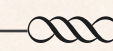
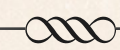


# A CADEIA PRODUTIVA DA CONSTRUÇÃO CIVIL



DADOS COLIGIDOS 2018 - 2019

# INFORMES INICIAIS



ASPECTOS GERAIS DOS NEGÓCIOS DA  
CONSTRUÇÃO CIVIL: BRASIL E  
ALAGOAS



# DADOS GERAIS DA CADEIA

- ❖ A construção civil participa diretamente com 10 % do PIB e gera cerca de 12 milhões de empregos, com cerca de 13% da força de trabalho ocupada no país. Em Alagoas o segmento representa 5% do PIB estadual (2015)
- ❖ Em Alagoas, a indústria empregou 21.149 pessoas, que trabalhavam em 1.648 empresas em 2018 (RAIS/MTE 2018)
- ❖ Principais subsetores da cadeia em Alagoas: construção de edifícios e comércio varejista de materiais de construção (esses dois subsetores somam 83,1% do total de empresas contabilizadas pelo Ministério do Trabalho e Emprego)
- ❖ Em relação ao tamanho dos negócios, a concentração é de micro e pequenas empresas contratantes (MPEs) com 97,1% do total de firmas

- ❖ Fenômeno recente na construção civil: ao aumento no número de MPEs porque as construtoras tradicionais estão se transformando em gestoras de projetos (do financeiro ao arquitetônico), enquanto a construção propriamente dita, é praticamente toda terceirizada.
- ❖ Surgimento de empresas “**montadoras**”: esse tipo de empresa terceiriza a montagem das ferragens, instalações elétricas e hidrossanitárias, acabamento e limpeza. Geralmente, os proprietários das MPE ou os MEI são engenheiros, arquitetos e profissionais em gestão com curso superior.

# PRINCIPAIS ELOS E NR. NEGÓCIOS

| Elo da Cadeia        | Atividade Econômica  | Nº de PN (RAIS) |
|----------------------|--|-----------------|
| <b>FORNECIMENTO</b>  | Fabricação de Estruturas de Madeira e de Artigos de Carpintaria para Construção  | 22              |
|                      | Fabricação de Tubos e Acessórios de Material Plástico para Uso na Construção   | 8               |
|                      | Fabricação de Produtos Cerâmicos Não-Refratários para Uso Estrutural na Construção   | 24              |
| <b>TRANSFORMAÇÃO</b> | Construção de Edifícios  | 1053            |
| <b>COMÉRCIO</b>      | Representantes Comerciais e Agentes do Comércio de Madeira, Material de Construção e Ferragens                                     | 21              |
|                      | Comércio Atacadista de Máquinas, Equipamentos para Terraplenagem, Mineração e Construção   | 2               |
|                      | Comércio Atacadista Especializado de Materiais de Construção não Especificados Anteriormente e de Materiais de Construção em Geral | 44              |
|                      | Comércio Atacadista de Produtos Siderúrgicos e Metalúrgicos, Exceto para Construção  | 0               |
|                      | Comércio Varejista de Ferragens, Madeira e Materiais de Construção   | 1351            |
| <b>SERVIÇOS</b>      | Crédito Imobiliário  | 2               |
|                      | Atividades Imobiliárias de Imóveis Próprios  | 37              |
|                      | Gestão e Administração da Propriedade Imobiliária  | 18              |
|                      | Aluguel de Máquinas e Equipamentos para Construção sem Operador  | 20              |
|                      | Serviços Especializados para Construção não Especificados Anteriormente  | 56              |
|                      | Incorporação de Empreendimentos Imobiliários   | 30              |
|                      | Cooperativa de Compras   | 1               |

