

Projetos e Processos no LEME

PLANO ANUAL 2025 Programa Nacional HUMANIZAR

MÁSCARA 2 - DIVERSIDADE, INCLUSÃO, EQUIDADE E PERTENCIMENTO

Criação de novos projetos ou processos estratégicos

Selecionar perfil	
Ano para criação / cópia	2025
Indique seu perfil	(Nome) do Gestor do Programa
Definir projetos e processos	
Objetivo estratégico	Ampliação do empreendedorismo transformador
Nome	(UF) – Humanizar - Diversidade
Tipo	Projeto/Processo estratégico
Gestor	(Nome do gestor do projeto no estado)
Unidade	(Nome da unidade do Sebrae vinculada)

Estruturação de projetos ou processos estratégicos

Propriedades	
Descrição	Projeto ou Processo DIEP - Diversidade, Inclusão, Equidade e Pertencimento
Início previsto	02/01/2025
Término previsto	Dez/2025 (se as ações do Projeto extrapolarem o ano de 2025, favor inserir a data de término correspondente)
Público	(inserir a quantidade de empregados do Sebrae/UF. Lembrando que as ações podem ser ampliadas para estagiários, menores aprendizes e temporários, mas, para efeito de cálculo dos indicadores, somente os empregados vão ser contabilizados).
Objetivo	Estimular o pertencimento, o engajamento e a satisfação das pessoas colaboradoras do Sebrae, por meio de ações afirmativas, para sustentar a execução da estratégia 2035 e incorporar a diversidade inclusiva em nossa cultura, impulsionando o empreendedorismo transformador. Esse tema relaciona-se a ações que promovam mudanças na construção de um

	<i>ambiente diverso e inclusivo. Também prevê o fortalecimento de práticas efetivas para transformar o ambiente interno num local que respeite a diversidade. Quando trabalhamos numa cultura de transparência e confiança, promovemos segurança psicológica, senso de pertencimento e uma mentalidade inclusiva dentro da nossa instituição.</i>
Finalidade	Gestão Operacional
Público Sebrae	Público interno do Sebrae
Detalhamento do público	Empregados do (Sebrae/UF)
Identificador da estratégia nacional	Não se aplica
Tema indutor	Diversidade

EXEMPLO AÇÃO 1	
Nome da ação	Gestão e monitoramento
Descrição da ação	Gestão do projeto e monitoramento das ações do projeto
Unidade	UGP (ou nome da Unidade correlata)
Início previsto (IP)	02/01/2025 (ou outra data de início de vigência da ação)
Término previsto (TP)	31/12/2025 (ou outra data programada para o final dessa ação)
Responsável	<i>(inserir o responsável pela ação)</i>
Marco Crítico	<i>Inserir, pelo menos, um marco crítico nessa ação</i>
Entregável	<i>Inserir, pelo menos, um entregável ao marco crítico da ação</i>
Classificação funcional	Não se aplica

EXEMPLO AÇÃO 2	
Nome da ação	Política de Diversidade, Inclusão e Pertencimento (DIEP) / Programa Sebrae de Plurais
Descrição da ação	Implementação da Política de Diversidade, Inclusão, Equidade e Pertencimento no (Sebrae/UF) / Implementação de práticas indutoras da temática diversidade, inclusão, equidade e pertencimento no (Sebrae/UF)
Unidade	<i>(inserir a unidade do Sebrae responsável por essa ação)</i>
Início previsto (IP)	02/01/2025 (ou outra data de início de vigência da ação)
Término previsto (TP)	20/12/2025 (ou outra data programada para o final dessa ação)

Responsável	<i>(inserir o responsável pela ação)</i>
Entregável	Contratação de empresa especializada Aplicação do censo/pesquisa de diversidade Elaboração do Planejamento Estratégico (Plano Tático Operacional) Ações do Programa Sebrae de Plurais implementadas <i>(dentre outros)</i>
Classificação funcional	Não se aplica
Orçamento	
Natureza de despesa	<i>(definir natureza de despesa e inserir)</i>
Valores mês a mês	<i>(inserir os valores previstos mês a mês)</i>
Exemplo Marco crítico 2.1	
Nome	Contratação de empresa especializada
Descrição	Contratação de empresa especializada para implementação da Política de DIEP no (Sebrae/UF)
Unidade	UGP <i>(ou nome da Unidade correlata)</i>
Início previsto	<i>(definir data para início do processo de contratação)</i>
Término previsto	<i>(definir data final para contratação)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pela execução do marco crítico)</i>
Entregável	Empresa contratada Aplicação de Pesquisas Elaboração do plano tático/operacional Cronograma de trabalho Relatório de entregas <i>(dentre outros)</i>
Exemplo Marco crítico 2.2	
Nome	Aplicação do Censo de Diversidade
Descrição	Aplicação do Censo de Diversidade para mapeamento demográfico no (Sebrae/UF)
Unidade	UGP <i>(ou nome da Unidade correlata)</i>
Início previsto	<i>(definir data para início do processo)</i>
Término previsto	<i>(definir data para o término do processo)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pela execução do marco crítico)</i>
Entregável	Mapeamento demográfico Base com dados autodeclaráveis Plano de ação e cronograma de execução Relatório de resultados Ações de comunicação interna (divulgação e sensibilização) <i>(dentre outros)</i>

