



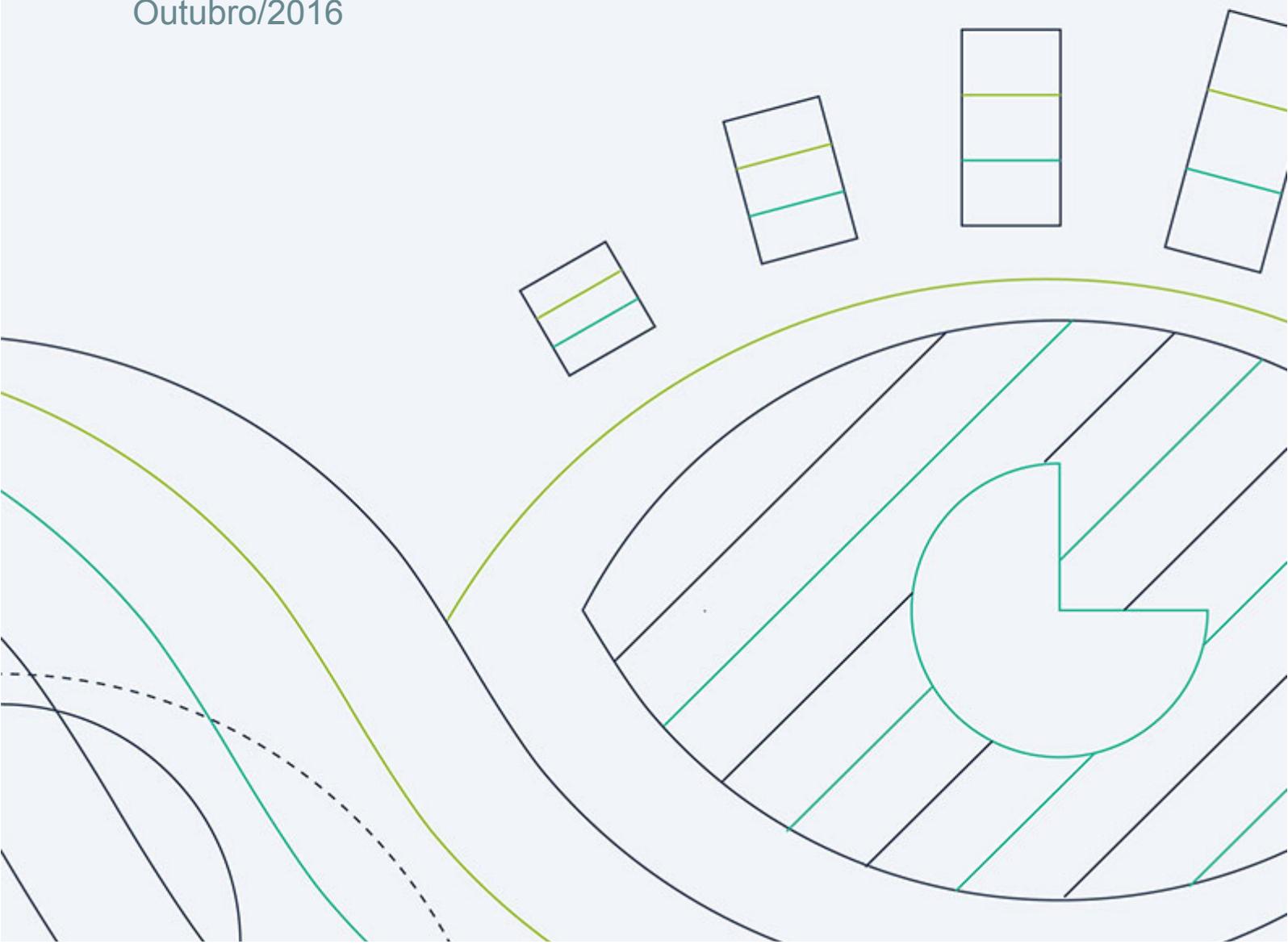
SME

Sistema de
Monitoramento
Estratégico

BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Outubro/2016





Robson Braga de Andrade
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes
Diretora-Técnica

Vinícius Lages
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica
Pio Cortizo – Gerente
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)
Bruno Oliveira Barros
Jessica Braga Lakiss Gusmão



Sumário

Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF	5
1. Indicador de Desempenho	6
2. Metas Mobilizadoras	7
2.1. Meta 1	8
2.2. Meta 2	9
2.3. Meta 3	10
2.4. Meta 4	11
2.5. Meta 5	12
2.6. Meta 6	13
2.7. Meta 7	14
3. Indicadores de Atendimento	15
3.1. Número de Clientes	15
3.2. Atendimentos por Instrumento	16
4. Indicadores Operacionais	17
4.1 Execução Orçamentária	17
4.2. Limites Orçamentários	18
4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais	19
5. Indicadores de Gestão de Projetos	20
5.1. Marcos Críticos	20
5.2. Atualização de Projetos	20
6. Boletim por UF	20
AC	21
AL	24
AM	27
AP	30
BA	33
CE	36
DF	39



ES	42
GO	45
MA	48
MG	51
MS	54
MT	57
PA	60
PB	63
PE	66
PI	69
PR	72
RJ	75
RN	78
RO	81
RR	84
RS	87
SC	90
SE	93
SP	96
TO	99



Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	91,9%	4	55,9%
AL	99,2%	5	61,5%
AM	91,9%	2	71,3%
AP	72,3%	1	66,2%
BA	112,3%	5	57,3%
CE	107,6%	4	54,2%
DF	98,8%	4	63,0%
ES	93,6%	5	56,4%
GO	99,0%	6	58,1%
MA	90,0%	4	70,9%
MG	95,2%	6	57,3%
MS	130,8%	7	67,9%
MT	88,0%	5	66,5%
PA	117,0%	6	61,7%
PB	76,9%	2	66,9%
PE	100,1%	6	62,2%
PI	95,0%	7	67,7%
PR	112,8%	7	60,7%
RJ	108,6%	7	61,8%
RN	101,1%	6	57,3%
RO	96,4%	6	74,3%
RR	120,7%	6	51,0%
RS	96,1%	5	65,2%
SC	104,9%	7	68,3%
SE	81,4%	3	64,5%
SP	87,9%	5	64,7%
TO	107,5%	4	54,6%

* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



1. Indicador de Desempenho

Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo em 31/12/2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
AC	26.540	8.629	32,5%	35,4%	91,9%
AL	109.562	24.993	22,8%	23,0%	99,2%
AM	100.114	21.110	21,1%	23,0%	91,9%
AP	24.421	5.212	21,3%	29,5%	72,3%
BA	626.499	137.465	21,9%	19,5%	112,3%
CE	346.990	66.691	19,2%	17,9%	107,6%
DF	201.526	46.637	23,1%	23,4%	98,8%
ES	249.479	46.954	18,8%	20,1%	93,6%
GO	389.919	80.569	20,7%	20,9%	99,0%
MA	156.014	28.507	18,3%	20,3%	90,0%
MG	1.179.272	185.258	15,7%	16,5%	95,2%
MS	146.810	28.768	19,6%	15,0%	130,8%
MT	199.739	25.483	12,8%	14,5%	88,0%
PA	230.140	43.621	19,0%	16,2%	117,0%
PB	134.326	21.860	16,3%	21,2%	76,9%
PE	337.231	47.457	14,1%	14,1%	100,1%
PI	94.895	21.536	22,7%	23,9%	95,0%
PR	717.778	143.998	20,1%	17,8%	112,8%
RJ	1.063.393	153.177	14,4%	13,3%	108,6%
RN	134.941	27.274	20,2%	20,0%	101,1%
RO	76.398	15.682	20,5%	21,3%	96,4%
RR	19.250	5.522	28,7%	23,8%	120,7%
RS	784.056	140.187	17,9%	18,6%	96,1%
SC	449.727	77.876	17,3%	16,5%	104,9%
SE	66.413	12.876	19,4%	23,8%	81,4%
SP	3.082.375	463.192	15,0%	17,1%	87,9%
TO	73.196	20.031	27,4%	25,5%	107,5%
Total	11.021.004	1.900.565	17,2%	17,6%	98,0%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização						
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Políticas Implantadas	Fidelização
AC	91,9%	94,5%	81,0%	122,7%	105,1%	0,0%	72,2%
AL	99,2%	89,2%	94,2%	109,7%	116,0%	14,3%	70,5%
AM	91,9%	56,4%	97,6%	79,9%	81,8%	75,0%	70,7%
AP	72,3%	72,3%	73,6%	67,0%	85,5%	0,0%	45,1%
BA	112,3%	114,8%	123,3%	96,5%	93,5%	13,8%	63,7%
CE	107,6%	79,7%	111,7%	101,9%	98,1%	0,0%	76,8%
DF	98,8%	79,7%	104,9%	97,8%	73,2%	100,0%	74,4%
ES	93,6%	71,4%	91,5%	92,7%	121,1%	80,0%	140,6%
GO	99,0%	88,8%	104,0%	89,2%	116,5%	12,5%	160,2%
MA	90,0%	72,3%	98,4%	77,1%	144,7%	60,0%	85,6%
MG	95,2%	146,9%	90,8%	99,0%	106,0%	57,1%	104,4%
MS	130,8%	102,5%	135,7%	118,8%	161,3%	233,3%	224,2%
MT	88,0%	98,5%	98,7%	70,6%	112,9%	0,0%	106,8%
PA	117,0%	178,9%	105,9%	158,3%	119,0%	40,0%	130,1%
PB	76,9%	68,1%	70,2%	85,6%	109,6%	18,8%	73,9%
PE	100,1%	86,0%	93,8%	101,9%	151,7%	38,5%	106,3%
PI	95,0%	110,9%	96,2%	90,7%	128,1%	110,0%	111,2%
PR	112,8%	133,6%	108,4%	111,5%	147,5%	203,6%	111,0%
RJ	108,6%	131,3%	107,1%	100,6%	164,7%	133,3%	160,0%
RN	101,1%	104,4%	106,6%	92,0%	96,5%	16,7%	126,6%
RO	96,4%	124,5%	79,3%	133,7%	117,0%	175,0%	117,0%
RR	120,7%	77,1%	124,3%	114,0%	121,2%	100,0%	149,8%
RS	96,1%	89,2%	129,8%	74,5%	106,6%	65,0%	83,8%
SC	104,9%	183,9%	115,7%	86,2%	156,6%	100,0%	127,8%
SE	81,4%	85,5%	75,6%	86,2%	126,5%	0,0%	70,4%
SP	87,9%	122,8%	92,1%	78,5%	105,0%	51,1%	127,7%
TO	107,5%	41,5%	107,7%	110,1%	94,1%	50,0%	79,5%
Total	98,0%	114,1%	101,5%	89,5%	113,7%	63,5%	108,99%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.



