



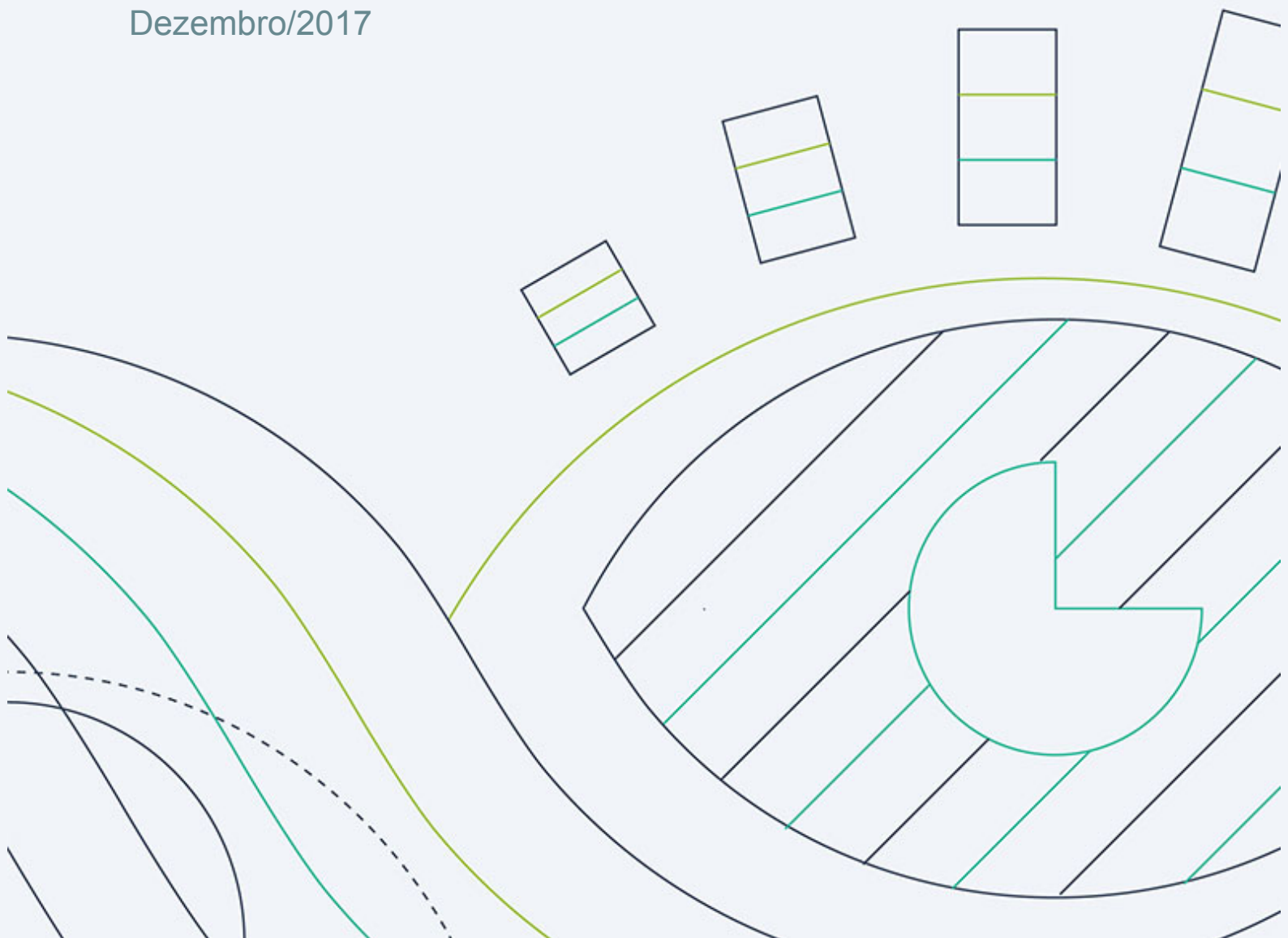
SME

Sistema de
Monitoramento
Estratégico

BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Dezembro/2017





Robson Braga de Andrade
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes
Diretora-Técnica

Vinícius Lages
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica
Pio Cortizo – Gerente
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)
Jessica Braga Lakiss Gusmão



Sumário

1. Indicadores de Desempenho	4
1.01. Donos de Negócios Atendidos	5
1.02. Pequenos Negócios Atendidos	6
1.03. MEI Atendidos	7
1.04. ME Atendidas	8
1.05. EPP Atendidas	9
1.06. Inovação	10
1.07. Fidelização	11
1.08. Potenciais Empresários Atendidos	12
1.09. Potenciais Empreendedores Atendidos	13
1.10. Municípios com Políticas de Desenv.	14
2. Execução Orçamentária	15
2.1. Execução da Despesa por Natureza (R\$mil)	15
2.2. Execução da Despesa por UF (R\$mil)	16
2.3. Execução da Receita por Natureza (R\$mil)	17
3. Atendimento	18
3.1. Atendimento por Instrumento	18
3.2. Pequenos Negócios Atendidos	18
4. Estratégias Nacionais	19
4.1. Macrosssegmentos	19
4.2. Programas Nacionais	21
4.3. Projetos Nacionais	22
4.4. Atividades Nacionais	24
4.5. Produtos, Canais e Serviços Nacionais	25
5. Taxa de Resultados Alcançados	27
5.1. Taxa de Resultados do Ano por UF	28



1. Indicadores de Desempenho

01. Donos de Negócios Atendidos

1.609.290
Meta

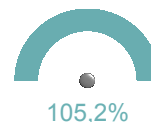
1.643.725
Executado



02. Pequenos Negócios Atendidos

2.133.634
Meta

2.245.063
Executado



03. MEI Atendidos

1.160.682
Meta

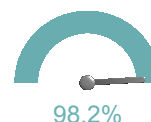
1.273.565
Executado



04. ME Atendidas

773.477
Meta

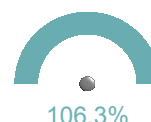
759.396
Executado



05. EPP Atendidas

199.480
Meta

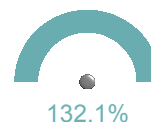
212.102
Executado



06. Inovação

228.750
Meta

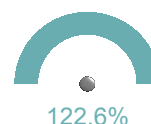
302.292
Executado



07. Fidelização

776.726
Meta

951.973
Executado



08. Potenciais Empresários Atendidos

1.685.545
Meta

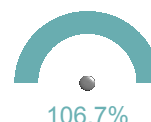
1.852.802
Executado



09. Potenciais Empreendedores Atendidos

748.566
Meta

798.427
Executado



10. Municípios com Políticas de Desenv.

249
Meta

279
Executado





1.01. Donos de Negócios Atendidos

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	9.167	9.800	106,9%
SEBRAE/AL	20.140	20.967	104,1%
SEBRAE/AM	20.587	19.733	95,9%
SEBRAE/AP	9.063	6.859	75,7%
SEBRAE/BA	105.600	146.710	138,9%
SEBRAE/CE	54.910	56.550	103,0%
SEBRAE/DF	53.060	65.526	123,5%
SEBRAE/ES	56.517	51.381	90,9%
SEBRAE/GO	76.294	106.167	139,2%
SEBRAE/MA	33.335	26.718	80,1%
SEBRAE/MG	108.120	184.932	171,0%
SEBRAE/MS	16.800	36.323	216,2%
SEBRAE/MT	25.000	32.546	130,2%
SEBRAE/PA	38.647	31.274	80,9%
SEBRAE/PB	26.500	28.353	107,0%
SEBRAE/PE	42.000	48.467	115,4%
SEBRAE/PI	23.000	23.636	102,8%
SEBRAE/PR	124.549	160.444	128,8%
SEBRAE/RJ	105.750	134.359	127,1%
SEBRAE/RN	22.920	30.975	135,1%
SEBRAE/RO	15.600	19.278	123,6%
SEBRAE/RR	7.300	5.286	72,4%
SEBRAE/RS	131.250	124.823	95,1%
SEBRAE/SC	24.285	59.522	245,1%
SEBRAE/SE	14.100	16.487	116,9%
SEBRAE/SP	425.796	172.044	40,4%
SEBRAE/TO	19.000	24.565	129,3%
Total	1.609.290	1.643.725	102,1%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.02. Pequenos Negócios Atendidos

