



## RESOLUÇÃO CDN Nº 490/2024

### ALTERAÇÕES AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024-2027 DO SISTEMA SEBRAE.

O CONSELHO DELIBERATIVO NACIONAL DO SERVIÇO BRASILEIRO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS - SEBRAE, no uso da competência conferida pelo art. 14, incisos X e XI do Estatuto Social do SEBRAE, e em face da deliberação aprovada por unanimidade na 6ª Reunião Ordinária, realizada em 27 de junho de 2024,

#### RESOLVE:

Art. 1º Aprovar as Alterações ao Planejamento Estratégico 2024-2027 do Sistema SEBRAE, conforme proposta encaminhada pela Diretoria Executiva por meio do EACDN nº 55/2024, nos termos do Parecer e Voto do Comitê Permanente de Planejamento, que constitui parte integrante desta Resolução, independente de transcrição.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor nesta data.

Brasília-DF, 27 de junho de 2024.

  
JOSÉ ZEFERINO PEDROZO  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional



**Conselho Deliberativo Nacional – CDN  
6ª Reunião Ordinária do CDN  
Relato e Voto**

**Assunto:**

- **EACDN 55/2024** – Alterações ao Planejamento Estratégico 2024 – 2027 do Sistema Sebrae.

**Documentos de Referência:**

- Resolução Direx nº 169, de 11 de junho de 2024.
- Parecer UASJUR nº 227, de 11 de junho de 2024.
- Planejamento Estratégico 2024 - 2027 do Sistema Sebrae.

**Disposições Legais Administrativas e de Competência:**

- Estatuto Social do Sebrae, Artigo 14, incisos X e XI.

**Relatoria: Conselheiro Itamar Manso (CACB)**

**Comitê Permanente de Planejamento**

Membros: Itamar Manso Maciel Júnior (CACB), Coordenador, Jamal Jorge Bittar (CNI), Anacleto Ângelo Ortigara (ABASE), Ercílio Santinoni (CONAMPE), e José Tarcísio da Silva (COMICRO).

**Resumo:**

O Planejamento Estratégico 2024 - 2027 foi aprovado pelo CDN por meio da Resolução n.º 429/2023, de 17 de agosto de 2023. Na ocasião, haviam sido definidos 12 Programas Nacionais para atendimento às missões e objetivos do Planejamento Estratégico do Sistema Sebrae.

No intuito de se avançar na execução do Planejamento Estratégico e contribuir para o alcance dos seus resultados chave, propõem-se ajustes aos Programas Nacionais, visando seu aprimoramento para maior foco e efetividade à atuação do Sistema Sebrae, incluindo a criação de 02 (dois) novos Programas Nacionais na temática de ampliação de mercados para os pequenos negócios. A necessidade de reforçar a prioridade sistêmica de atuar em ampliação de mercados já havia motivado a criação da Unidade de Acesso a Mercados na nova estrutura



organizacional do Sebrae Nacional, alteração regimental aprovada pela Resolução CDN n.º 452/2024, de 29 de fevereiro de 2024.

Neste sentido propõem-se a atualização do Planejamento Estratégico 2024 - 2027, de forma a refletir os Programas Nacionais e seus Objetivos para aplicação a partir do Plano Anual de 2025.

O resumo das alterações propostas é apresentado na tabela a seguir, comparando-as com a versão aprovada e vigente do Planejamento Estratégico 2024 – 2027:

Tema	Resolução CDN 429/2023	Proposta de Alteração	Justificativa
Programas Nacionais	12 Programas Nacionais vinculados às Missões do Planejamento Estratégico 2027:  (1) Cliente 360 (2) Transformar Juntos  (3) Governança Empreendedora (4) Impulso Tecnológico (5) Impulsionar Negócios (6) Plural (7) Educação que Transforma (8) Conexão Financeira (9) Data Biz (10) Humanizar (11) Saber em Ação (12) Conecta Tech	14 Programas Nacionais vinculados às Missões do Planejamento Estratégico 2027:  (1) Cliente 360 (2) Cidades e Territórios Empreendedores (3) Governança Empreendedora (4) Impulso Tecnológico (5) Impulsionar Negócios (6) Plural (7) Educação que Transforma (8) Conexão Financeira (9) Data Biz (10) Humanizar (11) Saber em Ação (12) Conecta Tech  Novos Programas: (13) Conexões Corporativas (14) Move + Vendas	Maior enfoque e priorização das ações na temática de ampliação de mercados para pequenos negócios.
Novo título de Programa Nacional	Transformar Juntos	Cidades e Territórios Empreendedores	Maior destaque para a atuação nos Territórios.
Objetivo do novo Programa Nacional <u>Conexões Corporativas</u> .	Não se aplica.	Promover a inserção competitiva e a melhoria do desempenho dos pequenos negócios de forma sustentável nas cadeias de valor de médias e grandes empresas, por meio de relacionamentos cooperativos e mutuamente atraentes.	Maior enfoque e priorização das ações na temática de ampliação de mercados para pequenos negócios.
Objetivo do novo Programa Nacional <u>Move + Vendas</u>	Não se aplica.	Promover a ampliação de mercados dos pequenos negócios, de forma sustentável, por meio da identificação de oportunidades, preparação de empresários e empresas e aproximações de canais de vendas e compradores no Brasil e no mundo.	Maior enfoque e priorização das ações na temática de ampliação de mercados para pequenos negócios.