# TIPOLOGIA DE EMPRESAS POR TAMANHO E ESTRATÉGIA - ALAGOAS

| <b>Categoria</b>                              | <b>Definição</b>   | <b>Tamanho Dominante</b> | <b>Estratégia Dominante</b>  |
|---|--|--------------------------|--|
| <b>Construtoras progressistas</b>             | Empresas médias e grandes, com staff altamente capacitado e capacidade interna para absorção de novas tecnologias e conhecimento de gestão.        | Médio e Grande Portes    | Produtos de alto luxo, tecnologia embarcada, capacitação de pessoal, gestão de projetos de construção. Mantêm estoque de terrenos para construção.   |
| <b>Construtoras com serviços em rede</b>      | Pequenas empresas com staff capacitado na tecnologia de construção e em gestão de projetos; operam na terceirização de serviços mais sofisticados. | MEI e MPE                | Montagem de estruturas metálicas, instalações elétricas, lógicas e de sistemas hidrosanitários.<br>Energia solar e instalações sustentáveis.<br>Produtos de alta tecnologia e qualidade.<br>Algumas trabalham com reformas e construção de casas para consumidores de renda mais alta. |
| <b>Construtoras com serviços tradicionais</b> | Pequenas empresas com pouca qualificação para produtos mais sofisticados.  | MEI                      | Construção de casas e prédios de baixo custo.<br>Pequenas reformas com material de baixo custo.  |

# CAMADAS DE VALOR DA CADEIA - ALAGOAS

| <b>Etapa da Produção (camada)</b>     | <b>Especificação</b>  | <b>Quantidade de Empresas por CNAE</b> |
|---------------------------------------|---|--|
| <b>Extração/ produção in natura</b>   | Predominância de produção de matéria prima como jazidas de gipsita, cal, areia, barro, brita, pedras ornamentais, etc.  | 2                                      |
| <b>Beneficiamento de produtos</b>     | Predominância de atividades industriais, de transformação, como placas e blocos de gesso, serralharías, serrarias, vidraçarias, cerâmicas, móveis de madeira, usinagem, tonelaria e solda, construção de edifícios e de urbanização, etc. | 4.760                                  |
| <b>Distribuição de produtos</b>       | Predominância de atividades de distribuição e logística, como atacados, representações comerciais e distribuidoras, etc.  | 162                                    |
| <b>Comercialização de produtos</b>    | Predominância de atividades de comercialização de produtos acabados como placas de gesso, ferragens, louças, mobiliário e objetos de decoração, pedras e outros revestimentos, etc.   | 4.307                                  |
| <b>Serviços imobiliários diversos</b> | Predominância de atividades de serviços de gestão, compra e venda de imóveis, pintura, serviços de engenharia, arquitetura, instalações diversas, interiores, atividades paisagísticas, restauro, limpeza e manutenção de edifícios, etc. | 3.907                                  |

# CAMADAS DE VALOR POR PORTE

| Cadeia produtiva     | Setor de atividade econômica   | ME  | EPP | Média Empresa | Grande Empresa |
|----------------------|--|-----|-----|---------------|----------------|
| <b>Fornecimento</b>  | Fabricação de Estruturas de Madeira e de Artigos de Carpintaria para Construção  | 8   | 1   | 0             | 0              |
|                      | Fabricação de Tubos e Acessórios de Material Plástico para Uso na Construção   | 4   | 2   | 1             | 0              |
|                      | Fabricação de Produtos Cerâmicos Não-Refratários para Uso Estrutural na Construção   | 6   | 3   | 0             | 0              |
| <b>Transformação</b> | Construção de Edifícios  | 311 | 3   | 15            | 2              |
| <b>Comércio</b>      | Comércio Atacadista de Máquinas, Equipamentos para Terraplenagem, Mineração e Construção   | 2   | 0   | 0             | 0              |
|                      | Comércio Atacadista Especializado de Materiais de Construção não Especificados Anteriormente e de Materiais de Construção em Geral | 9   | 5   | 0             | 0              |
|                      | Comércio Atacadista de Produtos Siderúrgicos e Metalúrgicos, Exceto para Construção  | 1   | 0   | 0             | 0              |
|                      | Comércio Varejista de Ferragens, Madeira e Materiais de Construção   | 223 | 3   | 3             | 1              |
| <b>Serviços</b>      | Crédito Imobiliário  | 0   | 0   | 0             | 0              |
|                      | Atividades Imobiliárias de Imóveis Próprios  | 34  | 2   | 0             | 0              |
|                      | Gestão e Administração da Propriedade Imobiliária  | 35  | 8   | 1             | 0              |
|                      | Aluguel de Máquinas e Equipamentos para Construção sem Operador  | 30  | 1   | 0             | 0              |
|                      | Incorporação de Empreendimentos Imobiliários   | 26  | 6   | 3             | 0              |



