

# Sebrae

A força do empreendedor brasileiro.

**O Sebrae que o Brasil precisa é resultado do Sebrae que fazemos juntos.**



# PLANO ANUAL 2022 SEBRAE BAHIA

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



## ESTIMATIVA DE PEQUENOS NEGÓCIOS 2021

659.452 | MICROEMPREENDEDORES INDIVIDUAIS

286.829 | MICROEMPRESAS

85.438 | EMPRESAS DE PEQUENO PORTE

1.031.719 | PEQUENOS NEGÓCIOS

FONTE: ESTIMATIVA DE PÚBLICO DO SEBRAE, SEBRAE NACIONAL, 2022

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



## ESTATÍSTICAS DE EMPREGO FORMAL EM JULHO/2021

**1.785.224** | ESTOQUE DE EMPREGOS NO ANO  
**1° NO NORDESTE E 7° NO BRASIL**

**407.003** | ADMISSÕES NO ANO  
**325.554** | DESLIGAMENTOS NO ANO

**81.449** | SALDO DE EMPREGOS NO MÊS  
**1° NO NORDESTE E 8° NO BRASIL**

FONTE: CAGED, UGE, SEBRAE BAHIA, JULHO/2021

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



**7ª ECONOMIA DO PAÍS (4,1% DO PIB BRASILEIRO EM 2018). MAIOR ECONOMIA DO NORDESTE (28,5% DO PIB REGIONAL)**

**7ª INDÚSTRIA DO BRASIL (4,3% DO VTI 2018). MAIOR INDÚSTRIA DO NORDESTE (42,1% DO VTI).**

**10º EXPORTADOR DO PAÍS EM 2020 (3,7%). MAIOR EXPORTADOR DO NORDESTE (48,8%).**

**4ª MAIOR POPULAÇÃO DO PAÍS: 14.930.634 (7,1% - EST. 2020).**

**MAIOR TAXA DE DESOCUPAÇÃO DO PAÍS: 20,7%, CONTRA UMA MÉDIA BRASIL DE 14,6% (3º TRIM 2020 – PNADC/T)**

FONTE: CENÁRIOS BRASIL E BAHIA 2021, FIEB

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



## DIRETRIZES E PRIORIDADES INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS NA BAHIA

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA (FCA)

DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO DA ÁREA DE  
INFLUÊNCIA DA PONTE ITAPARICA - SALVADOR

PORTO DE SALVADOR, PORTO DE ARATU, TERMINAL  
PORTUÁRIO DE COTEGIPE, TEMADRE

PORTO DE ILHÉUS, PORTO SUL (FUTURO)

FIOL – FERROVIA DE INTEGRAÇÃO OESTE-LESTE

PROJETO DE IRRIGAÇÃO BAIXIO DE IRECÊ (EM EXECUÇÃO)

PROJETO POLO SUCRO-ALCOLEIRO (BARRA E XIQUE-XIQUE)

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



## DIRETRIZES E PRIORIDADES INVESTIMENTOS PÚBLICOS NA BAHIA

37 NOVOS PROTOCOLOS DE INTENÇÃO DE INVESTIMENTOS  
ASSINADOS NO 1º SEMESTRE/2021

PREVISÃO DE 5,2 BILHÕES EM INVESTIMENTOS

POTENCIAL PARA CRIAR 2,2 MIL NOVOS EMPREGOS  
DIRETOS E OUTROS 3 MIL INDIRETOS

86% DOS INVESTIMENTOS ESTÃO PREVISTOS PARA  
CIDADES DO INTERIOR

INVESTIMENTOS EM ELETRICIDADE (ENERGIAS  
RENOVÁVEIS) SÃO OS PRINCIPAIS DESTAQUES

DOS 5,2 BILHÕES DE PROTOCOLOS ASSINADOS, 4,5  
BILHÕES SÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS



## PIB BAHIA

**NOS SEIS PRIMEIROS MESES DE 2021, O PIB TOTALIZOU R\$ 183,1 BILHÕES (3,2% EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR), SENDO R\$ 162,1 BILHÕES REFERENTES AO VALOR ADICIONADO (VA) A PREÇOS BÁSICOS E R\$ 20,9 BILHÕES AOS IMPOSTOS SOBRE PRODUTOS LÍQUIDOS DE SUBSÍDIOS.**

- **AGROPECUÁRIA: R\$ 29,2 BILHÕES (7,6% EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR);**
- **INDÚSTRIA: R\$ 34,6 BILHÕES (-2,8% EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR);**
- **SERVIÇOS: R\$ 98,3 BILHÕES. (4,4% EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR);**

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.



