



# Soluções Educacionais do Sebrae para a Cooperação e para liderança



## A EVOLUÇÃO DA COOPERAÇÃO



Figura disponível em: <<http://old.encyclopedia.com.pt/articles.php?articleid=865>>  
Acesso em: 05/06/2012



## O QUE É COOPERAÇÃO?

**Cooperação:** “é um processo social, embasado em relações associativistas, na interação humana, pela qual um grupo de pessoas busca encontrar respostas e soluções para seus problemas comuns, realizar objetivos comuns, busca produzir resultados, através de empreendimentos coletivos com interesses comuns”.

(Erik Boettcher)

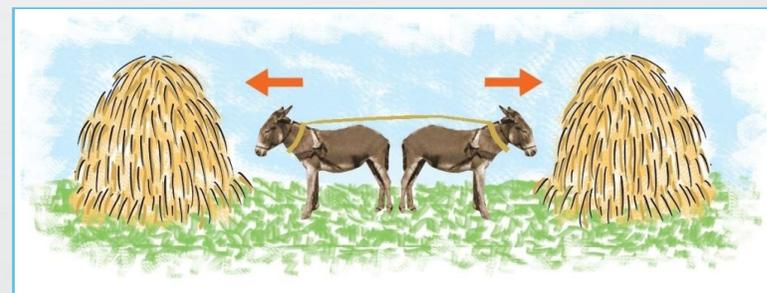
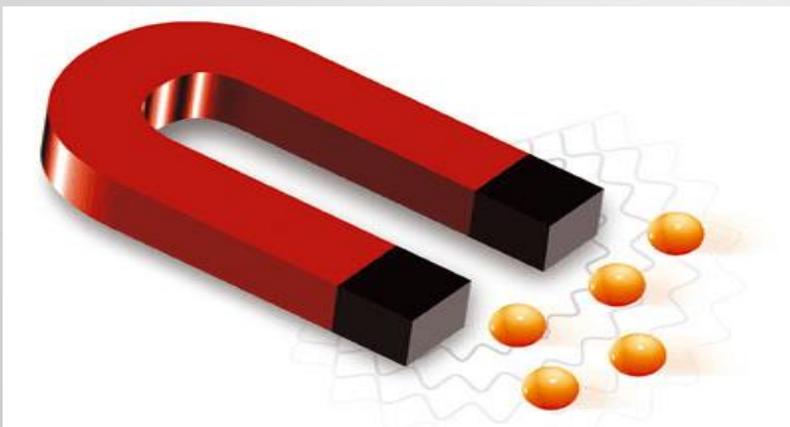


Figura disponível em: <http://www.bulhufas.com/como-se-faz/como-se-fabricam-os-imas/>. Acesso em 14/06/2012



## POR QUE COOPERAR?

### OBJETIVO COMUM - ALINHAMENTO



**União faz a força:** Disponível em < <http://www.youtube.com/watch?v=mDIQGzvX1rk&NR=1>>





## POR QUE COOPERAR?

Por que cooperar?