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	10.268	10.203	99,4% ●
SEBRAE/AL	23.410	23.142	98,9% ●
SEBRAE/AM	24.954	21.224	85,1% ●
SEBRAE/AP	7.212	7.274	100,9% ●
SEBRAE/BA	122.430	169.477	138,4% ●
SEBRAE/CE	64.600	62.083	96,1% ●
SEBRAE/DF	66.325	72.020	108,6% ●
SEBRAE/ES	50.169	56.360	112,3% ●
SEBRAE/GO	95.368	109.322	114,6% ●
SEBRAE/MA	33.335	29.285	87,9% ●
SEBRAE/MG	200.700	218.883	109,1% ●
SEBRAE/MS	28.000	38.007	135,7% ●
SEBRAE/MT	32.762	39.077	119,3% ●
SEBRAE/PA	37.932	45.775	120,7% ●
SEBRAE/PB	30.200	29.858	98,9% ●
SEBRAE/PE	53.000	55.554	104,8% ●
SEBRAE/PI	25.190	25.466	101,1% ●
SEBRAE/PR	151.889	184.123	121,2% ●
SEBRAE/RJ	160.000	183.440	114,6% ●
SEBRAE/RN	30.000	33.769	112,6% ●
SEBRAE/RO	19.000	20.343	107,1% ●
SEBRAE/RR	5.011	5.651	112,8% ●
SEBRAE/RS	175.000	165.695	94,7% ●
SEBRAE/SC	80.951	112.315	138,7% ●
SEBRAE/SE	16.750	17.910	106,9% ●
SEBRAE/SP	567.728	482.760	85,0% ●
SEBRAE/TO	21.450	26.047	121,4% ●
Total	2.133.634	2.245.063	105,2% ●

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1% e 99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.03. MEI Atendidos

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	6.902	6.463	93,6%
SEBRAE/AL	15.600	15.128	97,0%
SEBRAE/AM	16.470	16.056	97,5%
SEBRAE/AP	4.472	4.550	101,7%
SEBRAE/BA	73.172	107.429	146,8%
SEBRAE/CE	38.760	37.746	97,4%
SEBRAE/DF	39.260	43.081	109,7%
SEBRAE/ES	33.460	34.448	103,0%
SEBRAE/GO	52.097	60.192	115,5%
SEBRAE/MA	16.297	14.938	91,7%
SEBRAE/MG	100.700	112.193	111,4%
SEBRAE/MS	15.400	21.624	140,4%
SEBRAE/MT	15.884	18.785	118,3%
SEBRAE/PA	24.493	30.863	126,0%
SEBRAE/PB	19.437	18.350	94,4%
SEBRAE/PE	32.000	31.014	96,9%
SEBRAE/PI	13.790	12.894	93,5%
SEBRAE/PR	86.413	112.868	130,6%
SEBRAE/RJ	121.800	137.156	112,6%
SEBRAE/RN	19.154	21.426	111,9%
SEBRAE/RO	11.214	11.662	104,0%
SEBRAE/RR	2.972	3.507	118,0%
SEBRAE/RS	60.000	64.189	107,0%
SEBRAE/SC	36.951	51.255	138,7%
SEBRAE/SE	9.300	10.804	116,2%
SEBRAE/SP	280.554	258.649	92,2%
SEBRAE/TO	14.130	16.295	115,3%
Total	1.160.682	1.273.565	109,7%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.04. ME Atendidas

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	2.978	3.428	115,1% ●
SEBRAE/AL	6.510	6.452	99,1% ●
SEBRAE/AM	7.236	4.465	61,7% ●
SEBRAE/AP	2.271	2.344	103,2% ●
SEBRAE/BA	40.415	51.620	127,7% ●
SEBRAE/CE	22.610	20.784	91,9% ●
SEBRAE/DF	21.027	22.401	106,5% ●
SEBRAE/ES	13.785	17.189	124,7% ●
SEBRAE/GO	36.669	40.148	109,5% ●
SEBRAE/MA	15.504	12.447	80,3% ●
SEBRAE/MG	80.000	78.391	98,0% ●
SEBRAE/MS	10.470	13.585	129,8% ●
SEBRAE/MT	14.450	15.610	108,0% ●
SEBRAE/PA	10.475	11.437	109,2% ●
SEBRAE/PB	8.630	9.088	105,3% ●
SEBRAE/PE	16.200	18.951	117,0% ●
SEBRAE/PI	10.500	11.198	106,6% ●
SEBRAE/PR	52.425	56.112	107,0% ●
SEBRAE/RJ	28.167	32.916	116,9% ●
SEBRAE/RN	8.846	9.773	110,5% ●
SEBRAE/RO	6.219	6.992	112,4% ●
SEBRAE/RR	1.667	1.741	104,4% ●
SEBRAE/RS	95.000	83.064	87,4% ●
SEBRAE/SC	33.458	44.536	133,1% ●
SEBRAE/SE	6.000	5.717	95,3% ●
SEBRAE/SP	216.195	170.842	79,0% ●
SEBRAE/TO	5.770	8.165	141,5% ●
Total	773.477	759.396	98,2% ●

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.05. EPP Atendidas

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	388	312	80,4% ●
SEBRAE/AL	1.300	1.562	120,2% ●
SEBRAE/AM	1.248	703	56,3% ●
SEBRAE/AP	469	380	81,0% ●
SEBRAE/BA	8.843	10.428	117,9% ●
SEBRAE/CE	3.230	3.553	110,0% ●
SEBRAE/DF	6.038	6.538	108,3% ●
SEBRAE/ES	2.930	4.723	161,2% ●
SEBRAE/GO	6.602	8.982	136,0% ●
SEBRAE/MA	1.534	1.900	123,9% ●
SEBRAE/MG	20.000	28.299	141,5% ●
SEBRAE/MS	2.130	2.798	131,4% ●
SEBRAE/MT	2.428	4.682	192,8% ●
SEBRAE/PA	2.964	3.475	117,2% ●
SEBRAE/PB	2.133	2.420	113,5% ●
SEBRAE/PE	4.800	5.589	116,4% ●
SEBRAE/PI	900	1.374	152,7% ●
SEBRAE/PR	13.051	15.143	116,0% ●
SEBRAE/RJ	10.033	13.368	133,2% ●
SEBRAE/RN	2.000	2.570	128,5% ●
SEBRAE/RO	1.567	1.689	107,8% ●
SEBRAE/RR	372	403	108,3% ●
SEBRAE/RS	20.000	18.442	92,2% ●
SEBRAE/SC	10.542	16.524	156,7% ●
SEBRAE/SE	1.450	1.389	95,8% ●
SEBRAE/SP	70.978	53.269	75,1% ●
SEBRAE/TO	1.550	1.587	102,4% ●
Total	199.480	212.102	106,3% ●

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1% e 99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.06. Inovação

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	1.088	1.237	113,7%
SEBRAE/AL	2.600	2.929	112,7%
SEBRAE/AM	2.495	1.165	46,7%
SEBRAE/AP	721	1.305	181,0%
SEBRAE/BA	12.243	20.427	166,8%
SEBRAE/CE	6.460	5.325	82,4%
SEBRAE/DF	6.633	13.515	203,8%
SEBRAE/ES	4.390	4.943	112,6%
SEBRAE/GO	7.000	8.771	125,3%
SEBRAE/MA	3.922	2.123	54,1%
SEBRAE/MG	40.133	60.402	150,5%
SEBRAE/MS	1.650	2.607	158,0%
SEBRAE/MT	3.276	5.938	181,3%
SEBRAE/PA	5.690	6.212	109,2%
SEBRAE/PB	4.840	4.218	87,1%
SEBRAE/PE	5.300	6.079	114,7%
SEBRAE/PI	2.950	3.139	106,4%
SEBRAE/PR	15.000	15.197	101,3%
SEBRAE/RJ	16.000	21.102	131,9%
SEBRAE/RN	3.000	4.663	155,4%
SEBRAE/RO	1.900	2.626	138,2%
SEBRAE/RR	914	943	103,2%
SEBRAE/RS	15.000	19.209	128,1%
SEBRAE/SC	8.095	17.528	216,5%
SEBRAE/SE	2.200	2.767	125,8%
SEBRAE/SP	50.000	61.176	122,4%
SEBRAE/TO	5.250	6.746	128,5%
Total	228.750	302.292	132,1%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.07. Fidelização