## PIB BAHIA

<b>AGROPECUÁRIA</b> ESTIMATIVAS DE PRODUÇÃO FÍSICA	<b>MANDIOCA</b> -10,5%	<b>ALGODÃO</b> -14,0%%	<b>MILHO</b> -3,1%%	<b>OUTROS (INCLUI TAMBÉM AMENDOIM, MAMONA E TRIGO)</b> +23,9%
	<b>CANA DE AÇÚCAR</b> +5,8%	<b>CAFÉ</b> -11,3%%	<b>SOJA</b> +12,6%%	
	<b>CACAU</b> -2,5%	<b>FEIJÃO</b> -30,3%%	<b>SORGO</b> -2,9%%	<b>GRÃOS</b> +4,8%
<b>INDÚSTRIA</b> VARIAÇÃO NO PRIMEIRO SEMESTRE/2021 EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR	<b>TRANSFORMAÇÃO</b> -8,6%		<b>EXTRATIVA</b> +5,5%	
	<b>ELETRICIDADE E ÁGUA</b> +8,0%		<b>CONSTRUÇÃO CIVIL</b> +2,7%	
<b>SERVIÇOS</b> VARIAÇÃO NO PRIMEIRO SEMESTRE/2021 EM RELAÇÃO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR	<b>COMÉRCIO</b> +18,3%	<b>TRANSPORTES</b> +10,2%	<b>AT. IMOBILIÁRIAS</b> +1,9%	
	<b>ADM. PÚBLICA</b> +1,2%		<b>OUTROS SERVIÇOS</b> -0,2%	

FONTE: [HTTPS://WWW.SEI.BA.GOV.BR/IMAGES/PIB/PPS/ESTADUAL/TRIMESTRAL/PIB\\_EST\\_TRIMES\\_2021\\_2.PDF](https://www.sei.ba.gov.br/images/pib/pps/estadual/trimestral/pib_est_trimes_2021_2.pdf)

# 1 | CONTEXTUALIZANDO.

Fonte: [https://seplan.ba.gov.br/arquivos/File/apresentacoes/Apresentacao\\_PDI.pdf](https://seplan.ba.gov.br/arquivos/File/apresentacoes/Apresentacao_PDI.pdf)

## DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO

BAIXA PARTICIPAÇÃO NA ECONOMIA NACIONAL (4,1% DO PIB BRASIL, EM 2015)

SEMIÁRIDO (70% DO ESTADO) AINDA POUCO APROVEITADO E DINÂMICO

POUCAS CIDADES MÉDIAS, APENAS TRÊS MUNICÍPIOS DOS 417 TEM MAIS DE 300 MIL HABITANTES

ATIVIDADE ECONÔMICA DEPENDENTE DE MERCADOS EXTERNOS

INFRAESTRUTURA DE BAIXA QUALIDADE

MODAL MAIS UTILIZADO NO ESTADO É O RODOVIÁRIO

RACISMO ESTRUTURAL

CONCENTRAÇÃO FUNDIÁRIA

POBREZA ESTRUTURAL

ESTRUTURA PRODUTIVA CONCENTRADA, ESPACIAL E SETORIALMENTE, EM POUCOS TERRITÓRIOS DE IDENTIDADE

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA COMO PRINCIPAL ATIVIDADE ECONÔMICA E BUROCRÁTICA

BAIXO FLUXO DE MERCADORIAS E QUALIFICAÇÃO DO MERCADO DE TRABALHO

BAIXA CAPACIDADE DE FINANCIAMENTO DOS MUNICÍPIOS

52% DO PIB CONCENTRADO EM 10 MUNICÍPIOS (EM 2015) COM CONCENTRAÇÃO DE RENDA PESSOA FÍSICA

BAIXA DENSIDADE DE EMPRESAS MÉDIAS E DE CAPACIDADE DE INOVAÇÃO

REDE DE CIDADES DESARTICULADAS

BAIXO DESEMPENHO NAS ÁREAS DE EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA

## OPORTUNIDADES

ESPAÇO PARA DIVERSIFICAÇÃO INDUSTRIAL E INOVAÇÃO

USO DE TECNOLOGIAS NOS SERVIÇOS PÚBLICOS

INVESTIMENTO NAS ÁREAS DE EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA

DIVERSIDADE CULTURAL E DE RECURSOS NATURAIS

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA COM BASE NAS CADEIAS LOCAIS

