

O Processo de Planejamento Ciclo 2023



O Plano Anual 2023 impulsionado por Dados

Como podemos aplicar os dados na construção de Projetos ou melhoria de Processos?

Conexão

Os dados devem refinar nosso Plano

O Plano Anual 2023 impulsionado por Dados

#1 Quais são as questões que precisamos responder?

Sem as Perguntas certas não teremos as respostas.

#2 Os dados devem influenciar as escolhas do Plano.

Dados devem ser recursos imprescindíveis da Elaboração do Plano Anual, não informações complementares.

#3 Protagonismo dos Gestores de Programas Nacionais, Projetos e Processos Estratégicos.

Os Gestores devem exercer o papel de consumidor ativo de dados no Processo de Planejamento.

O Plano Anual 2023 impulsionado por Dados



Alinhamento às Necessidades de Negócio do Sebrae.

Trabalho em Rede.

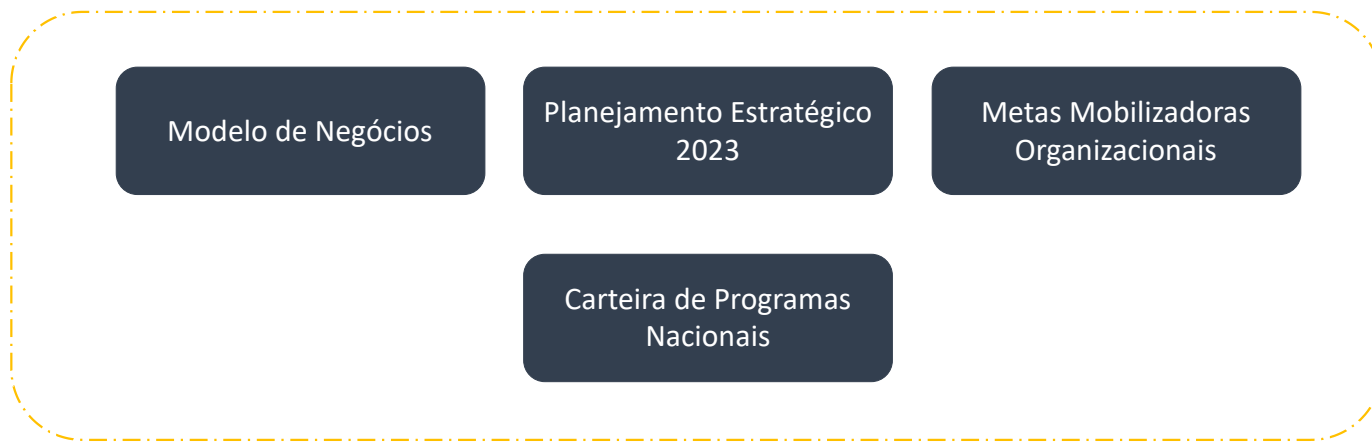
Pactuação orientada por Dados.

Inteligência Coletiva.

Foco em Resultado.

O Processo de Planejamento 2023

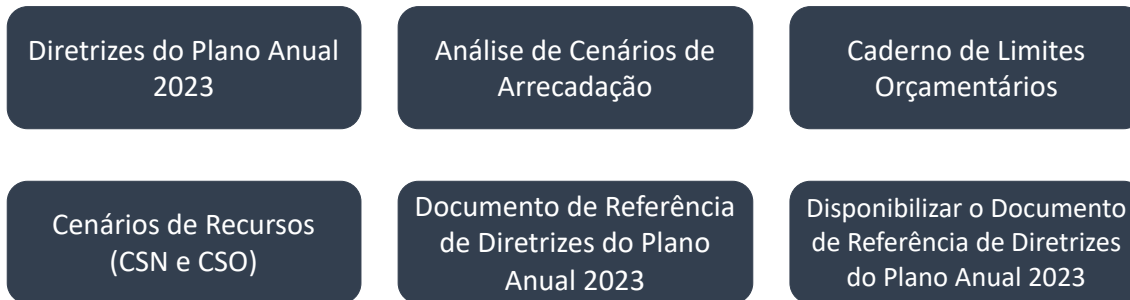
1 Antecedentes Estratégicos



O Processo de Planejamento 2023

2

Elaborar o documento de Diretrizes do Plano Anual 2023



De 24/05/2022 a 06/07/2022

O Processo de Planejamento 2023

3 Elaborar e/ou rever os Documentos de Referência de sustentação do Plano Anual 2023

Elaborar e/ou rever as DRFs dos Programas Nacionais

Elaborar e/ou rever o Caderno de Indicadores de Resultado dos Programas Nacionais

Elaborar e/ou rever o Caderno de Indicadores das Metas Mobilizadoras Organizacionais

