



PLANO ANUAL 2025 SEBRAE/BA

BOAS-VINDAS

UNIDADE DE GESTÃO ESTRATÉGICA

CRONOGRAMA DO PLANO ANUAL 2025



INÍCIO	TÉRMINO	DIAS	UNIDADE	AÇÕES
27/08	28/08	2	UGE	EVENTO PLANO ANUAL 2025
27/08	06/09	11	UNIDADES	DEFINIÇÃO DOS PROJETOS E DISTRIBUIÇÃO ORÇAMENTÁRIA PARA O WORKSHOP CDE EM 09/09
09/09	09/09	1	CDE	WORKSHOP CDE APRESENTAÇÃO PA 2025
10/09	30/09	21	UGE/UFIN UNIDADES	DETALHAMENTO DOS PROJETOS E PROCESSOS ESTRATÉGICOS NO LEME
01/10	11/10	11	SEBRAE/NA	ANÁLISE DE CONSISTÊNCIA DO PLANO ANUAL 2025 DOS SEBRAE UF
14/10	31/10	25	DIREX/UGE	ENVIO FORMAL DO PLANO ANUAL 2025 PELOS SEBRAE UF AO SEBRAE NA COM APROVAÇÃO DO CDE (REUNIÃO CDE EM 28/10)
30/09	15/12	167	SEBRAE/NA	ANÁLISE DE ADERÊNCIA DOS PROJETOS E PROCESSOS ESTRATÉGICOS PELOS GESTORES DOS PROGRAMAS NACIONAIS
13/11	28/11	1	SEBRAE/NA	APROVAÇÃO DO PLANO ANUAL 2025 DO SISTEMA SEBRAE PELA DIREX E PELO CDN
29/11	29/11	1	SEBRAE/NA	ENVIO DO PLANO ANUAL 2025 DO SISTEMA SEBRAE APROVADO PELO CDN AO MEMPE

LEGENDA

SEBRAE/BA

SEBRAE/NA



PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

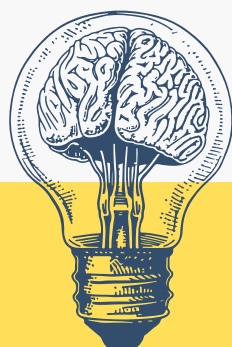
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

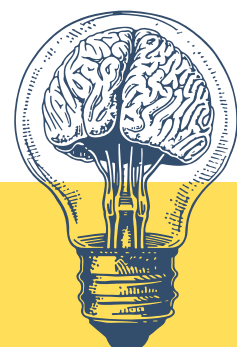
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

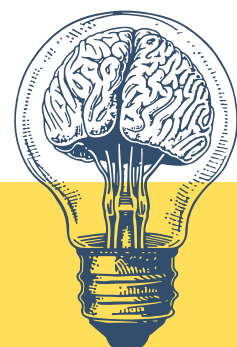
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

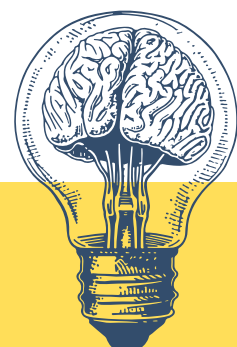
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

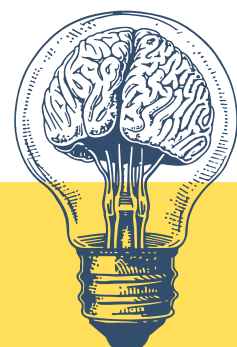
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

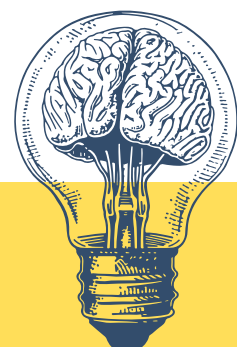
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

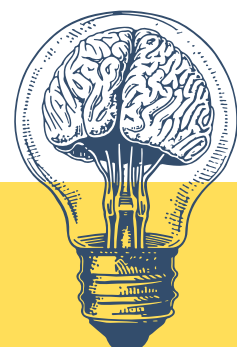
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