FORMAÇÃO DE INVESTIDORES E EMPREENDEDORES MÉDIOS LOCAIS

NOVOS FORMATOS DE FOMENTO E FINANCIAMENTO

## ALGUNS OBJETIVOS PRIORITÁRIOS NO CAMPO SOCIAL

DESENVOLVIMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR

SANEAMENTO E SAÚDE NOS ESPAÇOS RURAIS E PERIFERIAS DA CIDADES

EDUCAÇÃO CONTEXTUALIZADA REGIONAL E GLOBALMENTE

EXPANSÃO E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA SOLIDÁRIA

EXPANSÃO DA ECONOMIA DA SAÚDE E EDUCAÇÃO NAS CIDADES MÉDIAS

ESCOLA COMO ESPAÇO DE CAPACITAÇÃO E CONVIVÊNCIA COMUNITÁRIA

COMBATER AO RACISMO, A DESIGUALDADE DE GÊNERO E TODAS AS FORMAS DE DISCRIMINAÇÃO

PROMOVER CIDADES MÉDIAS, FORTALECENDO INTEGRAÇÃO EM REDES

DINAMIZAR AGRICULTURA FAMILIAR COM INTEGRAÇÃO A CADEIAS PRODUTIVAS

FORTALECIMENTO DA BASE CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA

AMPLIAÇÃO E FORTALECIMENTO DE CIDADES MÉDIAS

INTEGRAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DE CADEIAS PRODUTIVAS LOCAIS

QUALIFICAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO DO TURISMO

POTENCIALIZAÇÃO, DINAMIZAÇÃO E DEMOCRATIZAÇÃO DA CULTURA

RECUPERAÇÃO DA REGIÃO CACAUEIRA

EXPANSÃO DA MINERAÇÃO

AMPLIAÇÃO DA DIVERSIFICAÇÃO MATRIZ ENERGÉTICA DO ESTADO

REVITALIZAÇÃO DOS RIO SÃO FRANCISCO PARA O CONSUMO, NAVEGAÇÃO E PRODUÇÃO

# O PLANO ANUAL 2022

# Adesão aos Programas Nacionais.

DETALHAMENTO DE PROJETOS

DETALHAMENTO ORÇAMENTÁRIO

## Adesão à Estratégia Nacional

9 Programas Nacionais

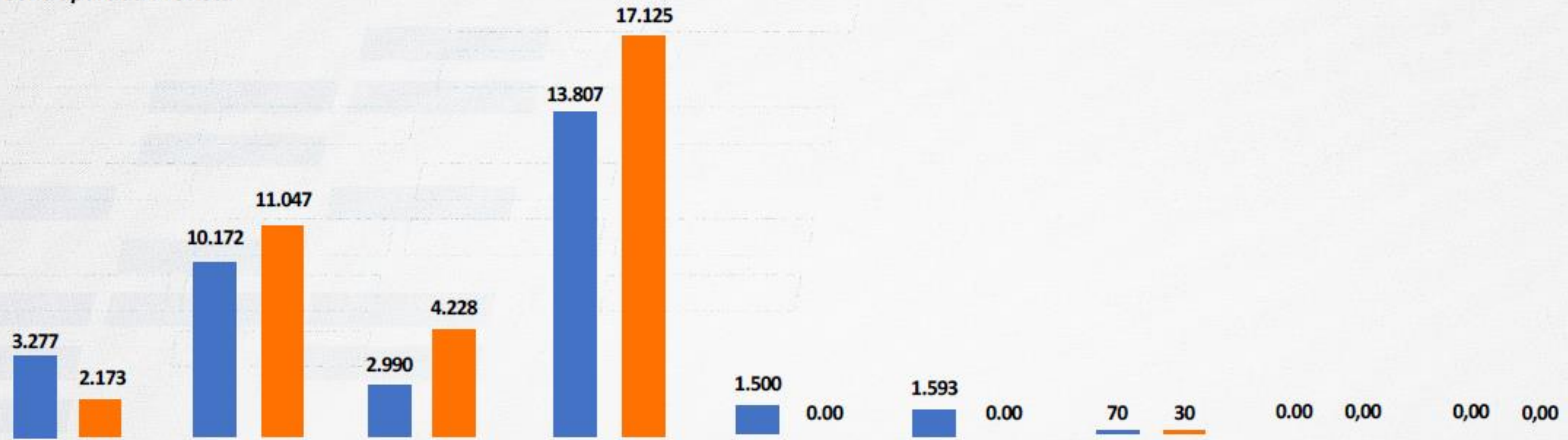
Ambiente de Negócios	Brasil + Competitivo	Brasil + Inovador	Cliente em Foco	Educação Empreendedora
Gestão da Marca Sebrae	Gestão Estratégica de Pessoas	Inteligência de Dados	Portfólio em Rede	