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	4.620	4.654	100,7%
SEBRAE/AL	8.050	8.406	104,4%
SEBRAE/AM	11.229	6.161	54,9%
SEBRAE/AP	3.245	2.411	74,3%
SEBRAE/BA	42.851	55.552	129,6%
SEBRAE/CE	32.300	24.130	74,7%
SEBRAE/DF	33.163	38.531	116,2%
SEBRAE/ES	20.067	22.565	112,4%
SEBRAE/GO	47.684	71.535	150,0%
SEBRAE/MA	19.768	14.953	75,6%
SEBRAE/MG	40.133	39.686	98,9%
SEBRAE/MS	8.400	22.311	265,6%
SEBRAE/MT	9.829	16.438	167,2%
SEBRAE/PA	18.965	24.112	127,1%
SEBRAE/PB	20.147	18.007	89,4%
SEBRAE/PE	21.200	27.032	127,5%
SEBRAE/PI	12.595	14.450	114,7%
SEBRAE/PR	45.567	49.678	109,0%
SEBRAE/RJ	64.000	83.063	129,8%
SEBRAE/RN	10.000	11.807	118,1%
SEBRAE/RO	8.550	9.025	105,6%
SEBRAE/RR	2.005	2.393	119,4%
SEBRAE/RS	96.250	69.113	71,8%
SEBRAE/SC	31.571	45.869	145,3%
SEBRAE/SE	7.537	8.334	110,6%
SEBRAE/SP	150.000	253.543	169,0%
SEBRAE/TO	7.000	8.214	117,3%
Total	776.726	951.973	122,6%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.08. Potenciais Empresários Atendidos

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	10.000	10.280	102,8%
SEBRAE/AL	17.000	21.755	128,0%
SEBRAE/AM	44.743	28.912	64,6%
SEBRAE/AP	16.203	16.624	102,6%
SEBRAE/BA	80.000	84.230	105,3%
SEBRAE/CE	53.550	54.741	102,2%
SEBRAE/DF	69.000	64.723	93,8%
SEBRAE/ES	24.859	40.571	163,2%
SEBRAE/GO	95.368	77.545	81,3%
SEBRAE/MA	31.000	20.347	65,6%
SEBRAE/MG	185.000	218.041	117,9%
SEBRAE/MS	18.500	41.898	226,5%
SEBRAE/MT	28.000	29.815	106,5%
SEBRAE/PA	52.000	41.640	80,1%
SEBRAE/PB	41.150	41.223	100,2%
SEBRAE/PE	45.000	68.213	151,6%
SEBRAE/PI	22.500	24.286	107,9%
SEBRAE/PR	100.000	106.419	106,4%
SEBRAE/RJ	150.000	83.682	55,8%
SEBRAE/RN	41.400	44.281	107,0%
SEBRAE/RO	14.000	17.231	123,1%
SEBRAE/RR	4.200	6.602	157,2%
SEBRAE/RS	110.000	58.979	53,6%
SEBRAE/SC	69.000	72.060	104,4%
SEBRAE/SE	11.900	16.911	142,1%
SEBRAE/SP	332.272	538.545	162,1%
SEBRAE/TO	18.900	23.248	123,0%
Total	1.685.545	1.852.802	109,9%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.09. Potenciais Empreendedores Atendidos

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	15.000	15.009	100,1%
SEBRAE/AL	15.880	17.349	109,3%
SEBRAE/AM	4.695	1.683	35,8%
SEBRAE/AP	3.390	7.940	234,2%
SEBRAE/BA	19.700	47.183	239,5%
SEBRAE/CE	24.000	40.708	169,6%
SEBRAE/DF	9.450	12.978	137,3%
SEBRAE/ES	28.420	26.552	93,4%
SEBRAE/GO	18.806	19.223	102,2%
SEBRAE/MA	5.600	8.630	154,1%
SEBRAE/MG	235.000	263.036	111,9%
SEBRAE/MS	9.000	10.197	113,3%
SEBRAE/MT	51.755	25.081	48,5%
SEBRAE/PA	3.100	2.244	72,4%
SEBRAE/PB	3.510	4.496	128,1%
SEBRAE/PE	3.000	9.442	314,7%
SEBRAE/PI	8.900	11.553	129,8%
SEBRAE/PR	103.200	146.284	141,7%
SEBRAE/RJ	12.000	14.659	122,2%
SEBRAE/RN	35.500	29.637	83,5%
SEBRAE/RO	7.000	7.900	112,9%
SEBRAE/RR	2.000	2.026	101,3%
SEBRAE/RS	9.060	13.675	150,9%
SEBRAE/SC	45.000	31.192	69,3%
SEBRAE/SE	4.150	7.451	179,5%
SEBRAE/SP	45.450	310	0,7%
SEBRAE/TO	26.000	21.989	84,6%
Total	748.566	798.427	106,7%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%



1.10. Municípios com Políticas de Desenv.

UF	Meta	Executado	% Execução
SEBRAE/AL	7	11	157,1%
SEBRAE/AM	2	2	100,0%
SEBRAE/AP	3	2	66,7%
SEBRAE/BA	10	18	180,0%
SEBRAE/CE	12	8	66,7%
SEBRAE/DF	0	1	0,0%
SEBRAE/ES	5	5	100,0%
SEBRAE/GO	12	2	16,7%
SEBRAE/MA	5	15	300,0%
SEBRAE/MG	14	14	100,0%
SEBRAE/MS	3	5	166,7%
SEBRAE/PB	17	32	188,2%
SEBRAE/PE	8	6	75,0%
SEBRAE/PI	13	2	15,4%
SEBRAE/PR	12	70	583,3%
SEBRAE/RJ	6	6	100,0%
SEBRAE/RN	6	12	200,0%
SEBRAE/RO	5	9	180,0%
SEBRAE/RR	2	2	100,0%
SEBRAE/RS	10	16	160,0%
SEBRAE/SC	21	21	100,0%
SEBRAE/SE	5	6	120,0%
SEBRAE/SP	45	2	4,4%
SEBRAE/TO	6	12	200,0%
Total	249	279	112,0%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%

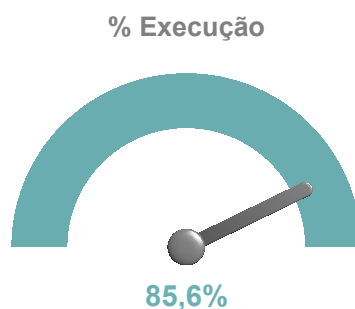


2. Execução Orçamentária

2.1. Execução da Despesa por Natureza (R\$mil)

Natureza (4º Nível)	Previsto Ajustado	Executado	% Execução
Aluguéis e Encargos	89.269	98.130	109,9%
Amortização Empréstimos com Sebrae/NA	26.421	25.056	94,8%
Benefícios Sociais	188.461	188.674	100,1%
Bens Imóveis	103.689	74.786	72,1%
Bens Intangíveis	1.383	1.556	112,5%
Bens Móveis	28.699	23.769	82,8%
Demais Custos e Despesas Gerais	56.944	35.790	62,9%
Depósitos Judiciais	6.429	8.013	124,6%
Despesa c/Provisão I.R. s/Aplicações Financeiras	2.048	424	20,7%
Despesas com Viagens	114.360	108.751	95,1%
Despesas Financeiras	4.942	4.270	86,4%
Despesas Tributárias	27.770	26.201	94,4%
Divulgação, Anúncios, Publicidade e Propaganda	61.664	56.967	92,4%
Encargos Sociais	221.028	213.243	96,5%
Encargos Sociais s/Serviços de Terceiros	1.961	1.547	78,9%
Fundo de Empresas Emergentes	3.294	2.793	84,8%
Investimentos	2.845	40	1,4%
Materiais de Consumo	36.201	32.419	89,6%
Microcrédito	10.000	10.000	100,0%
Outras Transferências	3.541	0	0,0%
Outros Empréstimos e Financiamentos	412	501	121,6%
Pessoal	778.106	753.434	96,8%
Reclamações Trabalhistas	760	0	0,0%
Serviços Contratados	446.277	288.791	64,7%
Serviços de Comunicação em Geral	33.143	30.289	91,4%
Serviços Especializados	925.424	718.530	77,6%
Serviços Gráficos e de Reprodução	49.180	51.714	105,2%
Transf. Externas - Convênios c/Outras Entidades	42.119	38.861	92,3%
Total	3.266.368	2.794.548	85,6%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1% e 99,9% ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%





