



# Encontro Nacional UGE

## OKR Building

São Paulo, 13 de março 2024

# Linha do tempo

Agosto 2024

- Aprovação Planejamento Estratégico

Outubro/Novembro 2024

- Revisão OKR - NPCG
- Revisão Fichas - NPGC

Dezembro/Janeiro 2024

- Validação Fichas – NEPM

Fevereiro 2024

- Sprint 1
- KR5, KR7, KR8, KR10, KR11, KR12

Junho 2024

- Sprint 4

Mai 2024

- Sprint 3

Abril 2024

- Sprint 2
- KR1, KR2, KR6

Março 2024

- Sprint 1
- KR5, KR7, KR8, KR10, KR11, KR12

**Tornar os negócios prósperos, longevos, mais produtivos e competitivos, por meio da inovação e do acesso à tecnologia e a mercados.**

**KR 01**

**KR 02**

**KR 03**

**KR 04**

**Maturidade Digital**

**Renda Média  
Empreendedor**

**Faturamento dos  
Pequenos  
Negócios**

**Competitividade  
dos Pequenos  
Negócios**

	<b>Preparar pessoas em métodos de gestão contemporânea e atitude empreendedora para estarem aptas à transformação e sua vida e</b>		<b>Transformar vocações e potenciais empreendedores em negócios</b>	<b>Promover a participação equitativa de todos na sociedade por</b>
	<b>KR 05</b>	<b>KR 06</b>	<b>KR 07</b>	<b>KR 08</b>
	<b>Sobrevivência dos Pequenos Negócios</b>	<b>Jovens que Empreender por Escolha</b>	<b>Formalização dos Pequenos Negócios</b>	<b>Empreendedorismo dos Sub representados</b>

	<b>Tornar o empreendedorismo prioridade em políticas de Estado</b>			<b>Simplificar, desonerar e agilizar o dia a dia do empreendedor</b>	
	<b>KR 09</b>	<b>KR 10</b>	<b>KR 11</b>	<b>KR 12</b>	<b>KR13</b>
	<b>Participação nas Compras públicas</b>	<b>Municípios na agenda de empreendedorismo e inovação</b>	<b>Participação no estoque de crédito</b>	<b>Facilitar o processo de abertura e fechamento</b>	<b>Competitividade dos Pequenos Negócios</b>

	<b>Alavancar as economias portadoras de futuro como impulsionadoras da prosperidade dos territórios e</b>		<b>Ser protagonista na ativação de ecossistemas de negócios em economias portadoras de futuro</b>	
	<b>KR 14</b>	<b>KR 15</b>	<b>KR 16</b>	<b>KR 17</b>
	<b>Ecossistemas Ativados</b>	<b>Territórios com o tripé território/ecossistema/EPF instalado</b>	<b>Ecossistemas Ativados</b>	<b>Pequenos Negócios de Economias Portadoras de Futuro</b>
	Roberta Aviz	André Ligório	Rodrigo Rodrigues	Thyago Gatto
	Andrea Restrepo	Alessandra Ciuffo	Thiago Carrijo	Alessandra Ciuffo
	Dênis Nunes	Dênis Nunes	Tomaz Carrijo	Shayane Cordeiro



# NOTA TÉCNICA

## ECONOMIAS & SETORES PORTADORES DE FUTURO

Sistema Sebrae

## Economias & Setores Portadores de Futuro

Sistema Sebrae

28 de fevereiro de 2024  
Unidade de Gestão Estratégica e Inteligência



# Definição - Sebrae

O problema consiste em: como mensurar?



\*Há sugestões de CNAE no Anexo da Nota Técnica.



# Segunda Mensuração - KRS

## Sobrevivência dos PNs

Incrementar sobrevivência de Pequenos,  
comparando sempre períodos de 2 anos.

A sobrevivência é a proporção de empresas com  
CNPJ ativos após 2 anos de abertura.

Brasil  
74,0%

AC	76,3%
AL	72,9%
AM	76,4%
AP	78,2%
BA	74,0%
CE	72,4%
DF	70,0%
ES	74,4%
GO	75,0%
MA	77,0%
MG	72,7%
MS	77,1%
MT	77,4%
PA	76,6%
PB	73,5%
PE	72,9%
PI	76,7%
PR	74,0%
RJ	75,8%
RN	74,4%
RO	75,3%
RR	76,7%
RS	73,9%
SC	74,5%

# Formalização dos PNs

Aumentar a taxa de formalização dos pequenos negócios. A taxa de formalização é obtida dividindo o total de Pequenos Negócios que possuem CNPJ ativos no último ano (período final) pelo o total de Pequenos Negócios que possuíam CNPJ ativos no ano anterior.

Brasil  
0,12%

AC	-3,44%
AL	-2,37%
AM	-2,35%
AP	-5,89%
BA	-2,33%
CE	-2,18%
DF	-2,06%
ES	-0,31%
GO	2,70%
MA	-0,36%
MG	0,72%
MS	1,28%
MT	4,52%
PA	-3,12%
PB	-0,45%
PE	-2,88%
PI	-1,23%
PR	2,12%
RJ	-4,24%
RN	-1,46%
RO	0,28%
RR	2,89%
RS	0,39%

# Participação Mensuração - KR11 - Participação no Estoque de Crédito

Proporção de crédito utilizado pelo PN em  
relação ao estoque total de crédito .

**Brasil**  
**19,78%**

2022	
UF	Participação no Estoque de Crédito
AC	0,11%
AL	0,15%
AM	0,19%
AP	0,05%
BA	0,79%
CE	0,44%
DF	0,71%
ES	0,41%
GO	1,06%
MA	0,27%
MG	1,83%
MS	0,36%
MT	0,67%
PA	0,39%
PB	0,21%
PE	0,44%
PI	0,17%
PR	1,66%
RJ	1,07%
RN	0,19%
RO	0,29%
RR	0,06%
RS	1,46%
SC	1,57%
SE	



*A força do empreendedor brasileiro.*