Em R\$ mil



### CSN Prevista x Contrapartida Prevista

Em R\$ mil



Ambiente de Negócios	Brasil + Competitivo	Brasil + Inovador	Cliente em Foco	Educação Empreendedora	Gestão da Marca Sebrae	Gestão Estratégica de Pessoas	Inteligência de Dados	Portfólio em Rede
----------------------	----------------------	-------------------	-----------------	------------------------	------------------------	-------------------------------	-----------------------	-------------------

# Resultados-Chave



PROGRAMAS NACIONAIS

## Ambiente de Negócios

- 1 **Município** com presença continuada de **Técnico Residente** do Sebrae na **Microrregião** \* Ajustado de 10 para 26 após a reunião com a DIREX/NA. **26** Número
- 2 **Municípios** com conjunto de **Políticas Públicas** para melhoria do **Ambiente de Negócios**, implementadas **>** **54** Número
- 3 **Municípios** com Projetos de **Mobilização** e **Articulação** de **Lideranças** implementados **>** **100** Número
- 4 Tempo de **Abertura de Empresa** **>** **110** Horas

## Brasil + Competitivo

- 1 **Produtividade** do Trabalho **>** **5** %
- 2 Taxa de Alcance – **Faturamento** **>** **79** %

## Brasil + Inovador

- 1 **Inovação e Modernização** **>** **70** %
- 2 **Municípios** com **Ecosistemas** de Inovação mapeados **>** **2** Número
- 3 **Pequenos Negócios** Atendidos com Solução de **Inovação** **>** **14.300** Número

## Cliente em Foco

- 1 Atendimentos por **Cliente** **>** **2** Número
- 2 **Cientes** atendidos por **Serviços Digitais** **>** **159.500** Número
- 3 Cobertura do **Atendimento** (ME + EPP) **>** **22,1** %
- 4 **Pequenos Negócios** Atendidos (MEI + ME + EPP) **>** **121.000** Número
- 5 **Recomendação** do Sebrae (**NPS**) **>** **78** Pontos

# Resultados-Chave



PROGRAMAS NACIONAIS

## Educação Empreendedora

- 1 **Atendimentos a Estudantes em Soluções** oferecidas pelo Programa Nacional de **Educação Empreendedora** > **39.000** Número
- 2 **Escolas** com Projeto **Escola Empreendedora** implementado > **5** Número
- 3 **Professores** atendidos em **Soluções de Educação Empreendedora** > **11.000** Número
- 4 **Recomendação do Sebrae (NPS) Professores** > **80** Pontos

## Gestão da Marca Sebrae

- 1 **Imagem junto a Sociedade** > **8,1** Pontos (0-10)
- 2 **Imagem junto aos Pequenos Negócios** > **8,6** Pontos (0-10)

## Portfólio em Rede

- 1 **Aplicabilidade** > **7** Pontos (1-10)
- 2 **Efetividade** > **7** Pontos (1-10)
- 3 **Recomendação (NPS) Produto ou Serviço** > **80** Pontos

\* Ajustado de 60 para 80 após a reunião com a DIREX/NA.

## Gestão Estratégica de Pessoas

- 1 **Grau de Implementação do SGP 9.0 no Sistema Sebrae** > **100** Percentual
- 2 **Maturidade dos Processos de Gestão de Pessoas** > **4,4** Percentual