Documento de Orientações de Execução de CSN

Elaborar o Manual de Gerenciamento, Monitoramento e Avaliação da Estratégia

Elaborar o Manual de Operação do Leme

Estimativa de Público do Sebrae

Disponibilizar os Documentos de Referência

De 24/05/2022 a 05/08/2022

O Processo de Planejamento 2023

4

Preparar as Bases para a Estruturação do Plano Anual

Preparar as Peças de Comunicação do Plano Anual

Estruturar e Organizar o Seminário de Abertura do Planejamento do Plano Anual 2023

Realizar o Seminário de Abertura do Planejamento do Plano Anual 2023

Apresentar os Painéis dos Programas Nacionais para a Rede

Iniciar o Processo de Adesão aos Programas Nacionais

De 15/07/2022 a 10/08/2022

O Processo de Planejamento 2023

5 Elaborar o Plano Anual 2023

NA

Elaborar a Matriz de
Despesas e Receitas

Elaborar a Matriz de
Suporte a Negócios

UF

Elaborar a Matriz de
Despesas e Receitas

Elaborar a Matriz de
Suporte a Negócios

De 10/08/2022 a 30/09/2022

O Processo de Planejamento 2023

5 Elaborar o Plano Anual 2023

SALA DE PLANEJAMENTO

UF

Estruturar os Resultados
Chave do Sistema
(Indicadores de Resultado dos Programas
e Metas)

Adesão aos Temas Indutores
dos Programas Nacionais

Elaborar a Proposta
Orçamentária

Enviar o Plano Anual para o
Sebrae NA

NA

Mentoria na Adesão aos
Programas Nacionais

Mentoria aos Sebrae UF na
definição dos Resultados
Chave e suas Metas

Mentoria aos Sebrae UF na
elaboração da Proposta
Orçamentária

Analisar a conformidade do
Plano Anual do Sebrae UF

De 10/08/2022 a 30/09/2022

O Processo de Planejamento 2023

5 Elaborar o Plano Anual 2023



De 13/09/2022 a 30/09/2022

O Processo de Planejamento 2023

7 Detalhamento dos Projetos e Processos Estratégicos

UF

Realizar o detalhamento dos Projetos e Processos Estratégicos

Submeter ao Sebrae NA para validação

De 29/10/2022 a 20/12/2022

NA

Validar os Projetos e Processos Estratégicos detalhados pelos Sebrae UF

Encerrar o Planejamento do Plano Anual 2023

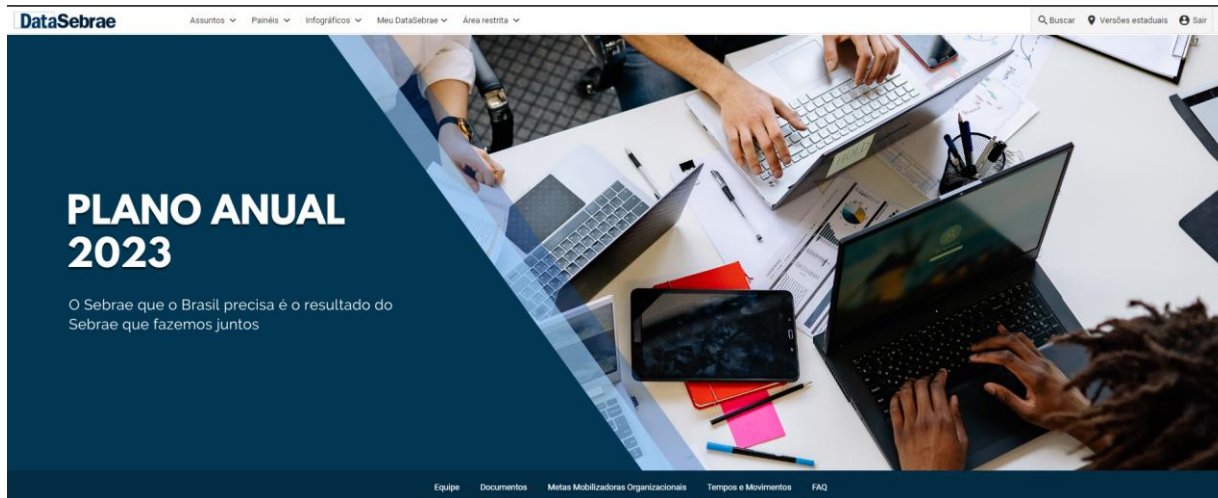
De 29/10/2022 a 20/12/2022

A Estrutura de Operação e Suporte da UGE NA



<https://datasebrae.com.br/uge/>

A Estrutura de Operação e Suporte da UGE NA



<https://datasebrae.com.br/plano-anual-2023/>



A man in a dark suit is crouching on a racetrack, ready to start a race. He is positioned on the right side of the frame, facing left. The racetrack is long and straight, with a concrete barrier and a metal railing on the right side. The sky is blue with some clouds. The overall scene is a metaphor for competition and starting a project.

Sebrae

Equipe UGE Nacional