

## **CONSULTORIA PARA CRIAÇÃO DE BIM MANDATE E PLANO DE IMPLANTAÇÃO DO PROCESSO DE MODELAGEM DA INFORMAÇÃO PARA O SETOR DA CONSTRUÇÃO CIVIL (BIM)**

### **1. Tema**

Produção e Qualidade

### **2. Subtema**

Mapeamento e Melhoria de Processos

### **3. Categoria de serviço**

Acesso a Serviços de Terceiros

### **4. Tipo de serviço / instrumento**

Acesso a Serviço Tecnológico / Consultoria tecnológica

### **5. Modalidade**

Presencial

### **6. Público alvo**

ME e EPP

### **7. Setor indicado**

Indústria

### **8. Macrosssegmento**

Construção Civil

### **9. Descrição**

#### **ETAPA 01 | ALINHAMENTO DA PROPOSTA**

Realizar reunião de abertura junto a empresa demandante, para nivelamento do escopo do trabalho e validação do planejamento de execução dos serviços, composto de cronograma resumido com os principais eventos, agendas de reuniões e definição

dos responsáveis pelo acompanhamento dos serviços por parte da empresa demandante e da prestadora de serviço tecnológico.

**ENTREGA ETAPA 01:** Documento contendo os responsáveis pela prestação do serviço, o escopo do serviço, o plano de ação com o cronograma das atividades e outros aspectos acordados entre as partes, assinado pela Empresa Demandante.

### **ETAPA 02 | DIAGNÓSTICO**

- Consiste no mapeamento das condições organizacionais existentes e alinhamento dos objetivos e metas com os usos e níveis de desenvolvimento BIM. O diagnóstico consiste no primeiro contato entre as equipes da empresa demandante e prestador de serviço.
- O mapeamento servirá para o desenvolvimento do Plano de Implantação/BIM *Mandate*.
- Serão realizadas Entrevistas, Análise documentos e Observação dos processos, entre outros. Para isso, o prestador de serviço, passará período necessário em contato com a equipe da empresa demandante utilizando, se necessário, as instalações do cliente.
- Será desenvolvido pela prestadora de serviço um Relatório de Processos da empresa, que consiste na descrição dos processos vigentes e o nível de integração destes com o processo BIM.
- De posse do Relatório de Processos, o prestador de serviço irá elaborar o Plano de Implantação/BIM *Mandate*, que será a estratégia base para a futura implantação do BIM na empresa demandante.

**ENTREGA ETAPA 02:** Relatório Técnico Parcial com o Relatório de Diagnóstico da empresa para implantação da metodologia contendo bases e premissas, contendo Fluxos de trabalho e Maturidade BIM atual da empresa demandante.

### **ETAPA 03 | DESENVOLVIMENTO**

Consiste na elaboração do Plano de Implantação/BIM *Mandate*. Documento que traça a estratégia base e os passos a serem dados para a futura implantação do BIM na empresa bem como o padrão para desenvolvimento de modelos BIM.

Visto que se trata de um documento que propõe mudanças significativa de processos dentro da Incorporadora/Construtora, visando o alcance de maturidade BIM desejada, fica a cargo dos consultores, em contato com a empresa demandante, o desenvolvimento da 1ª versão, que será, posteriormente, alimentada pelos profissionais da empresa demandante.

### **ETAPA 04 | ENCERRAMENTO**

Reunião de apresentação final dos resultados com toda a equipe envolvida. Validação dos resultados e entrega de relatórios, manuais Plano de Implantação e BIM *Mandate* e apresentações desenvolvidas que servirão como materiais para continuidade da aplicação do método pela empresa.

**ENTREGA ETAPA 04:** Relatório Técnico Final contendo bases e premissas utilizadas, tarefas executadas, resultados obtidos, oportunidades de melhoria, plano contendo ações a serem executadas, recomendações e conclusões; Declaração, assinada pela empresa demandante, atestando o recebimento da(s) entrega(s) realizadas pelo prestador de serviço tecnológico e que o prestador de serviço tecnológico explicou ao cliente o conteúdo da(s) entrega(s) efetivadas.

## 10. Benefícios e resultados esperados

Integração das informações relevantes referentes ao planejamento de construções através da aplicação da metodologia BIM - *Building Information Modeling* (Modelagem de Informação da Construção), que tem o objetivo de desenvolver uma prática de projeto integrada, na qual todos os participantes convirjam seus esforços para a construção de um modelo único da edificação.