## Inteligência de Dados

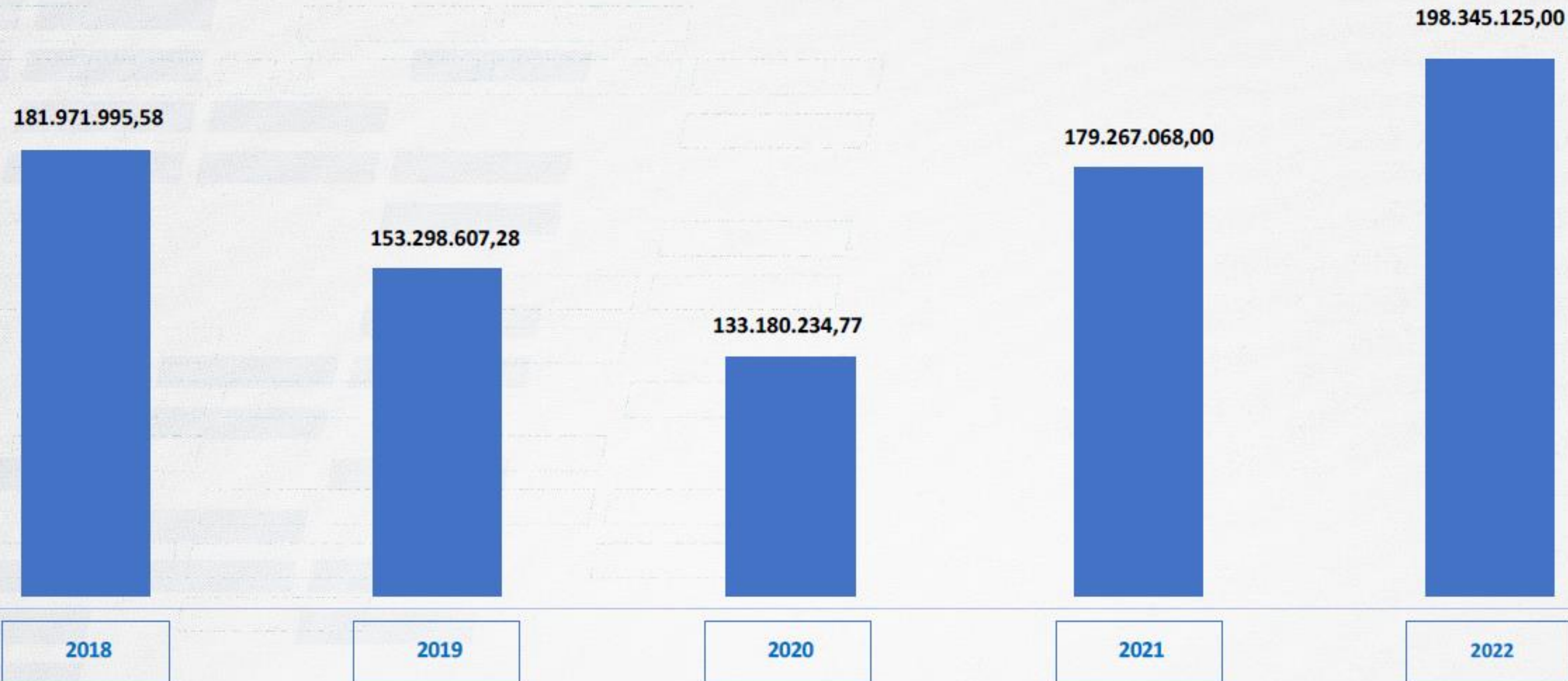
- 1 **Índice Gartner de Data & Analytics** > **2,1** Pontos (1-5)

# Proposta Orçamentária

Varição de Despesa por Ano

Em R\$ mil

DETALHAMENTO



Varição

-15,8 %

-13,1 %

34,6 %

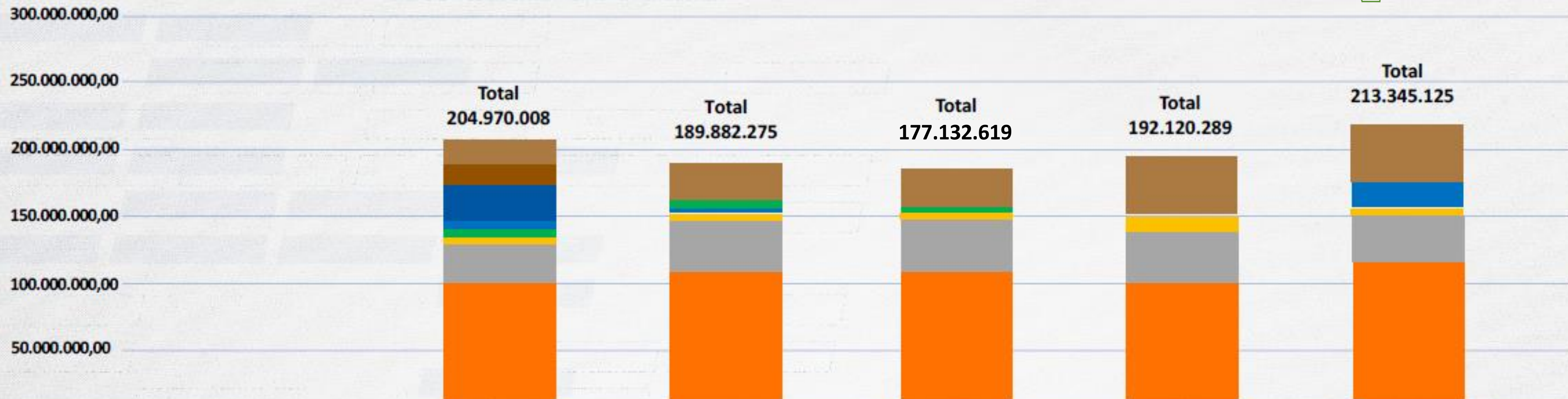
10,6 %

\* Para os anos de 2018, 2019 e 2020 foi considerado o valor executado e para 2021, o planejado no ano na foto de Agosto.

