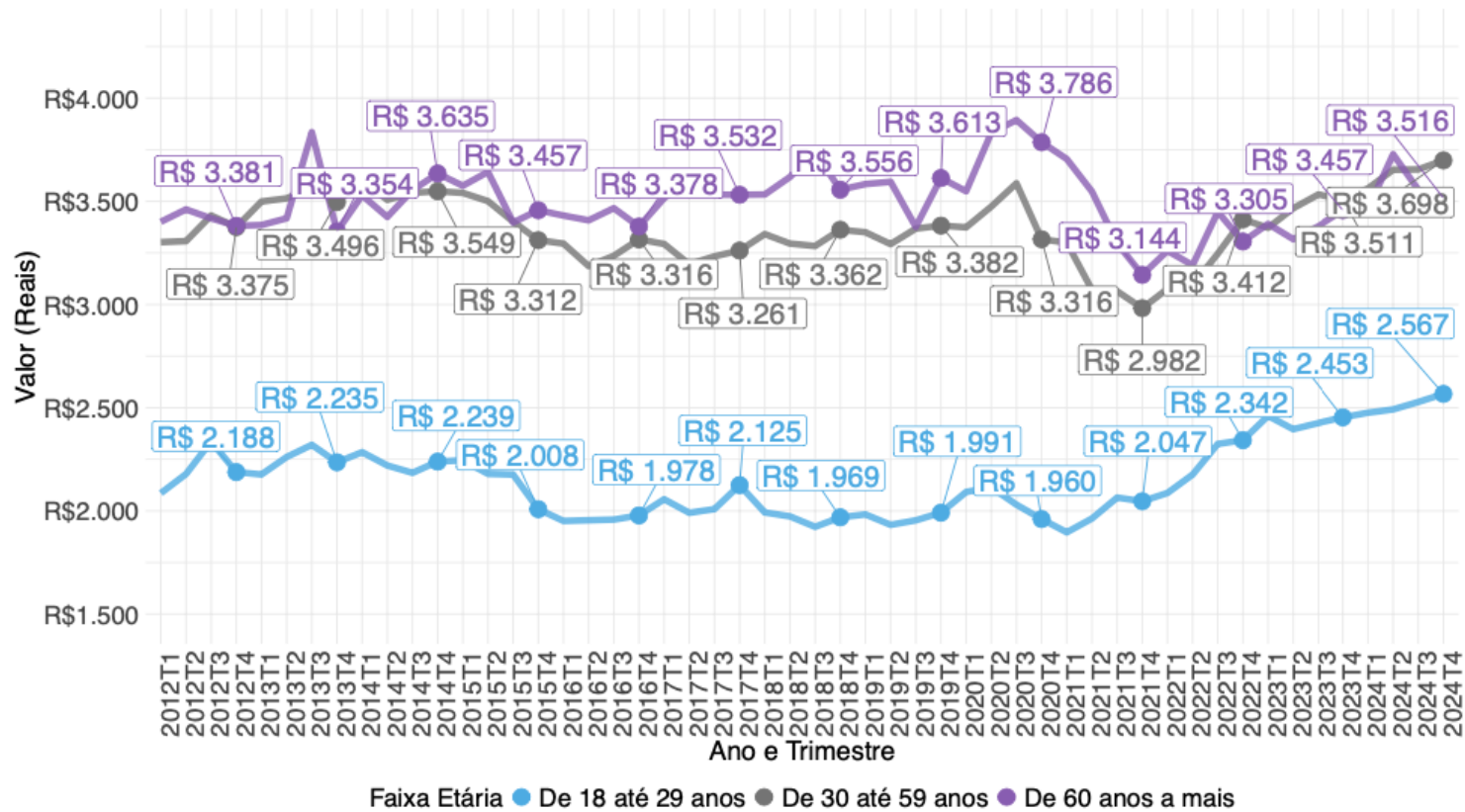
Em **2024T4**, a média de horas trabalhadas por semana dos **Seniores donos de negócios foi de 35h**, o menor valor entre as faixas, cerca de **4h menor**, do que a média de horas do **Total de DN (39h)**.

No período entre **2012T4** e **2024T4**, ocorreu uma **redução de 2h na média** de horas dedicadas ao empreendedorismo pelos **Seniores DN**.