2.2. Execução da Despesa por UF (R\$mil)

UF	Previsto Ajustado	Executado	% Execução
SEBRAE/AC	55.825	45.409	81,3%
SEBRAE/AL	68.818	55.254	80,3%
SEBRAE/AM	69.324	58.530	84,4%
SEBRAE/AP	42.518	37.171	87,4%
SEBRAE/BA	203.382	145.053	71,3%
SEBRAE/CE	133.310	101.368	76,0%
SEBRAE/DF	79.512	67.076	84,4%
SEBRAE/ES	96.969	89.716	92,5%
SEBRAE/GO	129.374	110.701	85,6%
SEBRAE/MA	81.741	76.818	94,0%
SEBRAE/MG	284.640	230.930	81,1%
SEBRAE/MS	75.780	69.376	91,5%
SEBRAE/MT	98.307	92.787	94,4%
SEBRAE/PA	97.278	88.091	90,6%
SEBRAE/PB	78.626	69.769	88,7%
SEBRAE/PE	117.281	100.594	85,8%
SEBRAE/PI	62.395	52.410	84,0%
SEBRAE/PR	196.295	169.590	86,4%
SEBRAE/RJ	224.431	194.294	86,6%
SEBRAE/RN	77.661	67.062	86,4%
SEBRAE/RO	56.965	47.331	83,1%
SEBRAE/RR	46.520	41.944	90,2%
SEBRAE/RS	189.476	159.678	84,3%
SEBRAE/SC	150.398	136.241	90,6%
SEBRAE/SE	50.950	42.173	82,8%
SEBRAE/SP	445.608	396.084	88,9%
SEBRAE/TO	52.983	49.097	92,7%
Total	3.266.368	2.794.548	85,6%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%

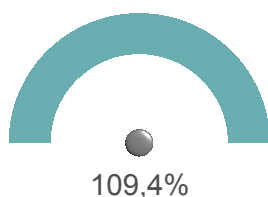


2.3. Execução da Receita por Natureza (R\$mil)

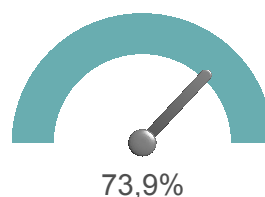
Natureza (4º Nível)	Previsto Ajustado	Executado	% Receita Executada
Alienação de Bens	7.755	8.418	108,5%
Aplicações Financeiras	75.153	77.955	103,7%
Convênios com Sebrae/NA	272	93	34,2%
Convênios, Subvenções e Auxílios	41.445	24.538	59,2%
CS do Sebrae/NA	695.092	517.600	74,5%
CS do Sebrae/NA - Proposta	5.377	0	0,0%
CS Ordinária	1.965.910	2.151.031	109,4%
Empresas Beneficiadas	204.157	170.824	83,7%
Operações de Crédito	84.970	48.090	56,6%
Outras Receitas	9.213	13.430	145,8%
Recuperações e Restituições de Pessoal Cedido	3.093	3.939	127,3%
Saldo Financ. Exerc. Anterior	263.089	0	0,0%
Total	3.355.527	3.015.917	89,9%

● Abaixo de 50,0% ● Entre 50,1%99,9% e ● Entre 100,0% e 99,9% ● Acima de 100%

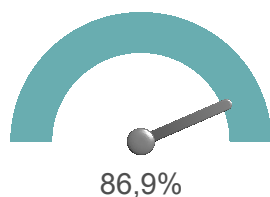
CSO



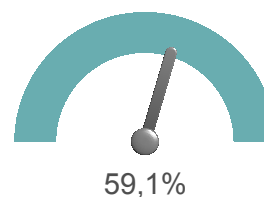
CSN



Próprias



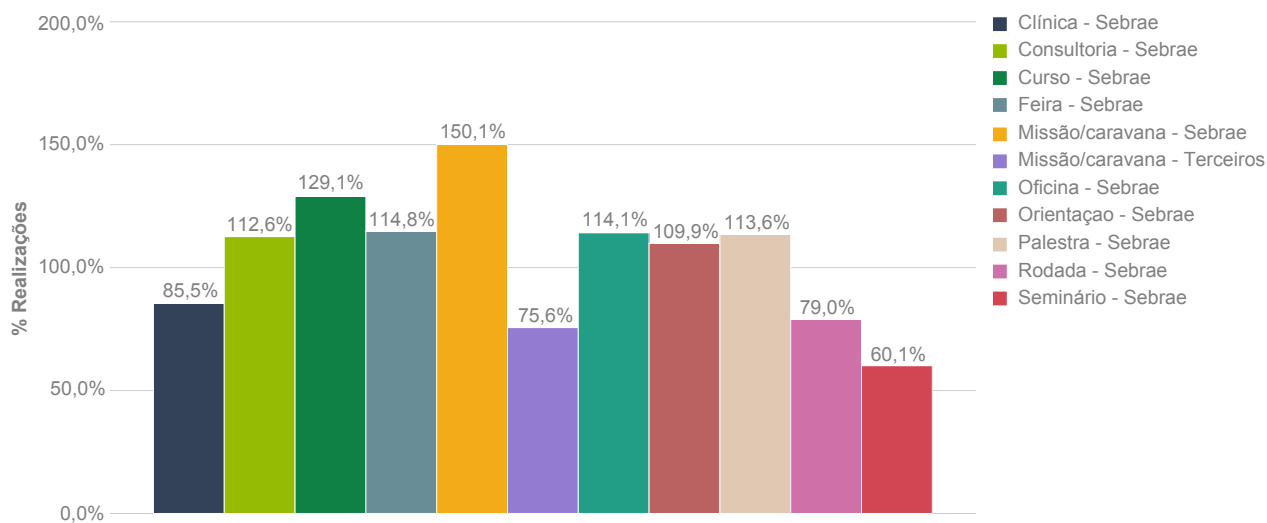
Diversas





3. Atendimento

3.1. Atendimento por Instrumento



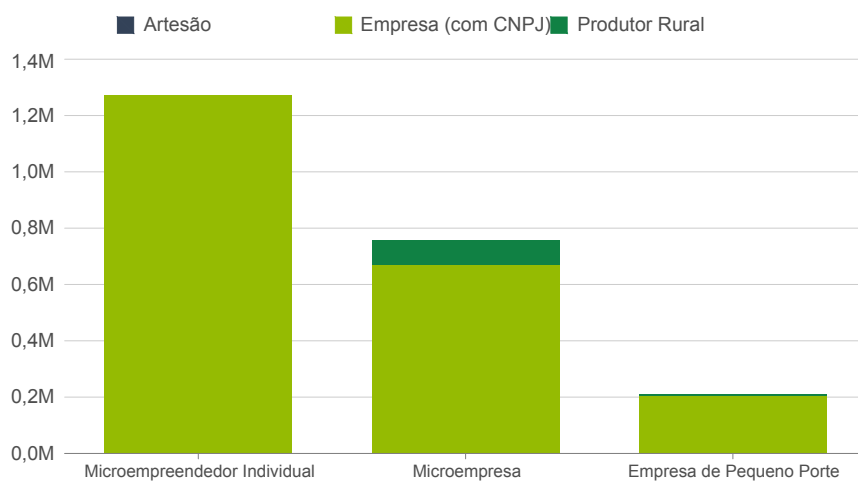
9.878.603

Nº de atendimentos

3.2. Pequenos Negócios Atendidos

Nº Clientes		Artesão	Empresa (com CNPJ)	Produtor Rural
Pequenos Negócios	Microempreendedor Individual	0	1.273.565	0
	Microempresa	1.316	669.095	88.985
	Empresa de Pequeno Porte	5	206.981	5.116