Tema	Resolução CDN 429/2023	Proposta de Alteração	Justificativa
Alteração no Objetivo do Programa Nacional <u>Impulso Tecnológico</u>	Promover a criação e o desenvolvimento de negócios inovadores, democratizar a inovação, aumentar a competitividade e alavancar capacidades tecnológicas dos Pequenos Negócios, por meio da modernização, inserção, transformação digital, novas fontes de energia, apoio ao desenvolvimento de novas tecnologias, aumento do nível de maturidade tecnológica e fortalecimento dos ecossistemas de inovação.	Promover a criação e o desenvolvimento de negócios inovadores, democratizar a inovação, aumentar a competitividade e alavancar capacidades tecnológicas dos Pequenos Negócios, por meio da modernização, transformação digital, sustentabilidade social e ambiental, apoio ao desenvolvimento de novas tecnologias, ativação dos ecossistemas de inovação e sensibilização do governo quanto ente indutor da inovação no país, priorizando as economias portadoras de futuro alinhadas à vocação dos territórios e biomas.	Aprimoramento para ênfase nos ecossistemas de inovação e atuação em parceria com governo para fomento à inovação, além de priorização das economias portadoras de futuro nos territórios e biomas.
Alteração no Objetivo do Programa Nacional <u>Saber em Ação</u>	Ampliar, desenvolver e atualizar as competências e habilidades dos colaboradores do Sebrae e parceiros, alinhadas à estratégia de atuação do Sistema Sebrae - definida até 2035 e pautada nas tendências, inovações e saberes produzidos dentro e fora da Universidade Sebrae. Além disso, busca conectar e produzir saberes congruentes ao contexto da educação e capacitação do Sistema Sebrae, implementando estratégias de desenvolvimento focadas em produzir conhecimentos associados às novas tecnologias, tendências educacionais e Programas Nacionais, com e para diferentes públicos, estimulando, assim, a melhoria contínua da promoção do conhecimento e a ampliação das ações educacionais no desenvolvimento teórico-prático nos temas afeitos à instituição.	Ampliar, desenvolver e atualizar as competências e habilidades dos colaboradores do Sebrae, alinhadas à estratégia de atuação do Sistema Sebrae, definida até 2035 e pautada nas tendências, inovações e saberes. Busca conectar e produzir saberes congruentes ao contexto da educação corporativa do Sistema Sebrae, implementando estratégias de desenvolvimento de pessoas e equipes, focadas em produzir conhecimentos associados às novas tecnologias e tendências da educação corporativa em geral. Dessa forma, proporciona a melhoria contínua da promoção do conhecimento e a ampliação das ações educacionais no desenvolvimento teórico-prático nos temas afeitos à instituição.	Aprimoramento para melhor enfoque da atuação da Universidade Corporativa do Sebrae.



O Comitê Permanente de Planejamento, em sua 4º Reunião Ordinária analisou o EACDN n.º 55, sendo aprovado pelos Conselheiros e agora encaminhada para deliberação pelo CDN a proposta de alteração ao Planejamento Estratégico 2024-2027 do Sistema Sebrae, que se resumem a:

- criação de dois novos programas nacionais (Conexões Corporativas e Move+Vendas) em decorrência da criação da Unidade de Acesso a Mercados e definição do objetivo dos referidos programas, priorizando assim, as ações de ampliação de mercados para pequenos negócios;
- alteração do nome do Programa 'Transformar Juntos' para 'Cidades e Territórios Empreendedores';
- alteração do objetivo do Programa Nacional "Impulso Tecnológico";
- e
- alteração do objetivo do Programa Nacional "Saber em ação", de forma a adequar a atuação da Unidade interna do Sebrae denominada Universidade Corporativa.

Diante do exposto, submete-se a matéria ao Conselho Deliberativo Nacional.

**Voto:**

*Senhor Presidente, Senhoras e Senhores Conselheiros,*

*Nesse contexto, diante do que foi analisado e exposto nesta reunião, nos termos do Art. 14, incisos X e XI, do Estatuto Social do Sebrae, encaminhamos o nosso voto **favorável à aprovação das Alterações ao Planejamento Estratégico 2024 – 2027 do Sistema Sebrae.***

Brasília-DF, 27 de junho de 2024.

**Conselheiro Itamar Manso Maciel Júnior - (CACB)**  
Coordenador do Comitê Permanente de Planejamento