Cooperar para  
competir

Ir direto à fonte



## AS MEGASFUSÕES

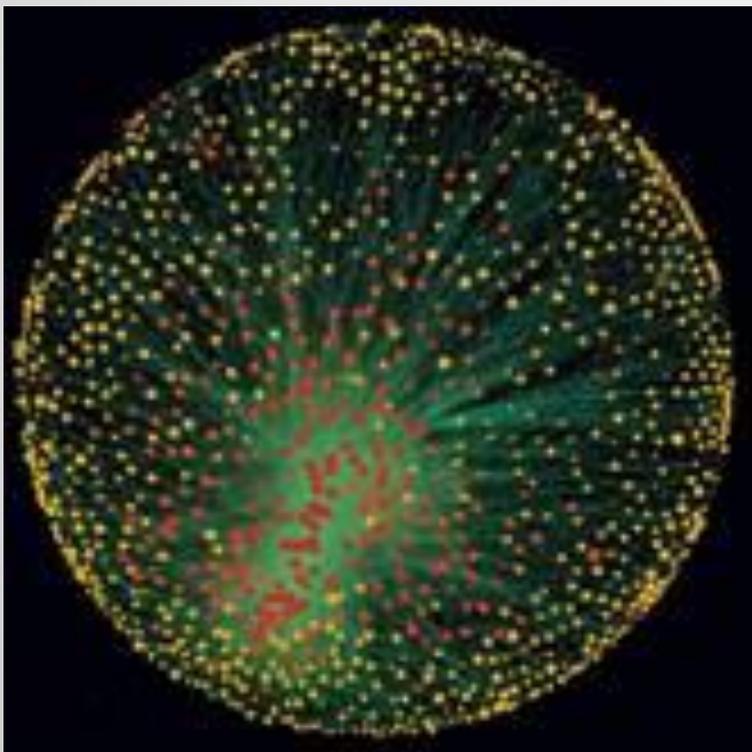
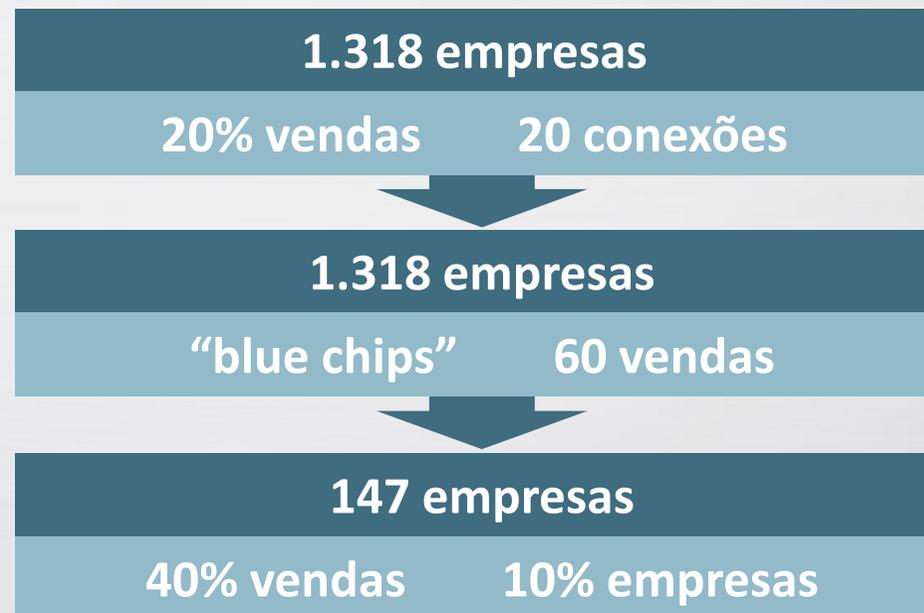


Imagem: Vitali et al. Publicada na New Scientist – 22/10/2011



James Glattfelder et al. – Instituto Federal de Tecnologia de Lausanne – Suíça.

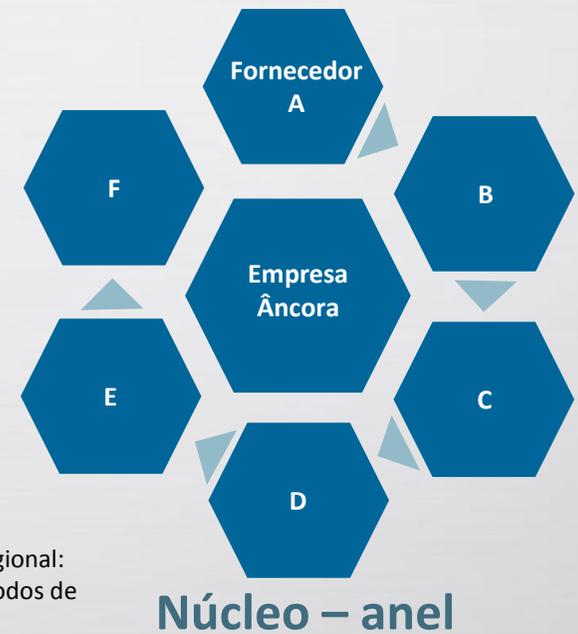
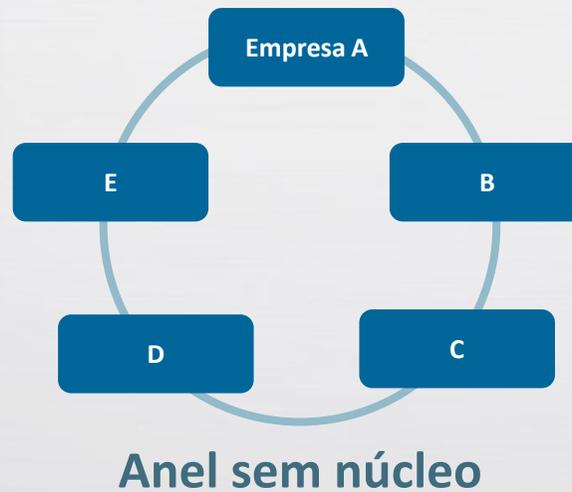
Fonte: New Scientist – 22/10/2011.