# Proposta Orçamentária

Variação de Receita por Ano  
Em R\$ mil

DETALHAMENTO



	2018	2019	2020	2021	2022
Saldo Financeiro Exercício Anterior	15.082.762,00	22.168.136,00	16.225.079,00	38.614.547,00	40.000.000,00
Alienação de Bens	14.604.349,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Convênios e Contrato Interno com o Sebrae NA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	1.000.000,00	2.461.245,00	800.000,00	300.000,00	500.000,00
Aplicações Financeiras	4.000.000,00	3.200.000,00	1.185.000,00	1.400.000,00	1.500.000,00
Empresas Beneficiadas	7.365.538,00	8.767.639,00	6.231.171,00	7.938.155,00	14.879.175,00
Convênios, Subvenções e Auxílios	857.584,00	1.179.310,00	2.106.169,00	10.682.461,00	6.596.825,00
CS do Sebrae NA	33.028.144,00	40.933.520,00	42.215.20,00	34.645.126,00	34.645.125,00
CS Ordinária	100.512.000,00	109.086.000,00	108.370.000,00	98.540.000,00	115.224.000,00
Operações de Crédito	28.519.631,00	2.086.425,00	0,00	0,00	0,00

# Proposta Orçamentária



Varição de Receita Total por Ano

Em R\$ mil

	2018	2019	2020	2021	2022
Receita Total	204.970.008	189.882.275	177.132.619	192.120.289	213.345.125
Varição		- 7,4 %	- 6,7 %	8,5 %	9,94 %