2. Metas Mobilizadoras

2.1 Meta 1

UF	Atendimento		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9.389	8.629	91,9%
AL	25.199	24.993	99,2%
AM	22.981	21.110	91,9%
AP	7.212	5.212	72,3%
BA	122.430	137.465	112,3%
CE	62.000	66.691	107,6%
DF	47.213	46.637	98,8%
ES	50.169	46.954	93,6%
GO	81.344	80.569	99,0%
MA	31.680	28.507	90,0%
MG	194.580	185.258	95,2%
MS	22.000	28.768	130,8%
MT	28.945	25.483	88,0%
PA	37.275	43.621	117,0%
PB	28.432	21.860	76,9%
PE	47.390	47.457	100,1%
PI	22.670	21.536	95,0%
PR	127.692	143.998	112,8%
RJ	141.000	153.177	108,6%
RN	26.988	27.274	101,1%
RO	16.275	15.682	96,4%
RR	4.574	5.522	120,7%
RS	145.811	140.187	96,1%
SC	74.271	77.876	104,9%
SE	15.810	12.876	81,4%
SP	526.723	463.192	87,9%
TO	18.639	20.031	107,5%
Total	1.938.692	1.900.565	98,0%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	939	887	94,5%
AL	2.519	2.247	89,2%
AM	2.298	1.297	56,4%
AP	721	521	72,3%
BA	12.243	14.058	114,8%
CE	6.200	4.941	79,7%
DF	6.591	5.256	79,7%
ES	4.390	3.135	71,4%
GO	7.047	6.259	88,8%
MA	3.771	2.727	72,3%
MG	22.742	33.414	146,9%
MS	1.575	1.615	102,5%
MT	2.894	2.851	98,5%
PA	3.728	6.670	178,9%
PB	4.401	2.998	68,1%
PE	4.739	4.075	86,0%
PI	2.235	2.479	110,9%
PR	5.796	7.746	133,6%
RJ	14.100	18.516	131,3%
RN	2.699	2.818	104,4%
RO	1.415	1.762	124,5%
RR	874	674	77,1%
RS	14.581	13.008	89,2%
SC	9.850	18.113	183,9%
SE	2.120	1.812	85,5%
SP	46.750	57.411	122,8%
TO	5.134	2.132	41,5%
Total	192.352	219.422	114,1%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.3 Meta 3

UF	MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.813	5.518	81,0%
AL	17.567	16.542	94,2%
AM	15.435	15.060	97,6%
AP	4.472	3.290	73,6%
BA	73.172	90.186	123,3%
CE	37.200	41.540	111,7%
DF	25.500	26.757	104,9%
ES	33.460	30.605	91,5%
GO	44.739	46.515	104,0%
MA	15.670	15.420	98,4%
MG	106.256	96.457	90,8%
MS	12.300	16.690	135,7%
MT	14.676	14.481	98,7%
PA	27.412	29.030	105,9%
PB	18.569	13.030	70,2%
PE	28.717	26.933	93,8%
PI	12.534	12.053	96,2%
PR	68.101	73.842	108,4%
RJ	105.856	113.363	107,1%
RN	16.142	17.206	106,6%
RO	10.852	8.606	79,3%
RR	2.771	3.444	124,3%
RS	50.170	65.142	129,8%
SC	31.972	36.980	115,7%
SE	10.400	7.859	75,6%
SP	260.457	239.785	92,1%
TO	13.049	14.052	107,7%
Total	1.064.262	1.080.386	101,5%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.4 Meta 4

UF	ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	2.300	2.821	122,7%
AL	6.398	7.020	109,7%
AM	6.360	5.080	79,9%
AP	2.271	1.521	67,0%
BA	40.415	39.007	96,5%
CE	21.700	22.111	101,9%
DF	16.213	15.856	97,8%
ES	13.671	12.671	92,7%
GO	31.455	28.053	89,2%
MA	14.907	11.492	77,1%
MG	69.046	68.365	99,0%
MS	8.400	9.981	118,8%
MT	12.083	8.534	70,6%
PA	7.264	11.498	158,3%
PB	8.251	7.063	85,6%
PE	15.673	15.974	101,9%
PI	9.356	8.484	90,7%
PR	49.257	54.909	111,5%
RJ	28.167	28.322	100,6%
RN	8.846	8.138	92,0%
RO	4.369	5.843	133,7%
RR	1.492	1.701	114,0%
RS	83.831	62.457	74,5%
SC	35.995	31.027	86,2%
SE	4.530	3.904	86,2%
SP	212.235	166.689	78,5%
TO	4.500	4.953	110,1%
Total	718.985	643.474	89,5%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.5 Meta 5

UF	EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	276	290	105,1%
AL	1.234	1.431	116,0%
AM	1.186	970	81,8%
AP	469	401	85,5%
BA	8.843	8.272	93,5%
CE	3.100	3.040	98,1%
DF	5.500	4.024	73,2%
ES	3.038	3.678	121,1%
GO	5.150	6.001	116,5%
MA	1.102	1.595	144,7%
MG	19.278	20.436	106,0%
MS	1.300	2.097	161,3%
MT	2.186	2.468	112,9%
PA	2.599	3.093	119,0%
PB	1.612	1.767	109,6%
PE	3.000	4.550	151,7%
PI	780	999	128,1%
PR	10.334	15.247	147,5%
RJ	6.977	11.492	164,7%
RN	2.000	1.930	96,5%
RO	1.054	1.233	117,0%
RR	311	377	121,2%
RS	11.810	12.588	106,6%
SC	6.304	9.869	156,6%
SE	880	1.113	126,5%
SP	54.031	56.718	105,0%
TO	1.090	1.026	94,1%
Total	155.444	176.705	113,7%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	2	0	0,0%
AL	7	1	14,3%
AM	4	3	75,0%
AP	2	0	0,0%
BA	29	4	13,8%
CE	13	0	0,0%
DF	1	1	100,0%
ES	5	4	80,0%
GO	24	3	12,5%
MA	15	9	60,0%
MG	14	8	57,1%
MS	3	7	233,3%
MT	3	0	0,0%
PA	5	2	40,0%
PB	16	3	18,8%
PE	13	5	38,5%
PI	10	11	110,0%
PR	28	57	203,6%
RJ	6	8	133,3%
RN	6	1	16,7%
RO	4	7	175,0%
RR	1	1	100,0%
RS	20	13	65,0%
SC	21	21	100,0%
SE	5	0	0,0%
SP	45	23	51,1%
TO	2	1	50,0%
Total	304	193	63,5%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.7 Meta 7