Disponível em <<http://www.inovacaotecnologica.com.br/noticias/noticia.php?artigo=rede-capitalista-domina-mundo&id=010150111022&ebol=sim>>



# REDE DE EMPRESAS

## Modelos de Estrutura de Governança – Stoper & Harisson



**STORPER, M.; HARRISON, B.** Flexibilidade, Hierarquia e Desenvolvimento Regional: As mudanças de estrutura dos Sistemas Produtivos Industriais e seus novos modos de Governança nos anos 90. Celta Editora, 1994.



## Cooperação & Governança

- **A cooperação e o Desenvolvimento Territorial**
  - » Arranjo Produtivo Local
  - » Pactos regionais de desenvolvimento
- **A cooperação e a Inclusão Produtiva**
  - » Organização do Capital Social
- **A cooperação e a Certificação**
  - » Comércio Justo
  - » Orgânicos
  - » Indicação Geográfica
  - » Marcas Coletivas

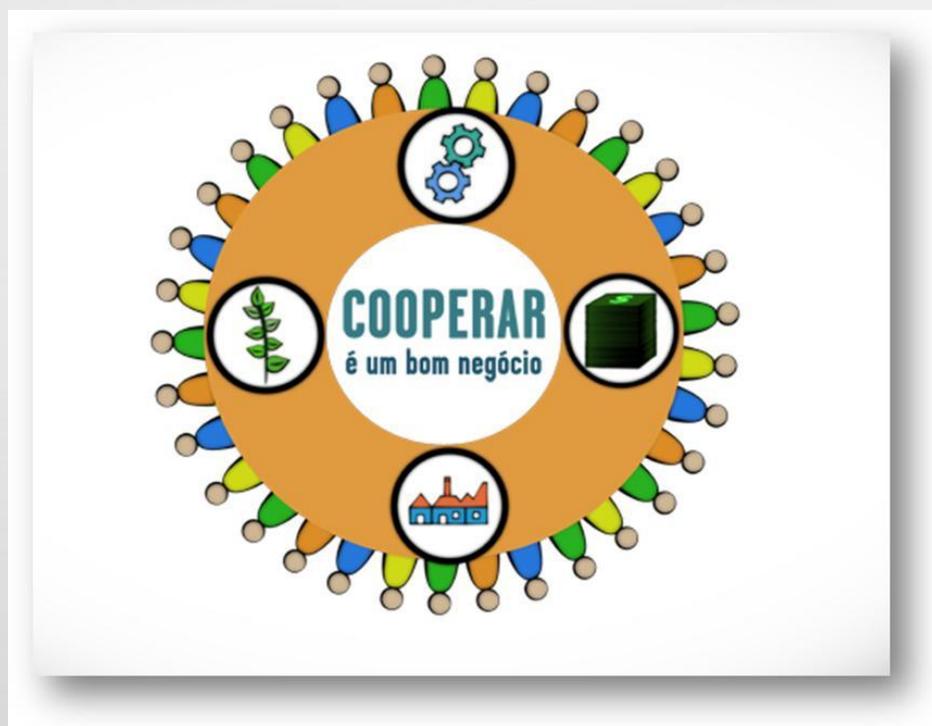


## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

SÉRIE DE TV SOBRE EMPREENDIMENTOS COLETIVOS  
COMPOSTA DE EPISÓDIOS DE 26 MINUTOS CADA.