Exemplo Marco crítico 2.3	
Nome	Aplicação da Pesquisa de Cultura Inclusiva
Descrição	Aplicação da Pesquisa de Cultura Inclusiva no (Sebrae/UF)
Unidade	UGP (ou nome da Unidade correlata)
Início previsto	<i>(definir data para início do processo)</i>
Término previsto	<i>(definir data para o término do processo)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pela execução do marco crítico)</i>
Entregável	Diagnóstico de Diversidade Criação de grupos de afinidade Plano de ação e cronograma de execução Relatório de resultados Ações de comunicação interna (divulgação e sensibilização) (dentre outros)

(Acrescentar outros marcos críticos, se for necessário)

EXEMPLO AÇÃO 3	
Nome da ação	Implementação do Plano Tático/Operacional
Descrição da ação	Aplicação das ações propostas no Plano Tático/Operacional no (Sebrae/UF)
Unidade	UGP (ou nome da Unidade correlata)
Início previsto (IP)	15/07/2025 <i>(ou outra data de início de vigência da ação)</i>
Término previsto (TP)	20/12/2025 <i>(ou outra data de início de vigência da ação)</i>
Responsável	<i>(inserir o responsável pela ação)</i>
Entregável	Processos seletivos afirmativos realizados Ações de sensibilização Ações de letramento Adesão a Programas Ações de comunicação interna (divulgação e sensibilização) Reestruturação do canal de ouvidoria Adesão ao Pacto Global da ONU (dentre outros)
Classificação funcional	Não se aplica
Orçamento	
Natureza de despesa	<i>(definir natureza de despesa e inserir)</i>
Valores mês a mês	<i>(inserir os valores previstos mês a mês)</i>
Exemplo Marco crítico 3.1	
Nome	Criação do Grupo de Trabalho DIEP ou Comitê ESG

Descrição	Estruturar o Grupo de Trabalho DIEP ou Comitê ESG no (Sebrae UF)
Unidade	<i>(unidade responsável pelo marco crítico)</i>
Início previsto	<i>(definir data para início do processo)</i>
Término previsto	<i>(definir data para término do processo)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pelo marco crítico)</i>
Entregável	Portaria de criação do Grupo de Trabalho DIEP ou Comitê ESG (finalidade, representantes e atribuições) Ações implementadas pelo grupo ou Comitê (dentre outros)
Exemplo Marco crítico 3.2	
Nome	Posicionamento e diretrizes estratégicas por grupo social
Descrição	Definição de posicionamento e diretrizes estratégicas por grupo social
Unidade	<i>(unidade responsável pelo marco crítico)</i>
Início previsto	<i>(definir data para início do processo)</i>
Término previsto	<i>(definir data para término do processo)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pelo marco crítico)</i>
Entregável	Estratégias de atuação Processos seletivos afirmativos (dentre outros)
Exemplo Marco crítico 3.3	
Nome	Ações de sensibilização e letramento
Descrição	Promover ações estruturadas de sensibilização e de letramento para promoção da cultura inclusiva
Unidade	<i>(unidade responsável pelo marco crítico)</i>
Início previsto	<i>(definir data para início do processo)</i>
Término previsto	<i>(definir data para término do processo)</i>
Responsáveis	<i>(indicar responsável pelo marco crítico)</i>
Entregável	<i>(Quantidade)</i> de ações promovidas Acessibilidade digital Pesquisa de satisfação e coleta de dados (Quantidade) de participantes nas ações (dentre outros)

(Acrescentar outros marcos críticos, se for necessário)

(Acrescentar outras ações, se for necessário)

AÇÃO 4	
Nome da ação	
Descrição da ação	
Unidade	
Início previsto (IP)	

Término previsto (TP)	
Responsável	
Entregável	
Classificação funcional	

AÇÃO 5	
Nome da ação	
Descrição da ação	
Unidade	
Início previsto (IP)	
Término previsto (TP)	
Responsável	
Entregável	
Classificação funcional	