Pequenos Negócios x Tipo





4. Estratégias Nacionais

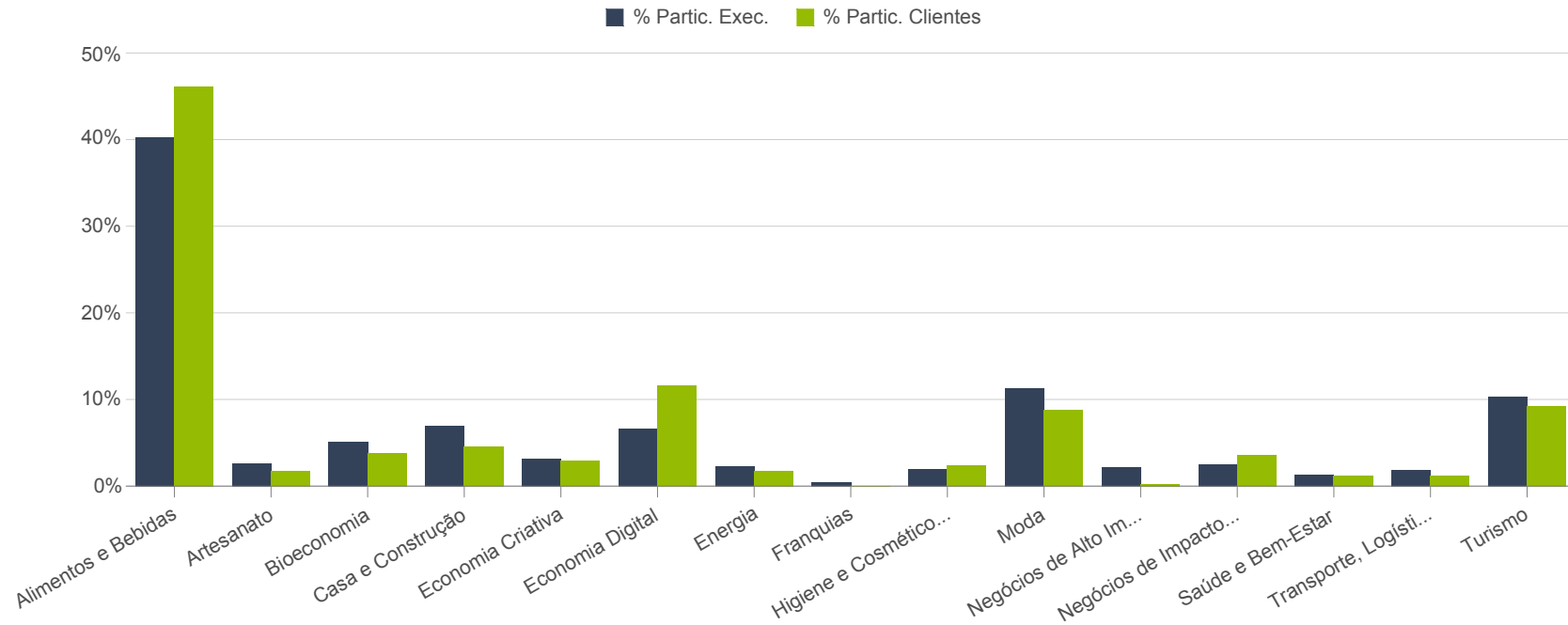
4.1. Macrosssegmentos

Macrosssegmento	CSN - NA			CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Alimentos e Bebidas	49.319	34.985	70,9%	74.433	50.022	67,2%	62.735	44.187	70,4%	137.168	94.209	68,7%	40,3%	94.159	46,2%
Artesanato	12.620	8.212	65,1%	5.966	4.368	73,2%	2.987	1.911	64,0%	8.953	6.279	70,1%	2,7%	3.647	1,8%
Bioeconomia	2.958	2.148	72,6%	5.813	4.659	80,2%	8.375	7.311	87,3%	14.187	11.971	84,4%	5,1%	7.873	3,9%
Casa e Construção	12.599	8.188	65,0%	14.077	8.845	62,8%	11.551	7.441	64,4%	25.629	16.285	63,5%	7,0%	9.442	4,6%
Economia Criativa	4.162	3.148	75,6%	4.162	3.148	75,6%	5.408	4.357	80,6%	9.571	7.504	78,4%	3,2%	6.123	3,0%
Economia Digital	12.009	9.408	78,3%	11.517	8.363	72,6%	10.272	7.318	71,2%	21.789	15.682	72,0%	6,7%	23.737	11,7%
Energia	3.642	2.641	72,5%	4.721	2.802	59,3%	3.927	2.777	70,7%	8.648	5.579	64,5%	2,4%	3.624	1,8%
Franquias	550	388	70,5%	550	388	70,5%	1.091	878	80,4%	1.641	1.265	77,1%	0,5%	94	0,0%
Higiene e Cosméticos	3.248	2.151	66,2%	3.086	2.019	65,4%	3.849	2.815	73,1%	6.935	4.834	69,7%	2,1%	4.972	2,4%
Moda	15.403	11.779	76,5%	17.298	13.285	76,8%	16.749	13.368	79,8%	34.048	26.653	78,3%	11,4%	17.945	8,8%
Negócios de Alto Impacto	2.134	1.557	73,0%	2.134	1.557	73,0%	4.049	3.735	92,2%	6.183	5.292	85,6%	2,3%	509	0,2%
Negócios de Impacto Social e Ambiental	3.003	2.708	90,2%	3.122	2.795	89,5%	3.805	3.267	85,9%	6.927	6.062	87,5%	2,6%	7.346	3,6%
Saúde e Bem-Estar	2.288	1.694	74,0%	2.308	1.694	73,4%	2.453	1.599	65,2%	4.761	3.293	69,2%	1,4%	2.510	1,2%
Transporte, Logística e Mobilidade	3.326	2.249	67,6%	3.340	2.249	67,4%	2.658	2.148	80,8%	5.998	4.398	73,3%	1,9%	2.669	1,3%
Turismo	14.842	12.311	82,9%	16.243	12.574	77,4%	14.856	11.663	78,5%	31.099	24.237	77,9%	10,4%	18.997	9,3%
Total	142.104	103.569	72,9%	168.772	118.768	70,4%	154.765	114.775	74,2%	323.536	233.543	72,2%	100,0%	197.080	100,0%

Obs. A consolidação dos valores é feita a partir do vínculo dos projetos a estratégia no SGE.