UF	Pequenos Negócios Fidelizados Previsto	Pequenos Negócios Fidelizados Executado	% de Realização
AC	4.413	3.185	72,2%
AL	12.600	8.883	70,5%
AM	9.192	6.500	70,7%
AP	3.606	1.627	45,1%
BA	42.851	27.288	63,7%
CE	31.000	23.797	76,8%
DF	23.607	17.559	74,4%
ES	13.546	19.044	140,6%
GO	28.470	45.610	160,2%
MA	19.008	16.277	85,6%
MG	38.916	40.620	104,4%
MS	6.600	14.795	224,2%
MT	8.684	9.275	106,8%
PA	14.910	19.400	130,1%
PB	14.216	10.505	73,9%
PE	18.956	20.153	106,3%
PI	11.335	12.601	111,2%
PR	38.308	42.521	111,0%
RJ	56.400	90.263	160,0%
RN	6.747	8.545	126,6%
RO	5.696	6.667	117,0%
RR	1.830	2.742	149,8%
RS	80.196	67.215	83,8%
SC	28.966	37.013	127,8%
SE	7.905	5.568	70,4%
SP	105.345	134.525	127,7%
TO	6.524	5.188	79,5%
Total	639.827	697.366	109,0%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



3. Indicadores de Atendimento

3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	5.518	1.542	248	1.321	8.597	5.444
AL	16.542	6.053	1.427	971	24.057	7.469
AM	15.060	4.329	850	871	31.998	1
AP	3.290	1.106	398	418	12.369	2.854
BA	90.186	34.623	8.253	4.403	65.165	14.014
CE	41.540	17.308	2.992	4.851	45.946	18.158
DF	26.757	15.186	4.021	673	39.063	778
ES	30.605	11.982	3.660	707	32.340	28.683
GO	46.515	23.806	5.746	4.502	53.937	9.138
MA	15.420	9.346	1.573	2.168	16.938	1.299
MG	96.457	65.284	17.261	6.256	211.357	56.411
MS	16.690	8.195	2.064	1.819	18.335	1.463
MT	14.481	7.274	2.403	1.325	19.993	1.700
NA	892	4.129	4.161	3.985	22.792	28.122
PA	29.030	7.520	2.950	4.121	31.789	496
PB	13.030	5.578	1.758	1.494	22.860	3.660
PE	26.933	14.459	4.495	1.570	51.733	2.009
PI	12.053	5.879	947	2.657	19.326	11.771
PR	73.842	53.526	15.231	1.399	52.911	88.006
RJ	113.363	27.666	11.487	661	74.203	2.665
RN	17.206	5.528	1.912	2.628	36.411	7.932
RO	8.606	4.079	1.182	1.815	13.420	58
RR	3.444	1.377	371	330	6.765	1.577
RS	65.142	56.323	12.222	6.500	77.909	1.049
SC	36.980	27.173	9.775	3.948	57.206	45.487
SE	7.859	3.288	1.109	620	13.987	2.557
SP	239.785	165.877	56.712	818	399.165	1
TO	14.052	2.611	988	2.380	17.345	16.071
Total	1.081.278	591.047	176.196	65.211	1.477.917	358.873



3. Indicadores de Atendimento

3.2 atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.839.977	4.692.366	2.910.205	62,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	282.915	272.342	434.305	159,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.572	677.608	545.979	80,6%
			Nº de Realizações	24.445	32.461	24.003	73,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.408	5.104	2.715	53,2%
			Nº de Realizações	277	355	188	53,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.486	5.941	3.648	61,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	4.311.110	6.621.909	11.584.318	174,9%
			Nº de Realizações	10.605.374	12.143.843	11.060.779	91,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.896	6.831	175,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	10.163	7.133	70,2%
			Nº de Realizações	626	678	749	110,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.585	5.837	6.365	109,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.487	27.060	16.529	61,1%
Nº de Realizações	1.757	1.942	1.384	71,3%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	541.023	438.287	340.198	77,6%
			Nº de Realizações	33.517	28.056	21.126	75,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.598.212	5.109.475	4.002.604	78,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.349	654.642	652.695	99,7%
			Nº de Realizações	22.438	27.205	26.042	95,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	901	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.030	12.770	13.049	102,2%
			Nº de Realizações	382	516	432	83,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	104.929	142.339	157.463	110,6%
			Nº de Realizações	2.564	2.675	2.788	104,2%



4. Indicadores Operacionais

4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	51.099.666	41.938.993	28.585.087	22.514.579	13.353.906	59,4%	55,9%
AL	53.173.906	59.721.821	52.244.042	36.715.041	23.006.780	15.529.001	69,0%	61,5%
AM	62.134.326	69.442.271	61.113.161	49.487.321	19.954.950	11.625.840	79,6%	71,3%
AP	33.112.750	35.964.098	31.359.976	23.802.039	12.162.059	7.557.937	71,9%	66,2%
BA	142.189.081	161.300.429	142.543.018	92.357.045	68.943.384	50.185.973	65,0%	57,3%
CE	101.892.821	134.896.039	112.874.507	73.145.659	61.750.380	39.728.848	71,8%	54,2%
DF	57.000.490	74.588.191	66.003.681	46.987.296	27.600.895	19.016.385	82,4%	63,0%
ES	74.198.858	87.724.092	54.851.822	49.459.180	38.264.912	5.392.642	66,7%	56,4%
GO	91.235.005	115.824.151	85.838.400	67.345.337	48.478.814	18.493.063	73,8%	58,1%
MA	67.887.098	77.678.857	70.082.295	55.079.164	22.599.693	15.003.131	81,1%	70,9%
MG	194.942.451	251.908.352	186.957.589	144.409.800	107.498.552	42.547.789	74,1%	57,3%
MS	65.736.276	70.721.875	61.342.218	47.997.598	22.724.277	13.344.620	73,0%	67,9%
MT	69.416.502	81.824.512	68.789.931	54.379.739	27.444.773	14.410.192	78,3%	66,5%
PA	95.957.683	99.285.555	87.652.402	61.244.676	38.040.879	26.407.726	63,8%	61,7%
PB	57.095.096	68.647.524	60.647.584	45.906.887	22.740.637	14.740.697	80,4%	66,9%
PE	106.113.726	111.845.048	97.636.707	69.527.697	42.317.351	28.109.010	65,5%	62,2%
PI	54.518.260	61.802.041	56.304.655	41.831.547	19.970.494	14.473.108	76,7%	67,7%
PR	142.032.101	176.522.969	140.047.418	107.178.818	69.344.151	32.868.600	75,5%	60,7%
RJ	183.866.891	245.524.272	199.228.142	151.704.656	93.819.616	47.523.486	82,5%	61,8%
RN	58.228.971	72.129.099	67.100.379	41.342.681	30.786.418	25.757.698	71,0%	57,3%
RO	42.043.526	45.354.046	37.168.578	33.718.722	11.635.324	3.449.856	80,2%	74,3%
RR	48.383.388	45.951.962	28.474.929	23.449.986	22.501.976	5.024.943	48,5%	51,0%
RS	166.678.111	172.224.703	134.269.835	112.222.137	60.002.566	22.047.698	67,3%	65,2%
SC	102.568.161	138.266.902	103.959.518	94.446.611	43.820.291	9.512.907	92,1%	68,3%
SE	40.358.251	43.514.436	37.567.882	28.049.027	15.465.409	9.518.855	69,5%	64,5%
SP	492.286.680	456.701.960	330.407.030	295.398.153	161.303.807	35.008.877	60,0%	64,7%
TO	38.634.315	54.046.448	41.918.798	29.512.447	24.534.001	12.406.351	76,4%	54,6%
Total	2.689.801.900	3.064.511.319	2.458.323.490	1.905.284.350	1.159.226.969	741.368.619	78,5%	69,5%

Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



4. Indicadores Operacionais

4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)		Recursos da Contribuição Social (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3.5% NA Max.: 5.5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 2%		Max.: 20%		Min.: 10%	
NA	23,2%	■	33,2%	■	3,1%	■	10,2%	■	0,5%	■	0,1%	■	14,8%	■	4,9%	■	5,8%	■		0
AC	15,3%	■	17,9%	■	2,0%	■	50,0%	■	0,6%	■	17,0%	■	66,5%	■	1,2%	■	3,0%	■		1,9%
AL	26,4%	■	20,1%	■	1,1%	■	46,3%	■	0,2%	■	10,6%	■	77,6%	■	2,3%	■	7,4%	■		6,7%
AM	30,4%	■	23,7%	■	1,8%	■	54,7%	■	0,7%	■	7,0%	■	68,8%	■	2,4%	■	0,4%	■		4,4%
AP	20,6%	■	23,9%	■	2,1%	■	45,2%	■	1,3%	■	2,8%	■	108,4%	■	1,4%	■	0,5%	■		2,8%
BA	31,1%	■	24,4%	■	0,9%	■	45,0%	■	2,0%	■	2,3%	■	38,3%	■	4,2%	■	3,8%	■		5,0%
CE	24,9%	■	16,6%	■	2,2%	■	40,0%	■	1,5%	■	7,3%	■	78,1%	■	2,4%	■	6,1%	■		6,3%
DF	27,1%	■	27,1%	■	1,3%	■	53,7%	■	0,7%	■	7,7%	■	30,4%	■	2,1%	■	5,9%	■		10,6%
ES	44,5%	■	24,9%	■	1,2%	■	41,2%	■	1,0%	■	4,3%	■	62,3%	■	2,8%	■	5,0%	■		5,9%
GO	18,5%	■	15,8%	■	2,1%	■	50,1%	■	2,0%	■	10,0%	■	83,0%	■	2,8%	■	0,5%	■		5,1%
MA	23,4%	■	14,7%	■	2,0%	■	39,4%	■	1,0%	■	3,6%	■	59,2%	■	5,0%	■	7,7%	■		4,0%
MG	34,6%	■	15,3%	■	1,4%	■	49,1%	■	0,6%	■	52,7%	■	96,9%	■	4,5%	■	0,0%	■		8,4%
MS	26,0%	■	22,6%	■	0,8%	■	41,4%	■	2,5%	■	5,0%	■	41,4%	■	3,4%	■	12,2%	■		6,5%
MT	35,5%	■	22,8%	■	2,4%	■	48,4%	■	2,0%	■	80,1%	■	47,8%	■	5,0%	■	4,1%	■		20,0%
PA	24,8%	■	13,8%	■	2,3%	■	53,3%	■	0,8%	■	3,4%	■	112,4%	■	3,1%	■	0,8%	■		3,1%
PB	35,6%	■	18,3%	■	3,2%	■	52,2%	■	0,8%	■	9,1%	■	53,8%	■	3,7%	■	1,8%	■		9,7%
PE	28,7%	■	17,3%	■	1,0%	■	43,6%	■	0,9%	■	21,9%	■	80,8%	■	3,1%	■	6,7%	■		4,7%
PI	26,8%	■	19,7%	■	1,2%	■	48,8%	■	1,4%	■	10,1%	■	65,9%	■	3,5%	■	3,7%	■		4,1%
PR	32,6%	■	20,6%	■	1,0%	■	39,2%	■	0,3%	■	2,5%	■	27,6%	■	4,0%	■	1,4%	■		10,6%
RJ	42,5%	■	18,3%	■	2,4%	■	47,5%	■	0,4%	■	58,9%	■	47,1%	■	2,4%	■	2,3%	■		7,1%
RN	28,0%	■	30,8%	■	1,5%	■	46,9%	■	1,0%	■	16,5%	■	59,2%	■	3,7%	■	4,4%	■		7,9%
RO	27,8%	■	15,8%	■	2,2%	■	36,2%	■	2,1%	■	50,9%	■	91,5%	■	1,8%	■	8,9%	■		3,6%
RR	31,4%	■	25,3%	■	3,3%	■	28,3%	■	0,6%	■	14,0%	■	43,1%	■	0,8%	■	9,0%	■		1,9%
RS	40,2%	■	36,1%	■	2,7%	■	39,7%	■	0,9%	■	4,4%	■	68,1%	■	3,2%	■	6,1%	■		11,8%
SC	14,0%	■	51,1%	■	0,8%	■	35,5%	■	1,5%	■	102,4%	■	35,4%	■	3,8%	■	2,0%	■		21,5%
SE	11,4%	■	14,2%	■	1,5%	■	46,3%	■	0,5%	■	16,4%	■	101,6%	■	0,4%	■	11,2%	■		2,9%
SP	9,3%	■	22,9%	■	2,0%	■	34,6%	■	0,3%	■	5,1%	■	67,5%	■	2,3%	■	13,2%	■		4,1%
TO	21,4%	■	36,0%	■	0,5%	■	54,1%	■	0,3%	■	3,3%	■	62,9%	■	1,2%	■	4,3%	■		13,5%

* Limites Flexibilizados para 2016: Pessoal, encargos e benefícios; Capacitação de Recursos Humanos; Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos da Contribuição Social.



4. Indicadores Operacionais

4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	18.408.377	17.279.732	93,9%	18.408.391	10.843.647	58,9%	867.675	623.506	71,9%
PG - Educação Empreendedora	25.798.070	16.609.679	64,4%	26.061.782	10.416.691	40,0%	2.284.073	975.796	42,7%
PG - Negócio a Negócio	41.868.302	36.484.609	87,1%	41.959.285	32.305.494	77,0%	8.721.902	6.229.822	71,4%
PG - Sebrae Mais	1.647.303	1.647.303	100,0%	1.618.583	836.920	51,7%	1.749.364	1.124.310	64,3%
PG - Sebraetec	192.068.614	84.138.001	43,8%	181.143.111	40.837.278	22,5%	147.016.292	30.854.819	21,0%
Total	279.790.666	156.159.324	55,8%	269.191.152	95.240.030	35,4%	160.639.306	39.808.253	24,8%

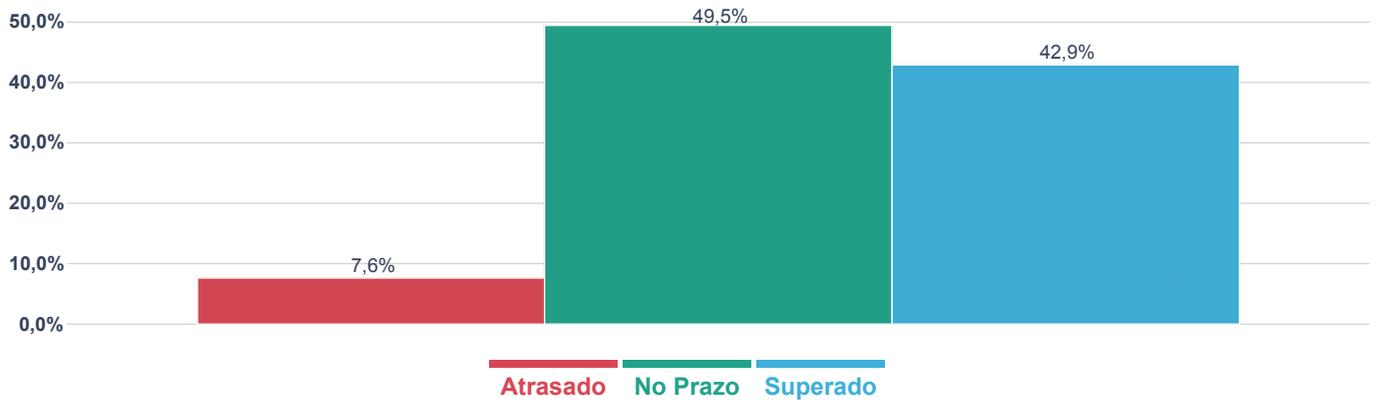
Execução abaixo de 41,7%
Execução entre 41,8% e 83,2%
Execução entre 83,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