<http://tv.Sebrae.com.br/home/Sebraenacional/category/183>



SEMINÁRIO  
INTERNACIONAL DE

Indicações  
Geográficas  
e Marcas Coletivas



# SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

SÉRIE DE TV SOBRE EMPREENDIMENTOS COLETIVOS



<http://tv.Sebrae.com.br/home/Sebraenacional/category/183>



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

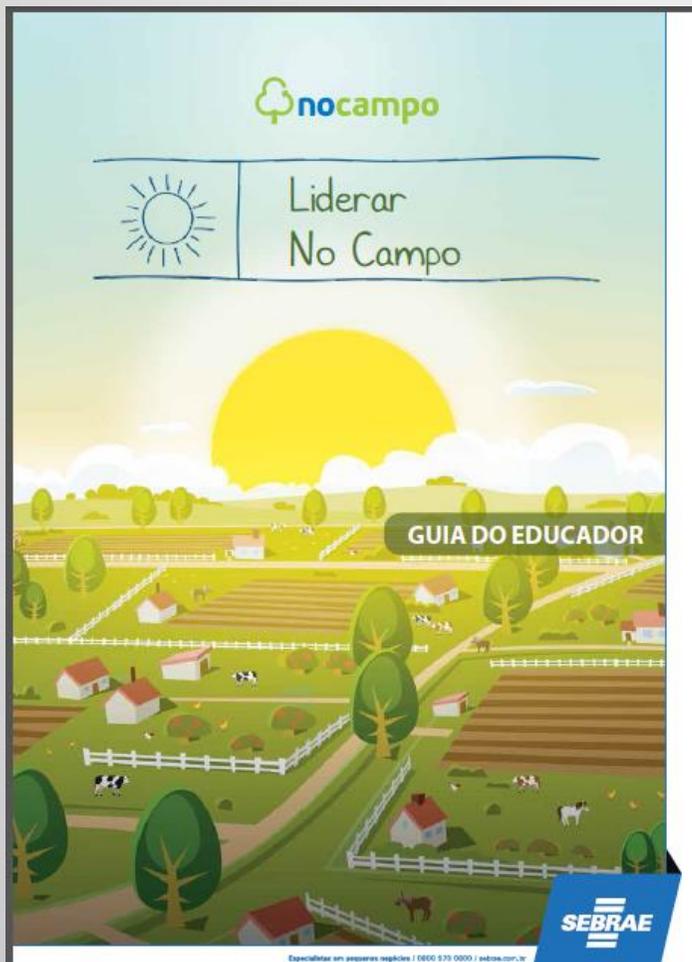
1. Cultura da Cooperação
2. Cooperativa
3. Associação
4. Central de Negócios
5. Oscip
6. Consórcios Empresariais
7. Empresas de Participação Comunitária
8. Sociedade de Propósito Específico
9. Cooperativa de Crédito
10. Sociedade Garantidora de Crédito
11. Arranjo Produtivo Local – APL



<http://www.biblioteca.sebrae.com.br>



# SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA



**CARGA HORÁRIA:** 04 horas

**PÚBLICO ALVO:** Líderes empresariais e Comunitários

**COMPETÊNCIAS GERAIS DA OFICINA:**

**Cognitiva:** Compreender o conceito, as características fundamentais e os desafios da liderança.

**Atitudinal:** Predispor-se a exercer a liderança na transformação de determinada realidade, com os grupos a que pertença.

**Operacional:** Atuar como líder no planejamento e na operacionalização de ações para o alcance de objetivos comuns.



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

### JUNTOS SOMOS FORTES – AGRONEGÓCIOS

#### Competência a ser desenvolvida:

Incrementar a atividade econômica local, por meio de **estímulo às ações empreendedoras coletivas**, contribuindo para a geração de emprego e renda na comunidade.

**Carga horária:** 12 horas

#### Ambiente de aprendizagem:

- Telessalas;
- Estudo Autônomo.



# SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

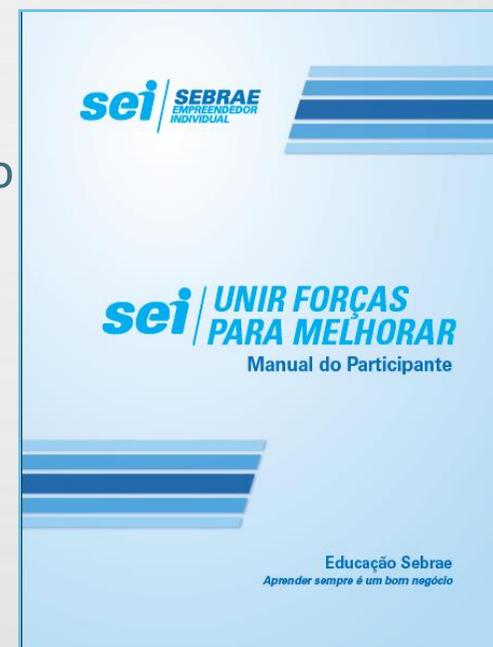
## SEI UNIR FORÇAS PARA MELHORAR

**Carga horária da oficina:** 3 horas

**Público-alvo:** Microempreendedores Individuais de um mesmo setor/atividade produtiva (agrupamento por afinidade) ou por atividades correlatas (agrupamento por complementaridade).

### **Competências gerais da oficina:**

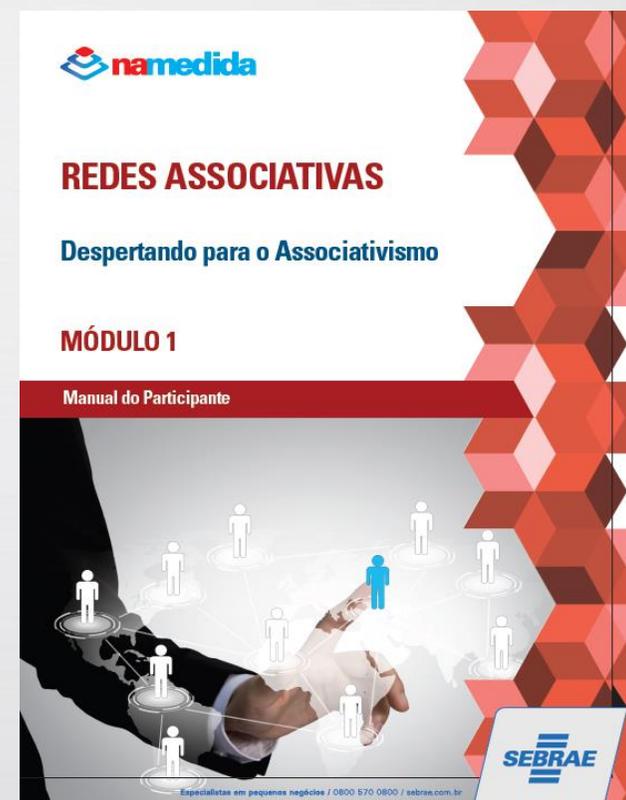
- Conhecer as vantagens e ganhos de empreender coletivamente.
- Perceber as vantagens de se organizar para empreender ações coletivas com o objetivo de atender a necessidades comuns.
- Elaborar um plano de ações coletivas para atender a necessidades comuns.



# SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

## REDES ASSOCIATIVAS

- **Módulo 1:** Despertando para o Associativismo  
» Oficina de 4 horas
- **Módulo 2:** Planejando nosso Empreendimento Coletivo  
» 20 horas de capacitação e 9 de consultoria
- **Módulo 3:** Praticando o Associativismo  
» 16 horas de capacitação
- **Módulo 4:** Legalizando o Empreendimento Coletivo  
» 16 horas de capacitação e consultoria



# SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

## *CultCoop*

### Estratégia de Abordagem da Cultura da Cooperação



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

### GESTÃO EMPREENDEDORA PARA CENTRIAS DE NEGÓCIOS

**CARGA HORÁRIA:** 16 horas –  
4 encontros de 4 horas

**PÚBLICO-ALVO:** Diretores,  
Gestores e membros de  
Centrais de Negócios

#### Competências Gerais do Curso

Compreender os principais fatores que influenciam a gestão da Central de Negócios.