Resultados esperados:

- Reduzir erros na obra
- Melhorar a gestão do tempo e ajuda a cumprir prazos
- Testar soluções previamente
- Integrar diferentes profissionais em uma única tecnologia
- Facilitar a comunicação entre membros
- Diminuir o desperdício de materiais
- Ter todas as informações possíveis de diferentes estruturas em uma mesma plataforma
- Maximizar o Retorno sobre o Investimento (ROI) de projetos.

## 11. Estrutura e materiais necessários

-

## 12. Responsabilidade da empresa demandante

1. Aprovar a proposta do Sebrae, valores e condições de pagamento;
2. Conhecer e validar a proposta de trabalho, o escopo das etapas e as entregas do prestador de serviço;
3. Disponibilizar agenda prévia para visitas, reuniões e atividades propostas pelo prestador de serviço.
4. Fornecer informações técnicas sobre os processos, produtos ou serviços ao prestador de serviço para o desenvolvimento do trabalho;
5. Acompanhar o prestador de serviço em visita(s) técnica(s) aos espaços físicos, se previsto no escopo do trabalho;
6. Avaliar o serviço prestado.

## 13. Responsabilidade da prestadora de serviço

1. Realizar reunião para alinhamento e apresentação das atividades previstas;
2. Analisar a demanda e as informações fornecidas pela empresa;

3. Elaborar proposta, escopo de trabalho, cronograma das etapas do projeto, agenda de reuniões e atividades, sendo necessário validar com a Empresa Demandante;
4. Fornecer as entregas previstas, validadas pela empresa demandante, ao Sebrae.
5. Cumprir com as obrigações previstas no Regulamento do Sebraetec.

#### 14. Perfil desejado da prestadora de serviço

Equipe de engenheiros civis, arquitetos e especialistas em tecnologia da informação, com experiência na área de construção civil e aplicação de metodologias de modelagem das informações no setor.

#### 15. Pré-diagnóstico

-

#### 16. Observações

1. Na impossibilidade desta ficha técnica ser aplicada presencialmente, ela poderá ser aplicada de forma remota (ferramentas de videoconferência, ligações telefônicas, aplicativos de mensagens e/ou e-mails). No momento da contratação a empresa demandante deverá ser comunicada que parte do serviço ou a integralidade dele, quando aplicável, acontecerá de forma remota. Além disso, o alinhamento do formato do atendimento deve ser feito na Etapa 01 entre a empresa demandante e a prestadora de serviço tecnológico;
2. Na impossibilidade de as entregas serem assinadas fisicamente pela empresa demandante, elas poderão ser validadas via assinatura digital, aceite eletrônico ou e-mail, em que a empresa demandante deverá manifestar o aceite e encaminhar para a prestadora de serviço tecnológico, e esta deverá incluir o comprovante de validação da empresa demandante nas entregas para o registro do atendimento;
3. Não inclui aquisição de softwares, tais como *Autodesk*, *Grafisoft*, *Bentley*, *Tekla* entre outros.
4. Para melhor aproveitamento é aconselhado que se complemente com a ficha técnica “*Aplicação do Método de Implementação de softwares com a Tecnologia BIM para o Setor da Construção Civil (BIM)*”
5. Os valores dos honorários apresentados devem incluir todas as despesas com impostos e encargos sociais, conforme legislação tributária em vigor, que possa incidir sobre o objeto da proposta;
6. Despesas adicionais com terceiros (direitos autorais, fotografias, hospedagem, imagens, registro de domínio, revisões, textos, conteúdo dinâmico, entre outros) ficam a cargo exclusivo do cliente e devem ser previamente autorizadas por ele durante a validação da proposta de trabalho;
7. É de responsabilidade do prestador de serviço todo o projeto, da concepção à aprovação do cliente;
8. O prestador de serviço não pode ser responsabilizado por erros de terceiros contratados pelo cliente.

<b>HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES</b>			
<b>Versão</b>	<b>Data</b>	<b>Link</b>	<b>Responsável</b>
1	20/09/2019	<a href="https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2019/09/Consultoria-para-criação-de-BIM-Mandate-e-Plano-de-Implantação-MMP14047.pdf">https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2019/09/Consultoria-para-criação-de-BIM-Mandate-e-Plano-de-Implantação-MMP14047.pdf</a>	Amanda Emanuele Garcia de Oliveira
2	16/04/2020	<a href="https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2020/04/Consultoria-para-criação-de-BIM-Mandate-e-Plano-de-Implantação-MMP14047-2.pdf">https://datasebrae.com.br/wp-content/uploads/2020/04/Consultoria-para-criação-de-BIM-Mandate-e-Plano-de-Implantação-MMP14047-2.pdf</a>	Coordenação Sebraetec