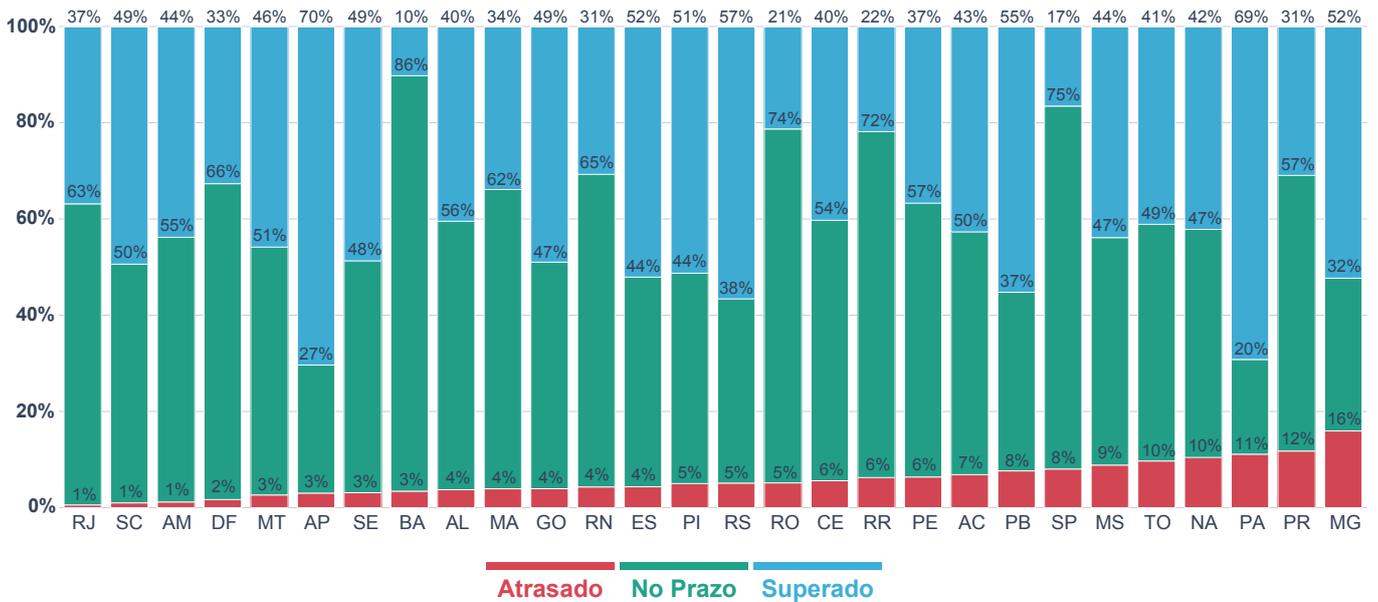
5. Indicadores de Gestão de Projetos

5.1 Marcos Críticos

Situação dos Marcos Críticos



Ranking dos Marcos Críticos



5.2. Atualização de Projetos





SEBRAE/AC

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	8.629	32,5%	35	91,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	9.389	8.629	91,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	939	887	94,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	6.813	5.518	81,0%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	2.300	2.821	122,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	276	290	105,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	47,0%	33,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	34.790	19.860	57,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	558	885	158,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.983	13.883	8.539	61,5%
			Nº de Realizações	401	498	310	62,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	937	265	28,3%
			Nº de Realizações	28	37	21	56,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	308	150	48,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	152.690	152.044	95.783	63,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	55.362	55.022	45.782	83,2%
			Nº de Participantes	0	6	105	1.750,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	6	39	650,0%
			Nº de Realizações	0	2	3	150,0%
			Nº de Participantes	15	10	4	40,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	40	36	90,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes				



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	11	11	4	36,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.360	1.770	1.857	104,9%
			Nº de Realizações	129	151	157	104,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	16.279	17.485	107,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	6.220	7.644	122,9%
			Nº de Realizações	405	434	326	75,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	620	298	48,1%
			Nº de Realizações	6	7	2	28,6%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.518	1.542	248	1.321	8.597	5.444

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	51.099.666	41.938.993	28.585.087	22.514.579	13.353.906	59,4%	55,9%

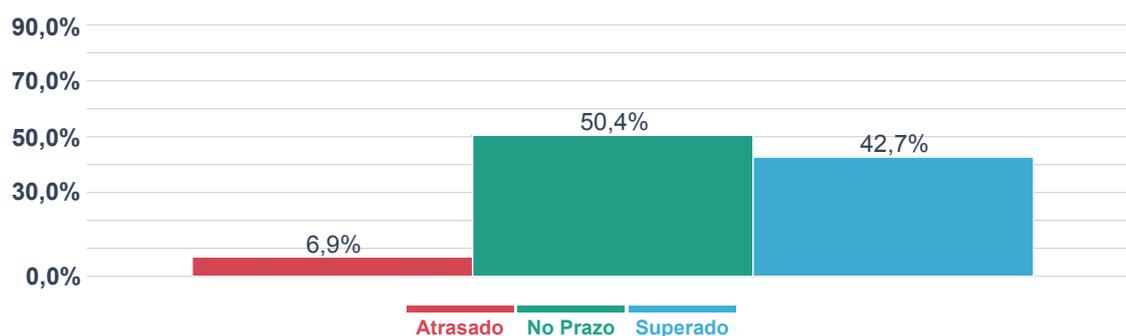
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.244.271	4.635.340	1.608.931	6.227.188	3.511.127	2.716.061	56,4%	75,7%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
15,3%	17,9%	2,0%	50,0%	0,6%	17,0%	66,5%	1,2%	3,0%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	185.380	104.894	56,6%	13.969	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	300.000	273.404	91,1%	300.000	260.706	86,9%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	301.000	208.988	69,4%	13.000	8.852	68,1%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	623.906	70.946	11,4%	560.544	55.717	9,9%
Total	0	0	0,0%	1.410.286	658.233	46,7%	887.513	325.275	36,7%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/AL

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	24.993	22,8%	23	99,2%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	25.199	24.993	99,2%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	2.247	89,2%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	16.542	94,2%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	6.398	7.020	109,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.234	1.431	116,0%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	1	14,3%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	35,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	155.947	68.008	43,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	4.124	147,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	19.604	11.949	61,0%
			Nº de Realizações	349	656	495	75,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	20	16	80,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	143.558	157.563	167.265	106,2%
			Nº de Realizações	5.687	126.490	167.252	132,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	2	200,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	25	69	276,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	284	167	58,8%
			Nº de Realizações	33	41	20	48,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.482	5.885	4.704	79,9%
			Nº de Realizações	346	376	320	85,1%
Orientação	Sebrae	Não se	Nº de Realizações	61.317	55.251	49.483	89,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
		Aplica					
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.970	10.475	7.908	75,5%
			Nº de Realizações	1.040	1.060	866	81,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	114	187	164,0%
			Nº de Realizações	8	9	9	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	1.109	131,7%
			Nº de Realizações	36	36	22	61,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
16.542	6.053	1.427	971	24.057	7.469

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	59.721.821	52.244.042	36.715.041	23.006.780	15.529.001	69,0%	61,5%

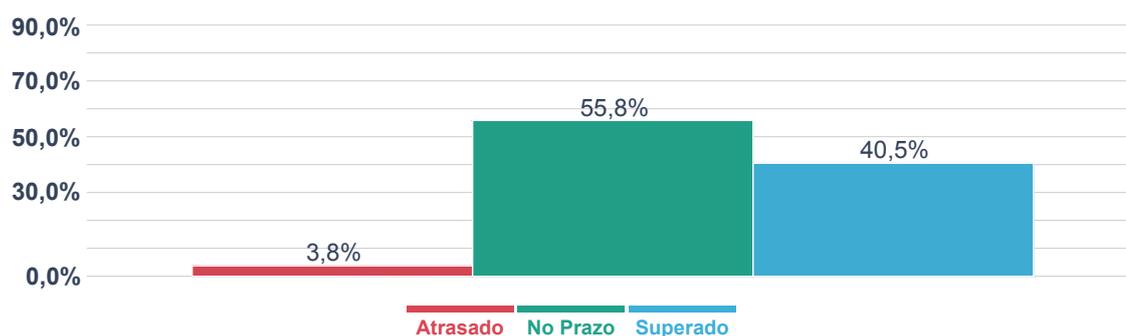
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.435.005	11.274.795	3.160.210	15.053.505	6.634.749	8.418.756	44,1%	58,8%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3.5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
26,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	20,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	46,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	10,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	77,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	7,4%	<input checked="" type="checkbox"/>

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	528.215	278.303	52,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	534.035	136.767	25,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	700.316	679.875	97,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	4.232.849	790.063	18,7%	3.001.299	303.090	10,1%
Total	0	0	0,0%	5.995.415	1.885.007	31,4%	3.001.299	303.090	10,1%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/AM

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	21.110	21,1%	23	91,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.981	21.110	91,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	1.297	56,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	15.060	97,6%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	6.360	5.080	79,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.186	970	81,8%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	3	75,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	28,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	94.603	59.744	63,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	4.146	6.085	146,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	17.408	9.468	54,4%
			Nº de Realizações	958	987	643	65,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	82	127	154,9%
			Nº de Realizações	11	12	9	75,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	206	103	50,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	206	103	50,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	39.574	38.553	47.312	122,7%
			Nº de Realizações	28.880	28.418	47.302	166,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	20	80,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	8	46	575,0%
			Nº de Realizações	4	4	7	175,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	19	107	563,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	141	101	71,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	13	20	17	85,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	12.024	12.863	107,0%
			Nº de Realizações	718	664	568	85,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	53.029	45.788	86,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.595	9.387	10.103	107,6%
			Nº de Realizações	395	404	405	100,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	150	162	108,0%
			Nº de Realizações	15	16	13	81,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.843	1.098	59,6%
			Nº de Realizações	33	37	20	54,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
15.060	4.329	850	871	31.998	1

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	69.442.271	61.113.161	49.487.321	19.954.950	11.625.840	79,6%	71,3%

5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.410.458	10.280.132	3.130.326	13.138.646	7.372.687	5.765.959	56,1%	71,7%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 20%	Min.: 15%	UF Max.: 15%	Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
30,4%	20%	23,7%	15%	1,8%	6%	54,7%	3,5%	7,0%	100%	68,8%	100%	2,4%	20%	2,4%	20%	0,4%	20%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	231.495	230.729	99,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	303.266	147.964	48,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	363.219	281.751	77,6%	7.800	4.497	57,7%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	91.800	7.053	7,7%	34.560	2.655	7,7%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	3.799.836	577.737	15,2%	3.389.944	498.750	14,7%
Total	0	0	0,0%	4.789.616	1.245.234	26,0%	3.432.304	505.903	14,7%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/AP