Percentual de Participação na Execução e de Clientes



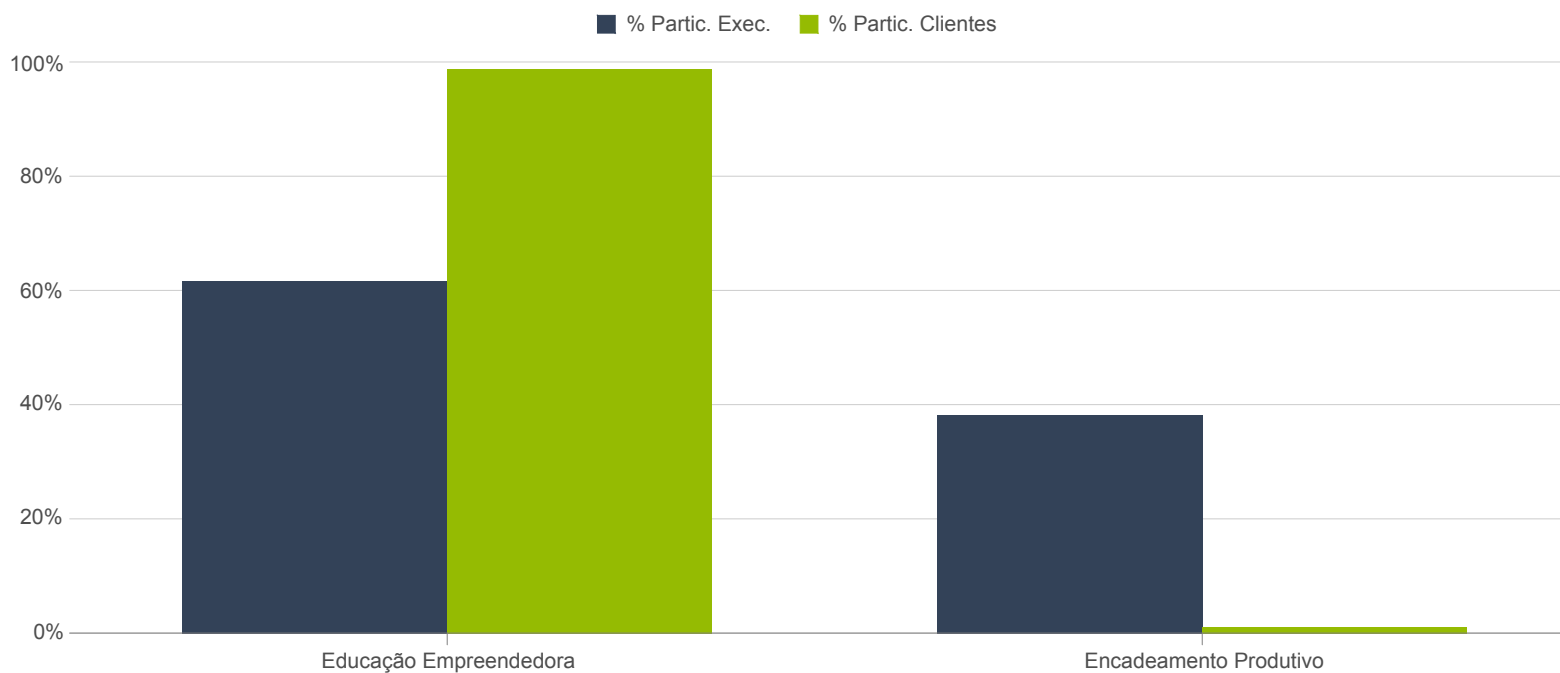


4.2. Programas Nacionais

Programas Nacionais	CSN - NA			CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Educação Empreendedora	32.633	23.796	72,9%	31.107	22.811	73,3%	4.786	4.012	83,8%	35.894	26.823	74,7%	61,8%	768.036	98,9%
Encadeamento Produtivo	12.586	9.026	71,7%	13.843	9.454	68,3%	9.960	7.131	71,6%	23.803	16.585	69,7%	38,2%	8.372	1,1%
Total	45.219	32.822	72,6%	44.951	32.265	71,8%	14.746	11.142	75,6%	59.697	43.408	72,7%	100,0%	776.400	100,0%

Obs. A consolidação dos valores é feita a partir do vínculo dos projetos a estratégia no SGE.

Percentual de Participação na Execução e de Clientes





4.3. Projetos Nacionais

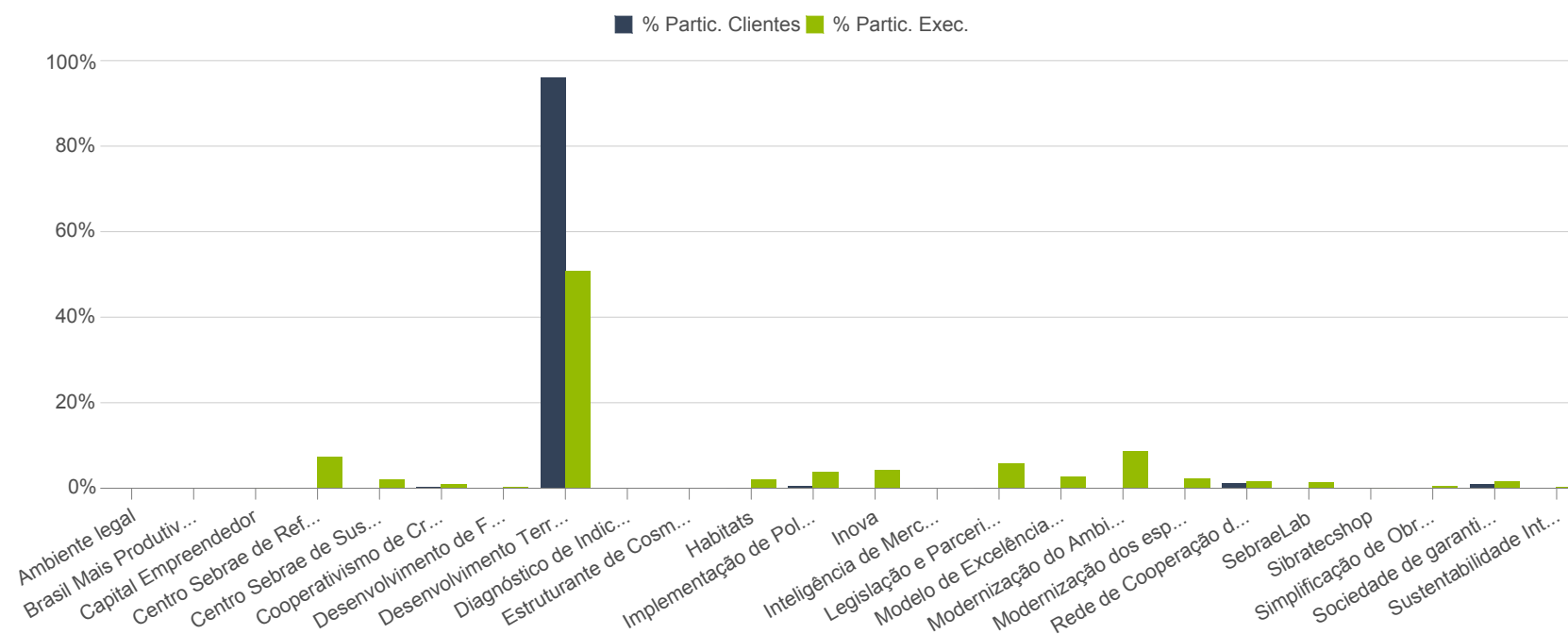
Projetos Nacionais	CSN - NA			CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	% Partic.	Qtde	% Partic.
Ambiente legal	0	0	0,0%	33	10	30,9%	2.014	1	0,0%	2.048	11	0,5%	0,0%	0	0,0%
Brasil Mais Produtivo	320	47	14,8%	240	40	16,5%	107	4	3,5%	347	43	12,5%	0,0%	0	0,0%
Capital Empreendedor	0	0	0,0%	323	253	78,4%	0	0	0,0%	323	253	78,4%	0,2%	0	0,0%
Centro Sebrae de Ref. do Artesanato Brasileiro - CRAB	0	0	0,0%	7.231	6.995	96,7%	1.285	1.259	98,0%	8.516	8.254	96,9%	7,6%	0	0,0%
Centro Sebrae de Sustentabilidade - CSS	3.065	2.383	77,7%	2.825	2.180	77,1%	183	165	90,2%	3.008	2.345	77,9%	2,2%	0	0,0%
Cooperativismo de Crédito	371	302	81,3%	1.009	624	61,9%	729	622	85,3%	1.738	1.246	71,7%	1,1%	735	0,5%
Desenvolvimento de Fornecedores	661	489	74,0%	454	334	73,5%	273	173	63,3%	727	506	69,7%	0,5%	0	0,0%
Desenvolvimento Territorial	48.346	38.378	79,4%	48.565	38.285	78,8%	22.242	16.967	76,3%	70.807	55.252	78,0%	50,9%	155.081	96,1%
Diagnóstico de Indicação Geográfica	264	195	73,8%	41	34	81,9%	104	77	73,6%	145	110	76,0%	0,1%	0	0,0%
Estruturante de Cosméticos de Base Florestal da Amazônia	0	0	0,0%	90	39	43,8%	0	0	0,0%	90	39	43,8%	0,0%	0	0,0%
Habitats	6.929	3.302	47,7%	5.637	2.146	38,1%	592	235	39,7%	6.230	2.381	38,2%	2,2%	244	0,2%
Implementação de Políticas Públicas nos Municípios	29.792	24.655	82,8%	4.773	3.116	65,3%	2.105	1.257	59,7%	6.877	4.373	63,6%	4,0%	1.183	0,7%
Inova	9.500	4.850	51,1%	10.069	4.811	47,8%	66	43	64,5%	10.135	4.853	47,9%	4,5%	28	0,0%
Inteligência de Mercado	0	0	0,0%	0	0	0,0%	600	113	18,9%	600	113	18,9%	0,1%	0	0,0%
Legislação e Parcerias Institucionais	0	0	0,0%	5.088	3.873	76,1%	4.184	2.582	61,7%	9.272	6.455	69,6%	6,0%	290	0,2%
Modelo de Excelência na Gestão	1.200	1.060	88,4%	1.127	992	88,1%	2.277	2.090	91,8%	3.404	3.082	90,5%	2,8%	0	0,0%
Modernização do Ambiente de Negócios	22.594	12.847	56,9%	15.952	9.300	58,3%	1.396	324	23,2%	17.348	9.624	55,5%	8,9%	0	0,0%
Modernização dos espaços educacionais	1.405	861	61,3%	1.804	1.322	73,3%	1.943	1.380	71,0%	3.746	2.702	72,1%	2,5%	0	0,0%
Rede de Cooperação da MPE	70	70	100,0%	1.499	1.353	90,3%	557	492	88,4%	2.055	1.845	89,8%	1,7%	2.027	1,3%
SebraeLab	1.567	564	36,0%	2.412	1.076	44,6%	1.847	582	31,5%	4.259	1.658	38,9%	1,5%	0	0,0%
Sibratecshop	0	0	0,0%	286	228	79,9%	123	98	79,9%	408	326	79,9%	0,3%	8	0,0%
Simplificação de Obrigações Empresariais	0	0	0,0%	860	565	65,7%	110	110	99,4%	971	675	69,6%	0,6%	0	0,0%