Predispor-se a cooperar ativamente nas ações e na gestão da Central de Negócios.

Planejar e executar ações que melhorem a gestão da Central de Negócios.



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

### LIDERANÇA ESTRATÉGICA



**CARGA HORÁRIA:** 20 horas – 5 encontros de 4 horas  
**PÚBLICO-ALVO:** Líderes empresariais e Comunitários

### Competências gerais do curso

- Compreender a importância da liderança eficaz para obtenção de melhores resultados.
- Conhecer as técnicas e as ferramentas que potencializam a atuação do líder na busca de melhores resultados para a sua realidade.
- Revisar a aplicação de técnicas e ferramentas no exercício da liderança.
- Predispor-se a utilizar as técnicas e ferramentas mais adequadas à sua liderança.
- Incorporar estratégias que produzam resultados na sua realidade.



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA



### Cultlíder-Cultura da Liderança

**CARGA HORÁRIA:** 16 horas –  
4 encontros de 4 horas

**PÚBLICO-ALVO:**  
Líderes empresariais e  
Comunitários

#### Competências Gerais do Curso

- Compreender a importância de se trabalhar a visão sistêmica de uma liderança motivada e orientada para melhores resultados na transformação da sociedade.
- Adotar atitudes de uma liderança empreendedora, ética, criativa, inovadora e objetiva, para o fortalecimento dos talentos do grupo.
- Aplicar no seu dia a dia as características comportamentais de uma liderança compartilhada e transformadora, com liderados mobilizados para alcançar melhores resultados.



## SOLUÇÕES EDUCACIONAIS EM ASSOCIATIVISMO E LIDERANÇA

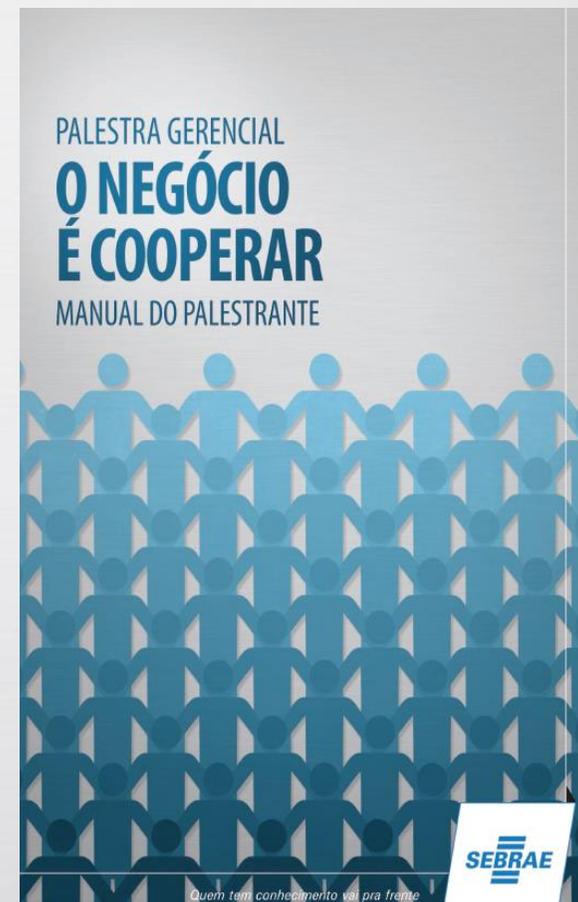
**CARGA HORÁRIA:** 01 h:30 min.