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	5.212	21,3%	30	72,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	7.212	5.212	72,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	521	72,3%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	3.290	73,6%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	2.271	1.521	67,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	469	401	85,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	22,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	26.547	20.030	75,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	837	1.175	140,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	3.920	9.883	8.923	90,3%
			Nº de Realizações	460	524	413	78,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	80	61	76,2%
			Nº de Realizações	7	10	4	40,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	24	5	20,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	127.847	1.580.839	730.028	46,2%
			Nº de Realizações	146.203	1.569.136	721.625	46,0%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	29	193,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	114	75	65,8%
			Nº de Realizações	13	18	10	55,6%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	1.958	2.407	122,9%
			Nº de Realizações	194	232	195	84,1%
Orientação	Sebrae	Não se	Nº de Realizações	17.696	19.225	15.105	78,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
		Aplica					
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	3.530	7.077	200,5%
			Nº de Realizações	360	268	235	87,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	32	80	250,0%
			Nº de Realizações	2	3	3	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	1.535	1.312	85,5%
			Nº de Realizações	28	17	18	105,9%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.290	1.106	398	418	12.369	2.854

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	35.964.098	31.359.976	23.802.039	12.162.059	7.557.937	71,9%	66,2%

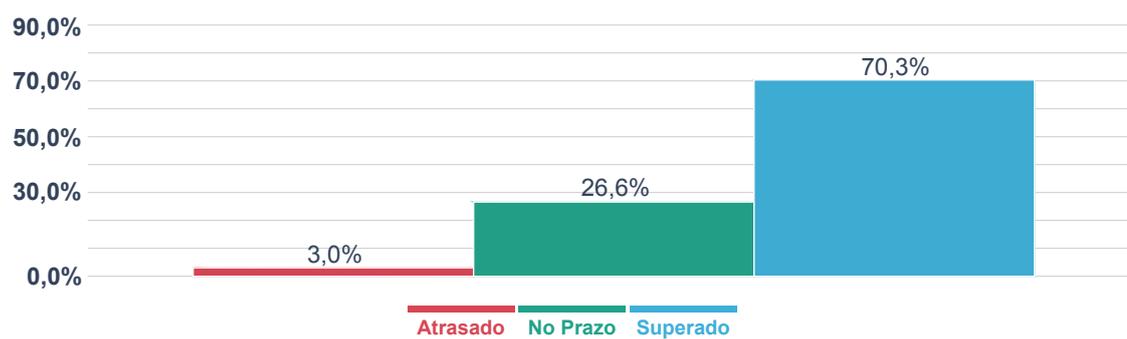
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.291.410	3.162.784	1.128.626	4.267.869	2.351.194	1.916.675	55,1%	74,3%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
20,6%	■	23,9%	■	2,1%	■	45,2%	■	1,3%	■	2,8%	■	108,4%	■	1,4%	■	0,5%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	360.926	285.259	79,0%	146.130	122.844	84,1%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	510.391	88.288	17,3%	300.000	138.829	46,3%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	602.571	304.241	50,5%	546.819	299.824	54,8%
Total	0	0	0,0%	1.473.888	677.788	46,0%	992.949	561.497	56,5%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/BA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	137.465	21,9%	20	112,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	122.430	137.465	112,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	14.058	114,8%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	90.186	123,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	40.415	39.007	96,5%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	8.843	8.272	93,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	4	13,8%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	22,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	293.647	64.108	21,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.279	28.261	99,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	40.017	26.420	66,0%
			Nº de Realizações	1.116	1.838	832	45,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	61	0	0,0%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	66.384	40,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	409.826	58.468	66.433	113,6%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	66.384	40,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	2	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	152	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	15	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	868	0	0,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	76	76	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	30.247	21.211	70,1%
			Nº de Realizações	1.101	1.460	1.104	75,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	320.561	235.996	73,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	70.430	40.228	57,1%
			Nº de Realizações	609	1.295	856	66,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	450	209	46,4%
			Nº de Realizações	10	25	6	24,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	2.075	6.793	327,4%
			Nº de Realizações	259	40	118	295,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
90.186	34.623	8.253	4.403	65.165	14.014

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	161.300.429	142.543.018	92.357.045	68.943.384	50.185.973	65,0%	57,3%

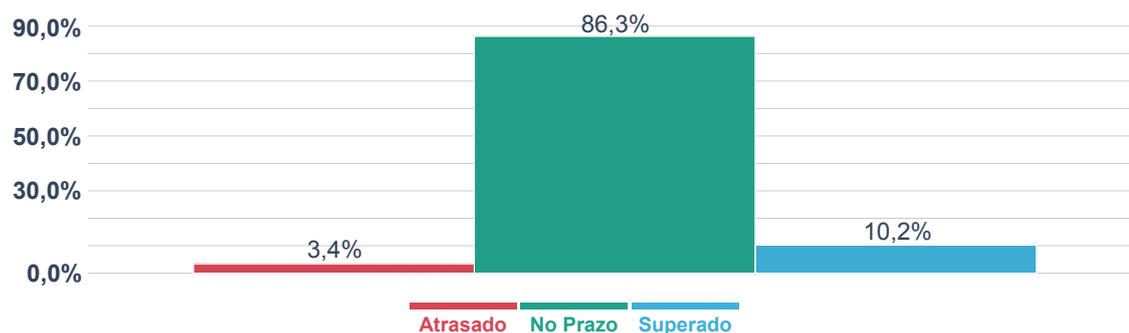
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
35.071.147	21.610.663	13.460.484	36.848.590	10.293.093	26.555.497	27,9%	47,6%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 55%	Min.: 15%	UF Max.: 3,5%	Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%
31,1%	24,4%	0,9%	45,0%	2,0%	2,3%	38,3%	4,2%	3,8%									

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	738.030	495.551	67,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	2.048.880	624.319	30,5%	513.507	129.895	25,3%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	4.183.690	1.294.570	30,9%	1.656.180	532.957	32,2%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	12.587.776	2.349.436	18,7%	10.146.718	1.552.711	15,3%
Total	0	0	0,0%	19.558.376	4.763.876	24,4%	12.316.405	2.215.562	18,0%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/CE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	66.691	19,2%	18	107,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	62.000	66.691	107,6%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.200	4.941	79,7%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	37.200	41.540	111,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	21.700	22.111	101,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	3.100	3.040	98,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	38,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	347.182	156.877	45,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	15.075	15.311	101,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	42.763	34.349	80,3%
			Nº de Realizações	1.205	2.233	1.739	77,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	260	49	18,8%
			Nº de Realizações	9	8	2	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	91	9	9,9%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	502.710	1.502.710	1.445.066	96,2%
			Nº de Realizações	1.509.548	1.519.224	1.445.055	95,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	388	820	211,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	622	552	88,7%
			Nº de Realizações	104	65	68	104,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	328	769	234,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	508	469	92,3%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	125	62	70	112,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	9.289	8.260	88,9%
			Nº de Realizações	415	665	633	95,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	131.209	135.941	103,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.712	15.200	20.493	134,8%
			Nº de Realizações	872	1.043	1.003	96,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46	46	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	187	146	78,1%
			Nº de Realizações	20	14	11	78,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.382	1.504	1.550	103,1%
			Nº de Realizações	121	51	43	84,3%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
41.540	17.308	2.992	4.851	45.946	18.158

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	134.896.039	112.874.507	73.145.659	61.750.380	39.728.848	71,8%	54,2%

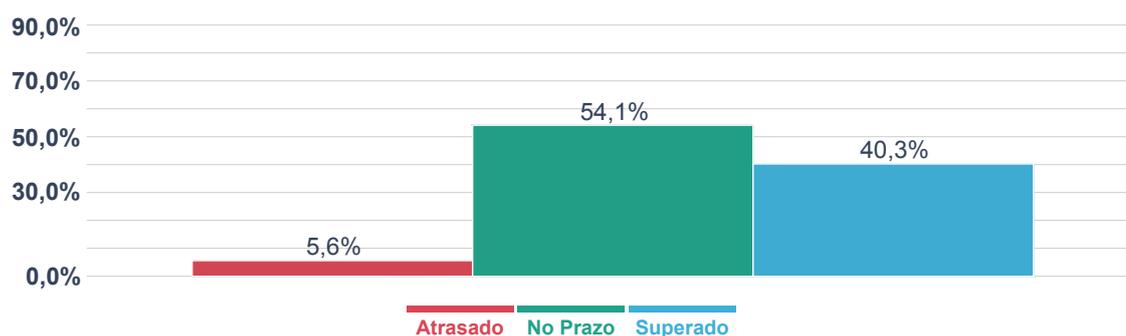
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29.325.661	19.683.176	9.642.485	29.325.661	10.233.362	19.092.299	34,9%	52,0%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 20%	Min.: 15%	UF Max.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
24,9%	24,9%	16,6%	16,6%	2,2%	40,0%	1,5%	7,3%	7,3%	78,1%	2,4%	6,1%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	6,1%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	712.490	293.538	41,2%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.055.675	413.691	39,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.909.149	2.156.102	74,1%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	210.924	122.794	58,2%	14.571	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	11.429.484	1.431.923	12,5%	10.535.871	1.130.300	10,7%
Total	0	0	0,0%	16.317.722	4.418.048	27,1%	10.550.442	1.130.300	10,7%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/DF