Projetos Nacionais	CSN - NA			CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Sociedade de garantia de crédito	2.479	2.035	82,1%	2.008	1.850	92,1%	0	0	0,0%	2.008	1.850	92,1%	1,7%	1.746	1,1%
Sustentabilidade Interna do Sistema Sebrae	0	0	0,0%	398	341	85,6%	170	145	85,0%	568	485	85,4%	0,4%	0	0,0%
Total	128.565	92.041	71,6%	112.726	79.768	70,8%	42.907	28.715	66,9%	155.633	108.484	69,7%	<input type="checkbox"/>	161.342	100,0%

Obs. A consolidação dos valores é feita a partir do vínculo dos projetos a estratégia no SGE.

Percentual de Participação na Execução e de Clientes



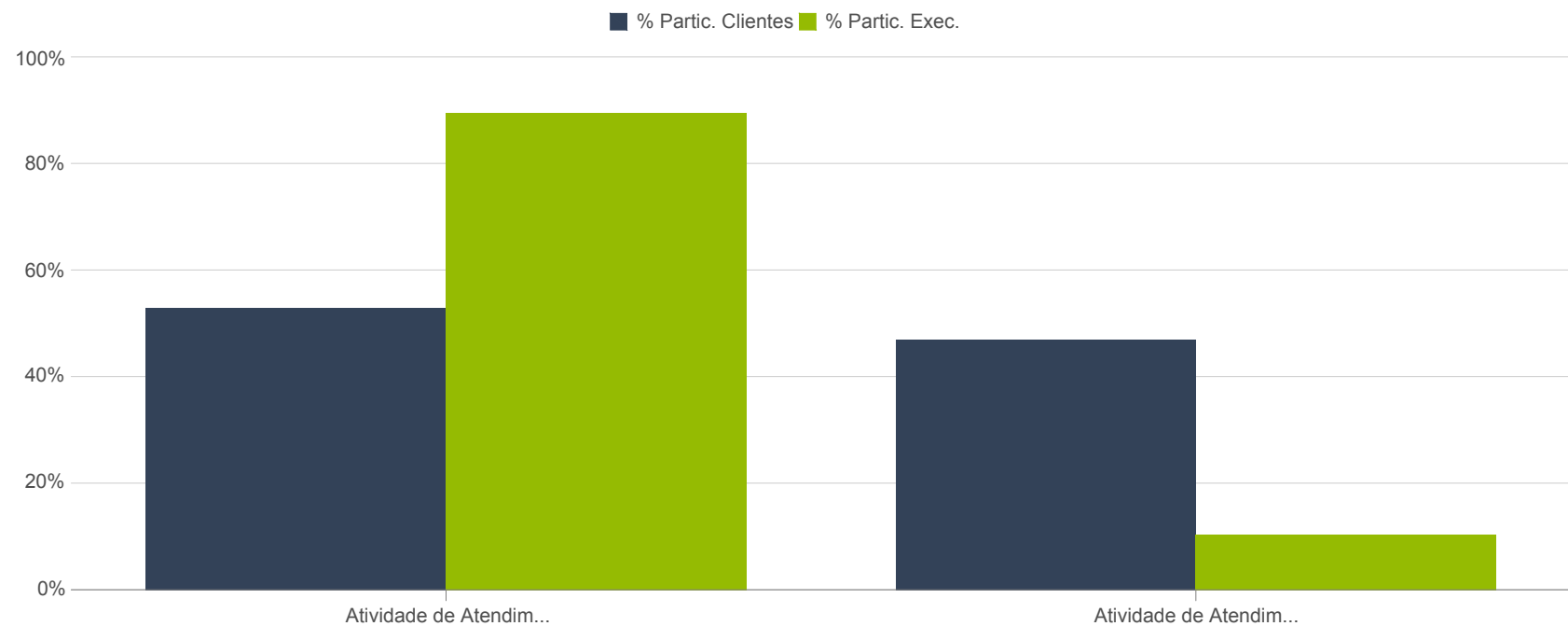


4.4. Atividades Nacionais

Atividades Nacionais	CSN - NA			CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	Prev.	Exec.	% Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Atividade de Atendimento Regional	254.545	197.783	77,7%	144.714	110.233	76,2%	155.553	120.691	77,6%	300.268	230.923	76,9%	89,5%	1.666.288	53,0%
Atividade de Atendimento Remoto	0	0	0,0%	7.262	6.441	88,7%	24.891	20.577	82,7%	32.153	27.018	84,0%	10,5%	1.474.745	47,0%
Total	254.545	197.783	77,7%	151.976	116.674	76,8%	180.445	141.267	78,3%	332.421	257.941	77,6%	100,0%	3.141.033	100,0%

Obs. A consolidação dos valores é feita a partir do vínculo dos projetos a estratégia no SGE.