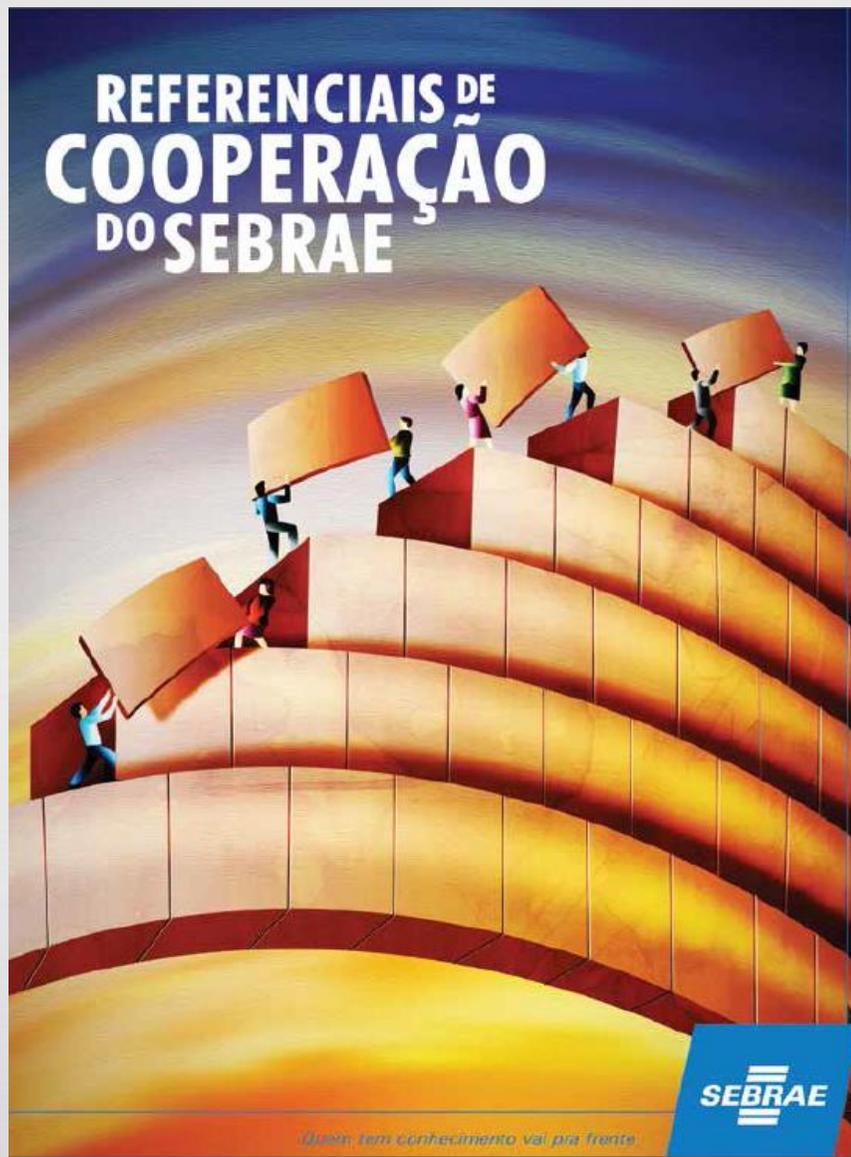
### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- Evolução da cooperação: da pré-história ao limiar de uma nova história
- Conceitos e princípios da cooperação
- Por que cooperar? Vantagens e desafios da cooperação
- Cooperação e governança
- Planejando empreendimentos coletivos
- Como o Sebrae pode ajudar. Quais caminhos seguir?

### PÚBLICO-ALVO:

Empreendedores e empresários de micro e pequenas empresas e produtores rurais.





[http://bis.sebrae.com.br/GestorRepositorio/ARQUIVOS\\_CHRONUS/bds/bds.nsf/ea6a88843cad7942a56705bf8a937350/\\$File/4168](http://bis.sebrae.com.br/GestorRepositorio/ARQUIVOS_CHRONUS/bds/bds.nsf/ea6a88843cad7942a56705bf8a937350/$File/4168)



## JUNTOS SOMOS FORTES

TOI - Lead India  
"Tree"  
2 mins  
Existing Track  
26 11 07



# Obrigado !

**Reginaldo Barroso de Resende**  
**Núcleo de Associativismo e Agronegócios – RedeCoop**  
**Unidade de Capacitação Empresarial -UCE**  
**SEBRAE Nacional**  
**Fone: 61. 3348-7386**  
**[Reginaldo.resende@sebrae.com.br](mailto:Reginaldo.resende@sebrae.com.br)**