# Proposta Orçamentária

Proporção de Despesa Alocada em Programas Nacionais

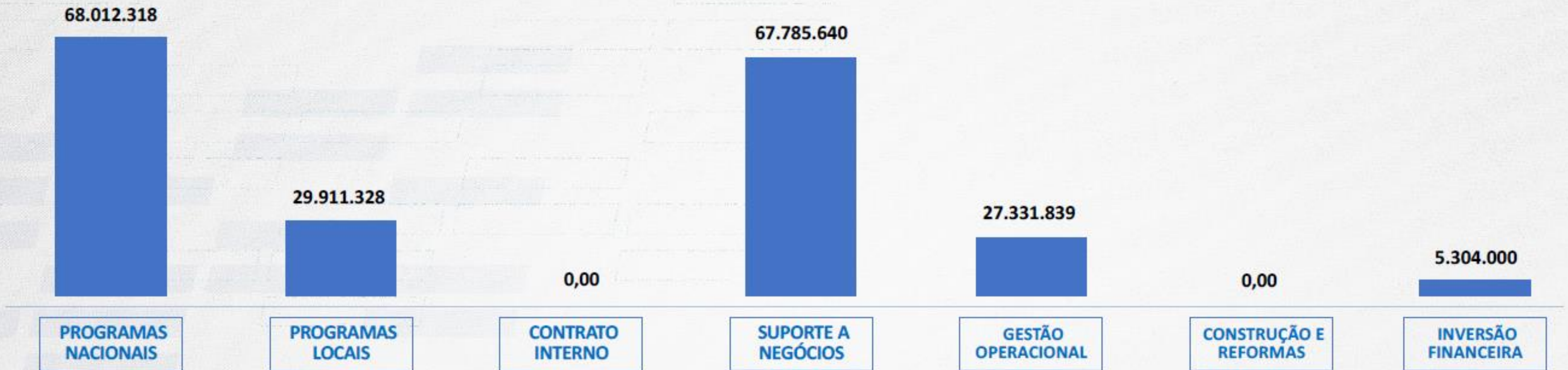
Em R\$ mil

DETALHAMENTO



Limite de Fundo  
de Reserva  
7,0 %

CSN Saúde  
1.235.736



# Proposta Orçamentária

DETALHAMENTO



Total  
29.911.328

Programas Locais

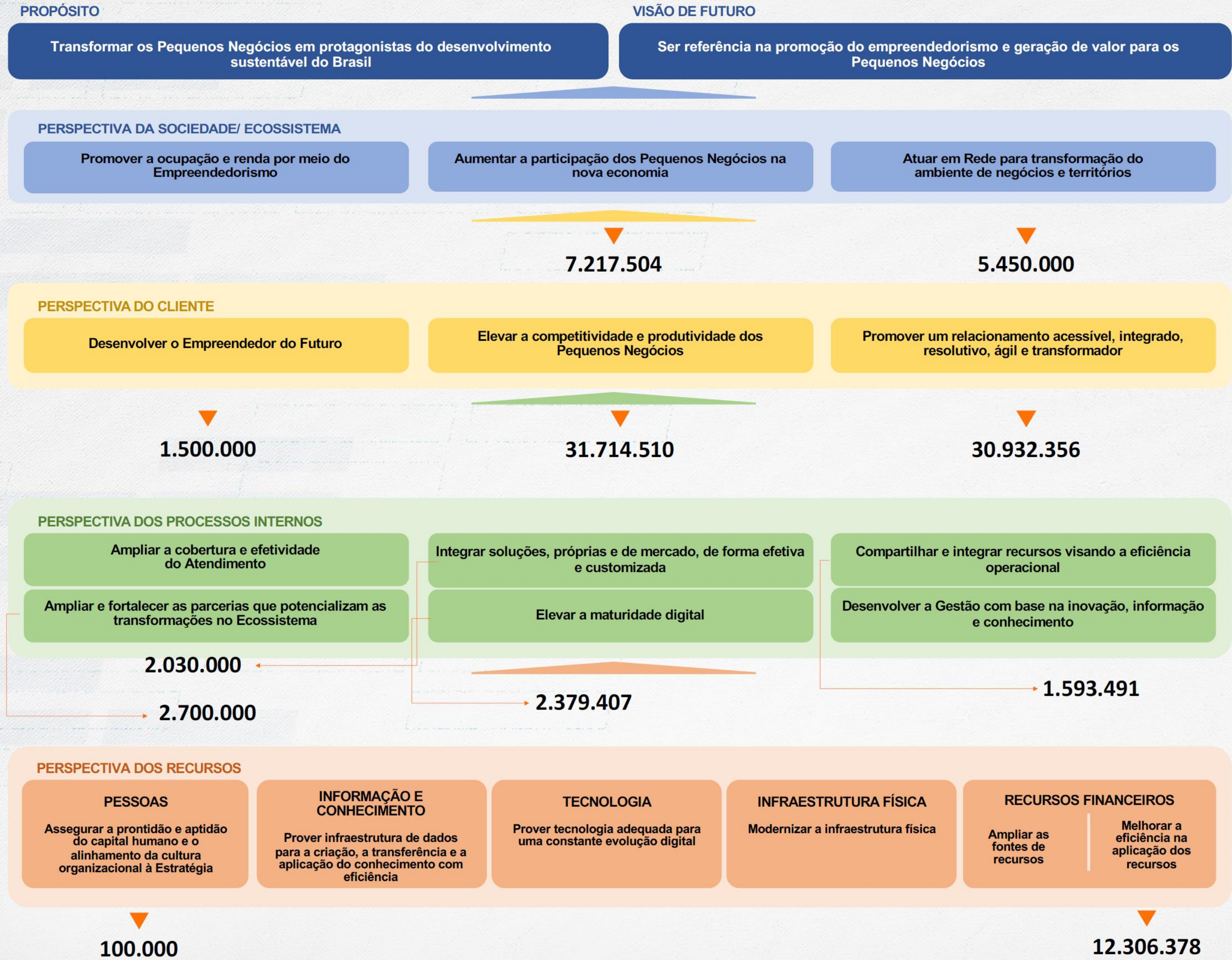
Em R\$ mil



# Proposta Orçamentária

Proporção de Despesa Alocada em Programas Nacionais e Locais

Em R\$ mil



# O ACORDO DE RESULTADOS

## Efetividade

### Contribuição para o Ambiente de Negócios



Unidade de Medida: Horas  
Menor, Melhor

**META**  
(2021)  
**144**

**META**  
(2022)  
**110**

Referências:  
Resultado 2020: 163,36  
Execução 2021: 196,30

### Contribuição para os Pequenos Negócios

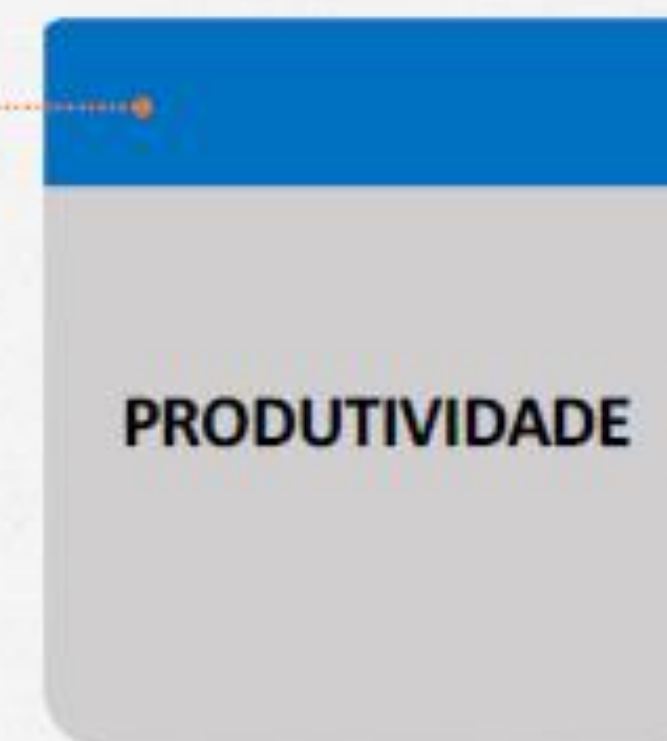


Unidade de Medida: %  
Maior, Melhor

**META**  
(2021)  
**78%**

**META**  
(2022)  
**79%**

Referências:  
Resultado 2020: -  
Execução 2021: -



Unidade de Medida: %  
Maior, Melhor

**META**  
(2021)  
**5%**

**META**  
(2022)  
**5%**

Referências:  
Resultado 2020: -  
Execução 2021: -

## Eficácia

**RECOMENDAÇÃO DO SEBRAE (NPS)**

Unidade de Medida: Pontos  
Maior, Melhor

<b>META (2021)</b>	<b>META (2022)</b>
<b>70</b>	<b>78</b>

Referências:  
Resultado 2020: 67,1  
Execução 2021: 78,32

**PEQUENOS NEGÓCIOS ATENDIDOS COM SOLUÇÕES DE INOVAÇÃO**

Unidade de Medida: Número  
Maior, Melhor

<b>META (2021)</b>	<b>META (2022)</b>
<b>13.000</b>	<b>14.300</b>

Referências:  
Resultado 2020: 14.289  
Execução 2021: 14.035