SEBRAE

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO PLANO ANUAL 2025

DIA
27/08
MANHÃ

LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

08:00 ÀS 08:30	CAFÉ DA MANHÃ DE BOAS-VINDAS
08:30 ÀS 09:00	ABERTURA PELA UGE E BOAS-VINDAS DOS DIRETORES
09:00 ÀS 09:45	VISÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E METAS MOBILIZADORAS (ANDRÉ SPÍNOLA, SEBRAE/NA)
09:45 ÀS 10:00	VISÃO GERAL DO ORÇAMENTO (DIR. VITOR LOPES)
10:00 ÀS 10:45	GESTÃO DE PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO LOCAL E SUSTENTÁVEL - GEPS (IVANI COSTA, SEBRAE/PB)
10:45 ÀS 11:00	INTERVALO
11:00 ÀS 12:15	RESULTADOS DA ESCUTA DAS PARTES INTERESSADAS (OUSARIA)
12:15 ÀS 12:30	AVISOS

DIA
27/08
TARDE

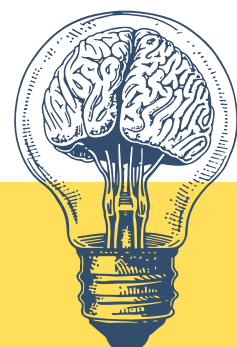
LOCAL:
SALA PENSE
FORA DA
CAIXA
(AGÊNCIA
COSTA
AZUL)

12:30 ÀS 13:30	ALMOÇO LIVRE
13:30 ÀS 14:30	ESTRATÉGIAS DA UAC E UAIN
14:30 ÀS 15:45	ESTRATÉGIAS DA UPEMI, UAN E UEE
15:45 ÀS 16:00	INTERVALO
16:00 ÀS 18:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAC, UAIN E UPEMI
18:00	ASSINATURA DO CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE SEI E SEBRAE/BA.

DIA
28/08
MANHÃ

LOCAL: 19º ANDAR, SALA EMPREENDEDORISMO / GESTÃO EFICIENTE

09:00 ÀS 11:00	NEGOCIAÇÕES DAS UNIDADES REGIONAIS COM UAN, UEE E UPEMI
-----------------------	--



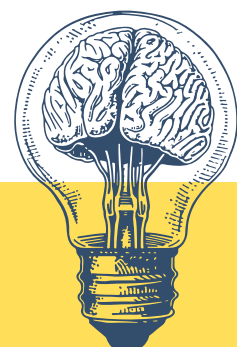
SEBRAE

NEGOCIAÇÕES | UNIDADES DE ATENDIMENTO E UNIDADES REGIONAIS

PRIORIDADES
DAS
REGIONAIS

O QUE
ATUALIZAR
PARA 2025

O QUE
INOVAR
EM 2025



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

17 RESULTADOS CHAVE



Aumentar em x% a sobrevivência de negócios atendidos pelo Sebrae com métodos de gestão avançados comparativamente aos negócios não atendidos

Aumentar a taxa de formalização de x para y

Aumentar de x para y a renda média do empreendedor

Ampliar a maturidade digital* de x para y

Aumentar em x% o faturamento dos negócios

Aumentar em x% a competitividade dos negócios

Diminuir a diferença em x% entre a estratificação da população e número de donos de negócio em relação ao universo, considerando grupos vulneráveis (mulheres, negros, Aglomerados Subnormais, jovens, 50+)

Aumentar em x% a quantidade de jovens* que empreendem por escolha no país.



Ampliar a participação dos pequenos negócios no estoque de crédito para x%

Aumentar a participação relativa em xx% dos pequenos negócios no valor total das compras públicas de municípios, estados e governo federal

% de municípios reconhecidos pela efetividade da sua agenda de empreendedorismo e inovação

Reduzir o custo das empresas para atender as obrigações definidas pelo estado

Aumentar em x% a competitividade dos negócios

Aumentar de X para Y o índice de competitividade dos negócios das economias portadoras de futuro

% de territórios nos quais o tripé (território / ecossistema / economias portadoras de futuro) está efetivamente instalado no território com a liderança do Sebrae

Aumentar de X para Y a quantidade de ecossistemas ativados

Crescer em x% a taxa de empreendimentos/ pequenos negócios/ startups das economias portadoras de futuro estabelecidos nos territórios