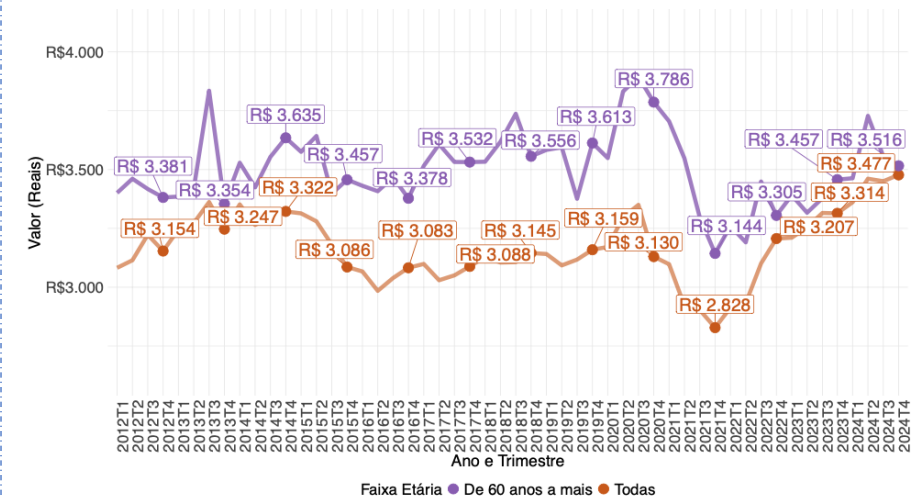
Em grande parte do período analisado, os **Seniores DN** apresentaram a **menor média de horas trabalhadas**, com a **exceção de alguns trimestres entre 2015 a 2019** em que os **Jovens DN** se aproximaram



Rendimento real médio habitual do trabalho principal dos Donos de Negócio, por Seniores e Todas Faixas Etárias, por Trimestre. Brasil – 2012-2024.



Em 2024T4, o rendimento médio real dos **Seniores Donos de Negócios** era de **R\$3.516**, valor acima, cerca de **1,1%** maior, do que o rendimento do **Total de DN (R\$ 3.477)**.



Os **DN Seniores** ganham **4,9% menos** que os **DN Adultos** e **36,9% mais** que os **DN Jovens**. Mas pela série histórica é possível notar que o **Seniores DN** possuem rendimentos médios bem similares aos **Adultos DN**, superando os mesmos durante vários pontos do período.

# Donos de Negócio Seniores – Destaques

- **Recorde no número de Empreendedores Seniores:**

Os **Seniores DN** apresentaram no final de 2024 tanto um recorde no número absoluto de empreendedores, com 4,3 milhões, quanto percentualmente em relação ao número total de Donos de Negócio, que foi de 14,3%.

- **Pequeno aumento da representatividade de mulheres e negros entre os Seniores DN:**

As **empreendedoras seniores** mulheres ainda representam apenas 29,9%, mas foi o melhor resultado da série histórica; e a **participação negra** cresceu 2,1 p.p. em relação a 2023T4.

- **Melhoria da Escolaridade entre os Empreendedores Seniores:**

Em 2024T4, houve uma redução de 22,2 p.p. entre os **Seniores DN** que não completaram ensino fundamental ou são sem instrução em relação a 2012T4. Além disso, houve aumento de 10,4 p.p. na proporção de empreendedores com Ensino Médio e de 8,3 p.p. entre os que possuem Ensino Superior Incompleto ou mais nesse mesmo período.

- **Maior Contribuição Previdenciária:**

Ocorreu um aumento de 8,8 p.p. no percentual de **empreendedores seniores** que contribuem com a previdência entre 2012T4 e 2024T4, apesar da taxa de formalidade em 2024T4 (28,6%) ser ainda 5,4 p.p. menor que a média nacional.

- **Rendimento médio dos Seniores DN se mantém acima da média nacional:**

O rendimento dos **Seniores DN** se mantém acima da média nacional, apesar da aproximação que ocorreu entre esses valores desde o final de 2022, e também de dedicarem cerca de 4h semanais a menos que o Total de Donos de Negócio.