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	46.637	23,1%	23	98,8%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	47.213	46.637	98,8%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.591	5.256	79,7%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	25.500	26.757	104,9%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	16.213	15.856	97,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	5.500	4.024	73,2%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	1	100,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	37,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	170.306	74.761	43,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	3.876	4.062	104,8%
			Nº de Realizações	169	220	190	86,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	18	18	100,0%
			Nº de Realizações	2	2	1	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	307	298	97,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	57.178	56.254	98,4%
			Nº de Realizações	25.400	63.041	56.241	89,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	8	8	100,0%
			Nº de Realizações	2	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	447	356	79,6%
			Nº de Realizações	13	32	31	96,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	7.520	7.076	94,1%
			Nº de Realizações	295	455	429	94,3%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	119.930	109.557	91,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.802	7.617	8.629	113,3%
			Nº de Realizações	214	355	376	105,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	102	94	92,2%
			Nº de Realizações	1	3	3	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	520	1.094	985	90,0%
			Nº de Realizações	18	25	17	68,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
26.757	15.186	4.021	673	39.063	778

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	74.588.191	66.003.681	46.987.296	27.600.895	19.016.385	82,4%	63,0%

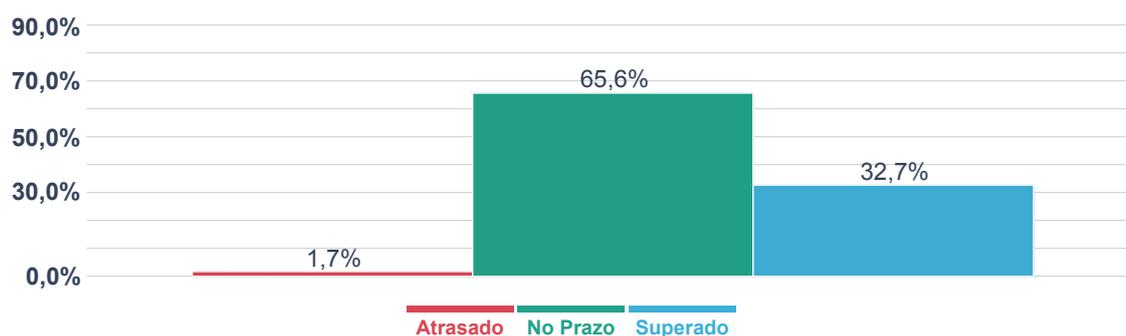
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
21.313.959	16.829.786	4.484.173	21.313.959	10.527.360	10.786.599	49,4%	62,6%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 20%	Min.: 15%	UF Max.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
27,1%	27,1%	27,1%	27,1%	1,3%	53,7%	0,7%	7,7%	30,4%	30,4%	2,1%	5,9%	2,1%	5,9%	2,1%	5,9%	2,1%	5,9%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.770.000	1.023.216	57,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.067.857	578.246	54,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.040.365	2.031.556	99,6%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	130.830	30.117	23,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	6.174.196	1.515.134	24,5%	5.043.994	845.450	16,8%
Total	0	0	0,0%	11.183.248	5.178.269	46,3%	5.043.994	845.450	16,8%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/ES

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	46.954	18,8%	20	93,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	50.169	46.954	93,6%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.390	3.135	71,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	33.460	30.605	91,5%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	13.671	12.671	92,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	3.038	3.678	121,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	4	80,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	27,0%	37,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	190.244	68.396	36,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	7.957	114,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	2.939	32.592	1.108,9%
			Nº de Realizações	255	1.498	1.461	97,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	62	82,7%
			Nº de Realizações	5	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	110	88	80,0%
			Nº de Realizações	27.998	27.943	363.729	1.301,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	180.900	86.177	364.443	422,9%
			Nº de Realizações	27.998	27.943	363.729	1.301,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	122	64,2%
			Nº de Realizações	11	12	10	83,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	56	56	61	108,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	686	379	55,2%
			Nº de Realizações	53	54	35	64,8%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	7.102	10.687	150,5%
			Nº de Realizações	441	511	620	121,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	78.674	82.005	104,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	18.895	10.910	26.245	240,6%
			Nº de Realizações	463	437	1.226	280,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	465	110,2%
			Nº de Realizações	10	10	9	90,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.690	2.020	2.040	101,0%
			Nº de Realizações	26	36	36	100,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
30.605	11.982	3.660	707	32.340	28.683

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	87.724.092	54.851.822	49.459.180	38.264.912	5.392.642	66,7%	56,4%

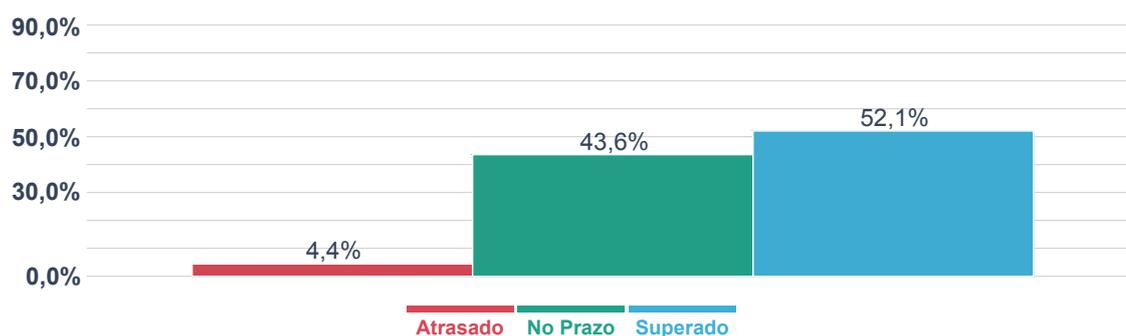
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.658.852	10.268.179	6.390.673	17.027.239	4.584.829	12.442.410	26,9%	44,7%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
44,5%	■	24,9%	■	1,2%	■	41,2%	■	1,0%	■	4,3%	■	62,3%	■	2,8%	■	5,0%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	823.244	198.472	24,1%	7	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	800.000	149.026	18,6%	400.000	17.803	4,5%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.155.710	1.949.435	90,4%	414.752	373.117	90,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	10.134.513	1.033.056	10,2%	8.533.271	1.405.462	16,5%
Total	0	0	0,0%	13.913.467	3.329.988	23,9%	9.348.030	1.796.382	19,2%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/GO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	80.569	20,7%	22	99,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	81.344	80.569	99,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.047	6.259	88,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	44.739	46.515	104,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	31.455	28.053	89,2%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	5.150	6.001	116,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	24	3	12,5%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	56,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	252.099	119.237	47,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	13.958	147,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	18.627	19.477	104,6%
			Nº de Realizações	705	788	910	115,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	48	218,2%
			Nº de Realizações	2	2	5	250,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	213	260	122,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	69.472	76.933	117.640	152,9%
			Nº de Realizações	84.168	89.343	115.941	129,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	37	182	491,9%
			Nº de Realizações	3	3	30	1.000,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	55	55	373	678,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	375	266	70,9%
			Nº de Realizações	24	35	37	105,7%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.279	10.990	151,0%
			Nº de Realizações	683	617	683	110,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	125.015	136.624	109,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.341	13.031	21.999	168,8%
			Nº de Realizações	369	559	860	153,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	85	65	76,5%
			Nº de Realizações	4	6	5	83,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.029	1.339	12.649	944,7%
			Nº de Realizações	23	24	45	187,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
46.515	23.806	5.746	4.502	53.937	9.138

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	115.824.151	85.838.400	67.345.337	48.478.814	18.493.063	73,8%	58,1%