**CLIENTES ATENDIDOS POR MEIO DE SERVIÇOS DIGITAIS**

Unidade de Medida: Número  
Maior, Melhor

<b>META (2021)</b>	<b>META (2022)</b>
<b>145.000</b>	<b>159.500</b>

Referências:  
Resultado 2020: 181.190  
Execução 2021: 142.018

## Eficácia

CLIENTES COM  
GARANTIA DO  
FAMPE ASSISTIDOS  
NA FASE PÓS-  
CRÉDITO

Unidade de Medida: %  
Maior, Melhor

**META**  
**(2021)**  
**50%**

**META**  
**(2022)**  
**52%**

**Referências:**  
Resultado 2020: **47,5%**  
Execução 2021: **28,43%**

PROFESSORES  
ATENDIDOS EM  
SOLUÇÕES DE  
EDUCAÇÃO  
EMPREENDEDORA

Unidade de Medida: Número  
Maior, Melhor

**META**  
**(2021)**  
**10.000**

**META**  
**(2022)**  
**11.000**

**Referências:**  
Resultado 2020: **18.003**  
Execução 2021: **3.130**

COBERTURA DO  
ATENDIMENTO  
(ME + EPP)

Unidade de Medida: %  
Maior, Melhor

**META**  
**(2021)**  
**21,3%**

**META**  
**(2022)**  
**22,1%**

**Referências:**  
Resultado 2020: **15,3%**  
Execução 2021: **12,76%**

Estimativa de  
Pequenos  
Negócios:  
393.463

# Metas Mobilizadoras Organizacionais.

Mensuração: 23/09/2021

RESUMO

## Eficácia

## Eficiência Operacional

PEQUENOS  
NEGÓCIOS  
ATENDIDOS  
(MEI + ME + EPP)

Estimativa de  
Pequenos  
Negócios:  
1.111.890

Unidade de Medida: Número  
Maior, Melhor

RECURSOS  
APLICADOS NA  
ATIVIDADE FIM

Unidade de Medida: %  
Maior, Melhor

META (2021)	META (2022)
110.000	121.000

Referências:  
Resultado 2020: 101.196  
Execução 2021: 96.430

META (2021)	META (2022)
80%	81%

Referências:  
Resultado 2020: 79%  
Execução 2021: -

# Sebrae



**PLANO ANUAL 2022  
SEBRAE BAHIA**