# Donos de Negócio Seniores – Desafios

- **Taxa de Empreendedorismo Menor entre as Faixas:**

A taxa de empreendedorismo entre os **Seniores DN (12,3%)** é a menor entre as faixas etárias analisadas, e quase a metade da taxa de empreendedorismo dos **Adultos DN (23,1%)**.

- **Menor Representatividade de Mulheres e Negros :**

A participação das mulheres é de apenas 29,9% entre os **Seniores DN**, e a participação negra é de 46,1%. Valores bem menores que o Total de Donos de Negócio que é de 34,1% para as mulheres e 52,7% para os negros.

- **Ainda há espaço para melhoria da escolaridade:**

Ainda 45,9% dos **Seniores DN** não completaram ensino fundamental ou são sem instrução. Esse percentual é bem maior que a do Total de Donos de Negócio, que é de 25,2% em 2024T4.

- **Baixa formalização do Empreendedores Seniores:**

Apesar do pequeno aumento de 1,7 p.p. no percentual de **Seniores DN** com registro CNPJ entre 2015T4 e 2024T4, o percentual de 28,6% ainda está 5,4 p.p. menor que o Total de Donos de Negócio.

- **Quebra na tendência de crescimento do Rendimento Médio:**

Quebra na tendência de crescimento do rendimento médio dos **Seniores DN** que estava ocorrendo desde o final de 2021 por conta da redução nos dois últimos trimestres de 2024.

# O que o Sebrae pode fazer?

**Os Seniores** Donos de Negócios atingiram **um recorde em números absolutos de 4,3 milhões** no final de 2024 e a **tendência** é que a participação dessa faixa etária de empreendedores **cresça com o envelhecimento** da população brasileira.

Os dados entre **2012 e 2024** demonstram que eles **melhoraram a sua escolaridade** nos últimos anos, **diminuindo o grande percentual de empreendedores com fundamental incompleto**, e que apesar de **manterem poucas horas de trabalho** dedicadas ao empreendimento ainda possuem **um dos melhores rendimentos** entre as faixas etárias e os **empreendimentos com maior tempo de atividade**.

No entanto, é essencial o **desenvolvimento de políticas públicas** que garantam o **acesso de públicos mais vulneráveis como mulheres e negros** nessa faixa de idade ao empreendedorismo, já que ainda grande parte dos **Seniores DN são homens (70,1%) e brancos (52,4%)**.

**Quais as ações do Sebrae, lastreadas nos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), devem ser implementadas, para contribuir com o crescimento do empreendedorismo sênior e a inclusão de públicos vulneráveis?**



Meta 16.7 (ONU): Garantir a tomada de decisão responsiva, inclusiva, participativa e representativa em todos os níveis.

# Realização

O estudo **Empreendedorismo Sênior Sob a Ótica da PNAD Contínua** é um produto do **Núcleo de Pesquisa e Gestão do Conhecimento (NPGC)** da **Unidade de Estratégia e Transformação** do Sebrae Nacional.

## **Gerência UGE**

André Silva Spínola [andre.spinola@sebrae.com.br](mailto:andre.spinola@sebrae.com.br)

Aretha Alexandra Pedroso Guimaraes Trindade Zarlenga [aretha.zarlenga@sebrae.com.br](mailto:aretha.zarlenga@sebrae.com.br)

## **Coordenador do NPGC**

Denis Pedro Nunes [denis.pedro@sebrae.com.br](mailto:denis.pedro@sebrae.com.br)

## **Equipe Técnica**

Shayane dos Santos Cordeiro [shayane.cordeiro@sebrae.com.br](mailto:shayane.cordeiro@sebrae.com.br)

Caroline Moraes da Cruz [quali.caroline@sebrae.com.br](mailto:quali.caroline@sebrae.com.br)

Eloá Sales Davanzo [quali.eloa@sebrae.com.br](mailto:quali.eloa@sebrae.com.br)

Lauana Rossetto Lazaretti [quali.lauana@sebrae.com.br](mailto:quali.lauana@sebrae.com.br)

Lucas Souza Neves [quali.lucasneves@sebrae.com.br](mailto:quali.lucasneves@sebrae.com.br)

Michelle Pereira Vale dos Passos [quali.michellep@sebrae.com.br](mailto:quali.michellep@sebrae.com.br)