Percentual de Participação na Execução e de Clientes





4.5. Produtos, Canais e Serviços Nacionais

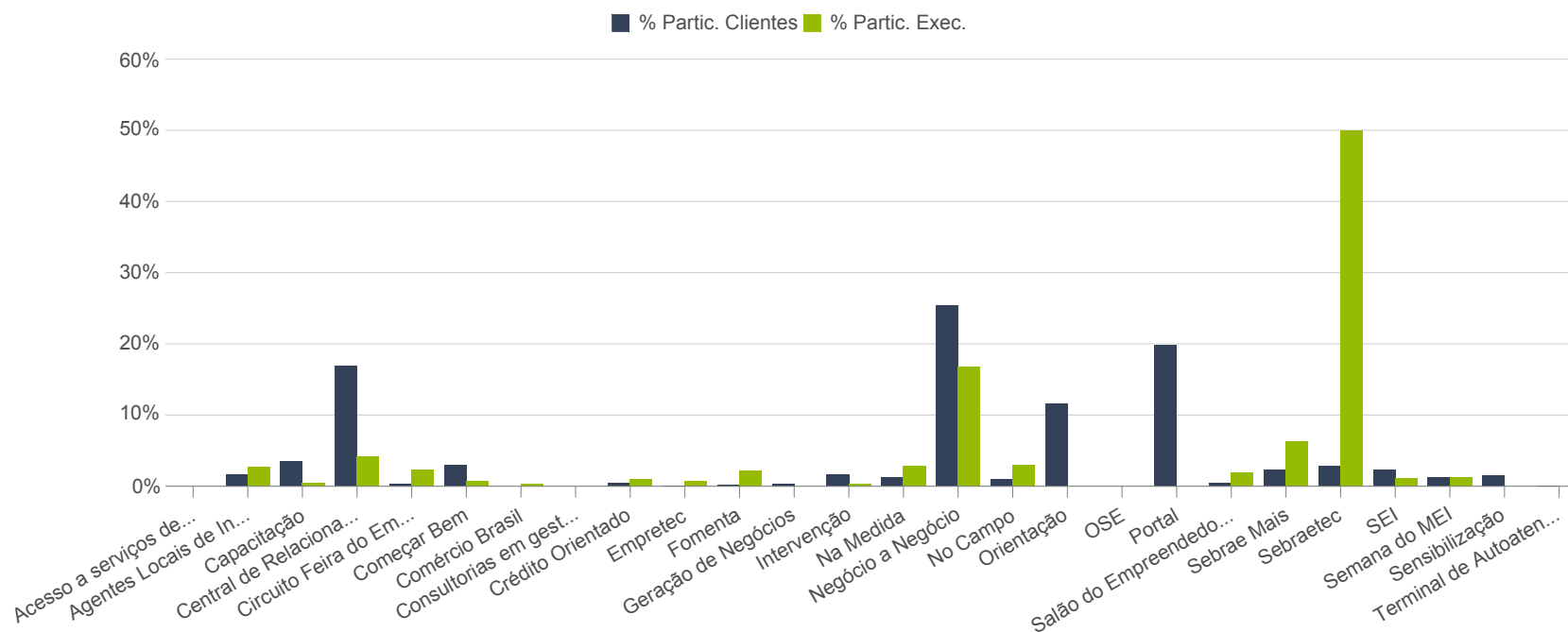
Produtos	CSN - UF			Contrapartida			Total				Clientes	
	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Acesso a serviços de terceiros	331	149	45,1%	129	65	50,1%	460	214	46,5%	0,1%	387	0,0%
Agentes Locais de Inovação	10.849	8.649	79,7%	37.389	3.270	8,7%	48.238	11.918	24,7%	2,9%	44.476	1,7%
Capacitação	1.701	1.564	91,9%	1.039	765	73,7%	2.740	2.329	85,0%	0,6%	94.580	3,6%
Central de Relacionamento	8.240	7.459	90,5%	10.971	10.085	91,9%	19.211	17.543	91,3%	4,2%	440.073	17,0%
Circuito Feira do Empreendedor	5.353	4.553	85,0%	5.711	5.348	93,6%	11.064	9.900	89,5%	2,4%	12.496	0,5%
Começar Bem	3.001	2.007	66,9%	1.802	1.203	66,8%	4.803	3.211	66,8%	0,8%	80.443	3,1%
Comércio Brasil	2.345	1.288	54,9%	1.129	560	49,6%	3.474	1.848	53,2%	0,4%	728	0,0%
Consultorias em gestão empresarial	211	48	22,9%	97	21	21,2%	308	69	22,4%	0,0%	210	0,0%
Crédito Orientado	4.592	3.829	83,4%	833	751	90,2%	5.424	4.581	84,4%	1,1%	14.504	0,6%
Empretec	2.306	2.010	87,2%	1.949	1.650	84,6%	4.255	3.659	86,0%	0,9%	3.243	0,1%
Fomenta	7.063	6.106	86,4%	3.511	3.210	91,4%	10.575	9.316	88,1%	2,2%	7.692	0,3%
Geração de Negócios	48	9	19,0%	60	47	78,8%	108	56	52,4%	0,0%	11.033	0,4%
Intervenção	1.655	1.269	76,7%	709	544	76,7%	2.364	1.813	76,7%	0,4%	44.984	1,7%
Na Medida	11.392	8.524	74,8%	4.805	3.558	74,1%	16.197	12.083	74,6%	2,9%	35.324	1,4%
Negócio a Negócio	55.523	51.477	92,7%	20.519	18.693	91,1%	76.042	70.170	92,3%	16,9%	659.944	25,4%
No Campo	10.177	8.608	84,6%	4.989	4.129	82,8%	15.166	12.737	84,0%	3,1%	28.972	1,1%
Orientação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0,0%	302.363	11,7%
OSE	247	236	95,8%	129	113	87,9%	375	350	93,1%	0,1%	490	0,0%
Portal	0	0	0,0%	428	159	37,2%	428	159	37,2%	0,0%	517.984	20,0%
Salão do Empreendedor	4.967	4.302	86,6%	4.432	3.867	87,3%	9.399	8.168	86,9%	2,0%	12.983	0,5%
Sebrae Mais	24.263	18.441	76,0%	11.055	8.421	76,2%	35.317	26.861	76,1%	6,5%	61.172	2,4%
Sebraetec	192.734	134.186	69,6%	106.714	73.911	69,3%	299.448	208.097	69,5%	50,0%	75.897	2,9%
SEI	4.990	3.737	74,9%	2.059	1.487	72,2%	7.049	5.223	74,1%	1,3%	62.133	2,4%
Semana do MEI	4.187	3.827	91,4%	2.066	1.867	90,3%	6.254	5.694	91,0%	1,4%	36.313	1,4%
Sensibilização	55	12	22,7%	0	0	0,0%	55	12	22,7%	0,0%	41.718	1,6%



4.5. Produtos, Canais e Serviços Nacionais

Produtos	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	Prev.	Exec.	%Exec.	%Partic.	Qtde	%Partic.
Terminal de Autoatendimento	0	0	0,0%	15	9	62,3%	15	9	62,3%	0,0%	3.281	0,1%
Total	356.229	272.289	76,4%	222.539	143.732	64,6%	578.768	416.020	71,9%	100,0%	2.193.476	100,0%

Percentual de Participação na Execução e de Clientes





5. Taxa de Resultados Alcançados

Taxa de Resultados do Ano

4.003

Mensurações Previstas

346

Mensuração Realizada

8,6%

% Mensurações Realizadas

262

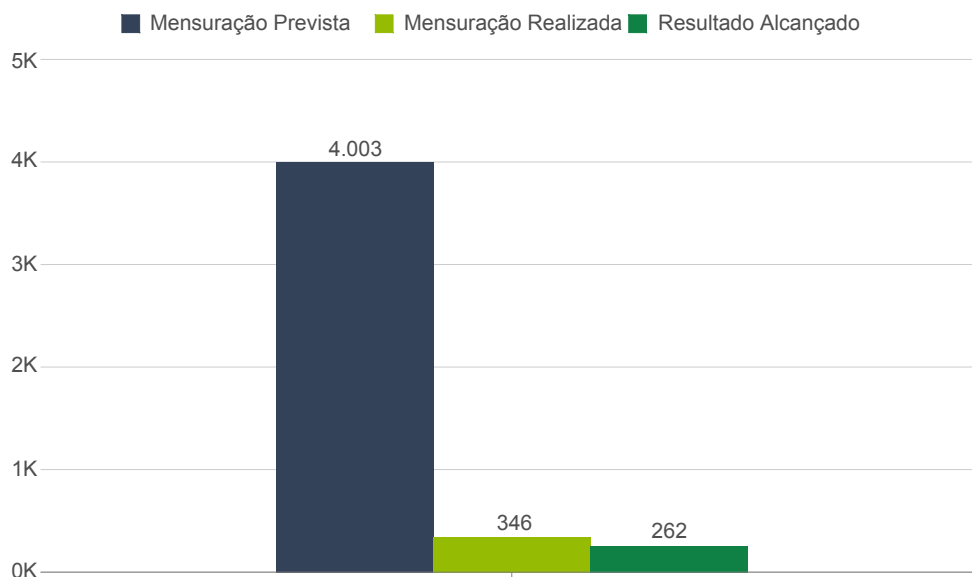
Resultado Alcançado

6,5%

Taxa

Obs. Conforme a metodologia GEOR os projetos possuem um prazo de até 90 para inserção da mensuração, portanto este indicador estará disponível em Abril/2018.

Taxa de Resultado do Ano





5.1. Taxa de Resultados do Ano por UF

Sebrae	Mensurações Previstas	Mensuração Realizada	% Mensuração Realizada	Resultados Alcançados	Taxa
AC	60	9	15,0%	6	10,0%
AL	88	5	5,7%	4	4,5%
AM	107	21	19,6%	12	11,2%
AP	38	0	0,0%	0	0,0%
BA	160	0	0,0%	0	0,0%
CE	95	1	1,1%	1	1,1%
DF	83	6	7,2%	4	4,8%
ES	122	19	15,6%	13	10,7%
GO	83	8	9,6%	7	8,4%
MA	129	11	8,5%	8	6,2%
MG	492	13	2,6%	8	1,6%
MS	62	0	0,0%	0	0,0%
MT	42	0	0,0%	0	0,0%
NA	179	7	3,9%	4	2,2%
PA	57	3	5,3%	3	5,3%
PB	94	0	0,0%	0	0,0%
PE	147	38	25,9%	30	20,4%
PI	77	8	10,4%	6	7,8%
PR	353	8	2,3%	6	1,7%
RJ	173	28	16,2%	21	12,1%
RN	122	10	8,2%	9	7,4%
RO	53	12	22,6%	7	13,2%
RR	60	0	0,0%	0	0,0%
RS	206	85	41,3%	71	34,5%
SC	124	31	25,0%	23	18,5%
SE	92	20	21,7%	18	19,6%
SP	616	0	0,0%	0	0,0%
TO	89	3	3,4%	1	1,1%
Total	4.003	346	8,6%	262	6,5%