# DIAGNÓSTICO DO AMBIENTE DA CADEIA (PESTAL)

| ECONÔMICO   | POLÍTICO/LEGAL  | SOCIOCULTURAL  | AMBIENTAL   | TECNOLÓGICO  |
|---|---|--|---|--|
| Incertezas econômicas nacional e local afetando crédito e renda.  | Legislação trabalhista flexível   | Baixo nível de escolaridade da mão de obra   | Dificuldades na gestão de resíduos  | Baixo nível tecnológico das empresas de pequeno porte  |
| Limitada capacidade de financiamento do Estado  | Política econômica restritiva   | Modificação profunda no padrão de consumo desse mercado  | Regulação ambiental deficiente  | Desagregação da cadeia produtiva em virtude de mudança nas tecnologias organizacionais e barateamento das tecnologias de produção. |
| Políticas monetária e cambial afetando os custos e finanças das empresas.                               | Risco de abertura econômica e flexibilização da conta serviços – entrada de construtoras internacionais | Aumento da idade média das pessoas, na composição e tamanho das famílias                                       | Poucas práticas de sustentabilidade   | Pouca automação, tecnologias digitais incluídas no processo produtivo.   |
| Aumento da concorrência local por conta de novas entrantes e da desagregação da cadeia produtiva local. | Possibilidade de modificação da tributação para empresas e eliminação do SIMPLES                        | Estilo de vida das famílias estão se adaptando a menor renda. Aluguel é alternativa concreta e de baixo custo. | Problemas no bairro do Pinheiro em Maceió, com impactos na disponibilidade fundiária na cidade. |  |
|   | Regulação fundiária confusa e novo plano diretor na cidade de Maceió                                    |  | Pouca oferta de insumos sustentáveis. Alto preço dos insumos sustentáveis.                      |  |

# MATRIZ SWOT

| Pontos Fortes   | Oportunidades   | Pontos Fracos   | Ameaças   |
|---|---|---|---|
| Diversidade de empresas   | Novas possibilidades arranjos de negócios e demandas                                    | Grande heterogeneidade e grande número de MEI pouco qualificados e concentradas na capital Maceió                                     | Entrada de empresas de outros estados com maior qualificação, espaços pouco explorados no interior do estado. |
| Divisão do trabalho por capacidade tecnológica                  | Todos os elos da cadeia produtiva são atendidos por empresas instaladas no estado       | Pouca qualificação da maioria das empresas em acompanhar os avanços tecnológicos do setor, além da demanda frágil para pagar por eles | Novos entrantes oferecendo tecnologias mais baratas   |
| Organização cooperativa nas compras coletivas das construtoras  | Organização institucional para redução dos custos de produção                           | Poucas empresas fazem parte da cooperativa (COOPERCON)  | Muitas empresas continuarem com custos mais altos, impactando negativamente nas margens                       |
| Grandes fornecedores instalados localmente                      | Redução dos custos de transporte e maior facilidade de negociação de preços dos insumos | Grandes fornecedores geralmente possuem grande poder de barganha  | Decisões unilaterais nos repasses de aumento de preços  |
| Grande disponibilidade de mão-obra barata e reforma trabalhista | Redução de um dos principais custos dessa indústria (MÃO DE OBRA)                       | Grande quantidade de mão-de-obra desqualificada e pouca automação de processos  | Entrada de grandes construtoras nacionais mais qualificadas tecnologicamente para atender a demanda local     |
| 480 vagas anuais para formação de engenheiros                   | Possibilidade da abertura de novas empresas e melhoria da mão-de-obra empregada         | Possíveis fragilidades na formação desse pessoal  | Salários baixos e qualidade limitada nos produtos finais  |
| Incorporação da tecnologia de pré-moldados nas habitações       | Mercado de pré-moldados é pouco explorado em Alagoas                                    | Poucas empresas qualificadas para atender ao mercado e bi-tributação setorial (IPI e ICMS) – empresas produtoras de pré-moldados.     | Defasagem tecnológica e custos setoriais altos (da indústria de construção civil como um todo)                |



**Obrigado!**

**Núcleo de Inteligência  
Competitiva  
e Estratégias Empresariais  
(NICE)**