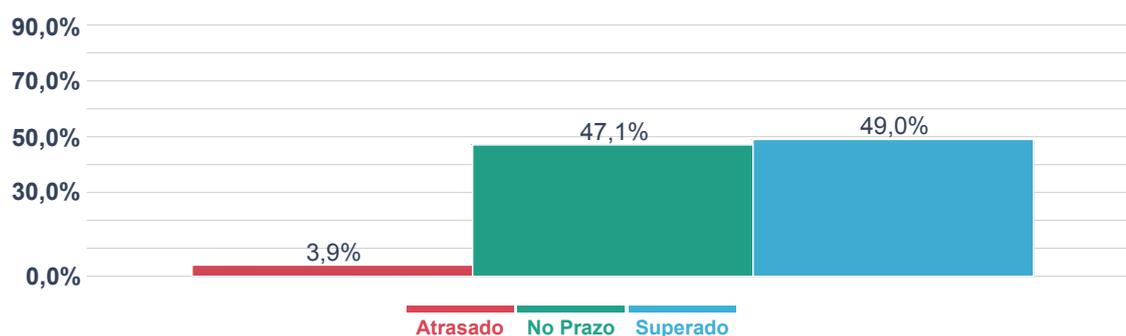
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26.273.554	19.660.539	6.613.015	26.252.978	10.844.472	15.408.506	41,3%	55,2%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)			Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	Min.: 15%	■	Min.: 2%	UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
18,5%	15,8%	■	2,1%	■	50,1%	■	2,0%	■	10,0%	■	83,0%	■	2,8%	■	0,5%	■		

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.498.972	923.895	61,6%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	2.041.813	223.450	10,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	3.131.050	2.661.124	85,0%	800.000	676.694	84,6%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	126.400	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	7.506.645	1.263.529	16,8%	6.073.815	694.092	11,4%
Total	0	0	0,0%	14.304.880	5.071.999	35,5%	6.873.815	1.370.786	19,9%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/MA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	28.507	18,3%	20	90,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	31.680	28.507	90,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	2.727	72,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	15.420	98,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	14.907	11.492	77,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.102	1.595	144,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	9	60,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	60,0%	51,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	92.689	72.489	78,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	6.050	144,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	17.698	11.082	62,6%
			Nº de Realizações	751	838	531	63,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	16	26	162,5%
			Nº de Realizações	2	2	2	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	26	53,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	26	53,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	11.765	22.988	27.388	119,1%
			Nº de Realizações	71.982	64.185	27.382	42,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	2	19	950,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	173	6	3,5%
			Nº de Realizações	15	10	3	30,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	116	1.160,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	280	368	215	58,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	23	32	30	93,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.802	5.064	105,5%
			Nº de Realizações	202	264	255	96,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	57.031	43.150	75,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.334	8.717	8.342	95,7%
			Nº de Realizações	284	334	339	101,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	134	36	26,9%
			Nº de Realizações	11	10	16	160,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.445	1.255	399	31,8%
			Nº de Realizações	29	22	16	72,7%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
15.420	9.346	1.573	2.168	16.938	1.299

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	77.678.857	70.082.295	55.079.164	22.599.693	15.003.131	81,1%	70,9%

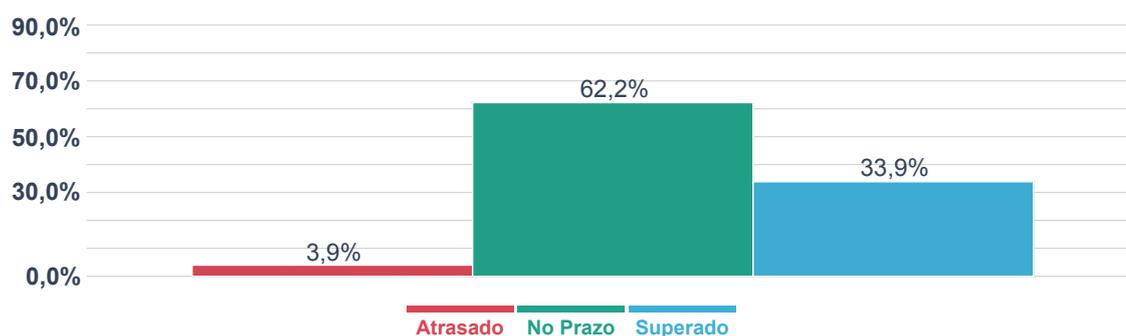
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.174.186	6.771.202	2.402.984	9.147.669	5.283.762	3.863.907	57,8%	78,0%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
23,4%	■	14,7%	■	2,0%	■	39,4%	■	1,0%	■	3,6%	■	59,2%	■	5,0%	■	7,7%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	380.044	265.169	69,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	100.000	37.990	38,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.430.040	1.384.040	96,8%	40.150	29.944	74,6%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.654.272	306.859	18,5%	1.282.877	260.991	20,3%
Total	0	0	0,0%	3.564.356	1.994.058	55,9%	1.323.027	290.935	22,0%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/MG

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	185.258	15,7%	16	95,2%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	194.580	185.258	95,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	22.742	33.414	146,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	96.457	90,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	69.046	68.365	99,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	19.278	20.436	106,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	8	57,1%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	20,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	158.240	376.672	184.312	48,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	32	35.778	111.806,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.324	63.351	63.652	100,5%
			Nº de Realizações	901	1.894	1.332	70,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	60	6	10,0%
			Nº de Realizações	5	6	2	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	723	103	14,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	723	103	14,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	495.319	514.144	4.111.772	799,7%
			Nº de Realizações	5.238.669	5.254.125	4.111.706	78,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	17	647	3.805,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	216	288	133,3%
			Nº de Realizações	5	20	51	255,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	277	528	791	149,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	1.187	528	44,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	69	181	80	44,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	19.320	18.359	95,0%
			Nº de Realizações	1.428	1.324	1.356	102,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.364.019	586.181	43,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.960	36.760	30.937	84,2%
			Nº de Realizações	739	962	929	96,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	320	787	245,9%
			Nº de Realizações	6	17	14	82,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.650	30.535	26.799	87,8%
			Nº de Realizações	759	472	517	109,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
96.457	65.284	17.261	6.256	211.357	56.411

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
194.942.451	251.908.352	186.957.589	144.409.800	107.498.552	42.547.789	74,1%	57,3%

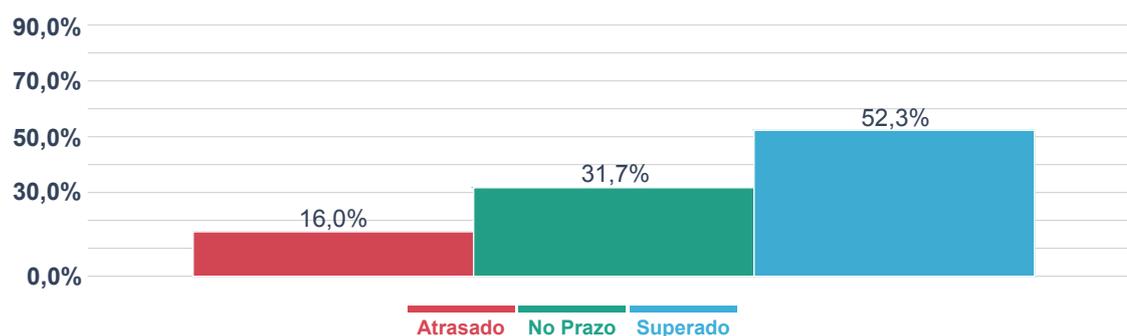
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
45.680.352	27.642.453	18.037.899	45.080.698	11.581.917	33.498.781	25,7%	41,9%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	■	■	
34,6%	■	15,3%	■	1,4%	49,1%	■	0,6%	■	52,7%	■	96,9%	■	4,5%	■	■	■	

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	4.400.420	1.342.908	30,5%	425.910	136.826	32,1%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.220.172	885.352	72,6%	377.362	223.960	59,3%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	18.909.223	1.470.670	7,8%	16.370.535	1.144.663	7,0%
Total	0	0	0,0%	24.529.815	3.698.930	15,1%	17.173.807	1.505.449	8,8%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/MS

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	28.768	19,6%	15	130,8%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.000	28.768	130,8%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.575	1.615	102,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	12.300	16.690	135,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.400	9.981	118,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.300	2.097	161,3%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	7	233,3%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	67,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	85.170	60.383	70,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	3.861	251,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	11.372	4.015	35,3%
			Nº de Realizações	328	547	223	40,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	51	5	9,8%
			Nº de Realizações	3	3	1	33,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	201.255	202.767	220.799	108,9%
			Nº de Realizações	231.608	234.120	218.751	93,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	40	76	190,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	186	186,0%
			Nº de Realizações	14	18	23	127,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	18	40	222,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	261	189	72,4%
			Nº de Realizações	22	26	17	65,4%
Oficina	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	6.844	6.666	6.873	103,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	468	516	486	94,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	45.627	55.613	121,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	13.967	18.356	131,4%
			Nº de Realizações	773	869	768	88,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	383	478	124,8%
			Nº de Realizações	26	26	21	80,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	530	2.703	510,0%
			Nº de Realizações	12	15	11	73,3%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
16.690	8.195	2.064	1.819	18.335	1.463	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	70.721.875	61.342.218	47.997.598	22.724.277	13.344.620	73,0%	67,9%

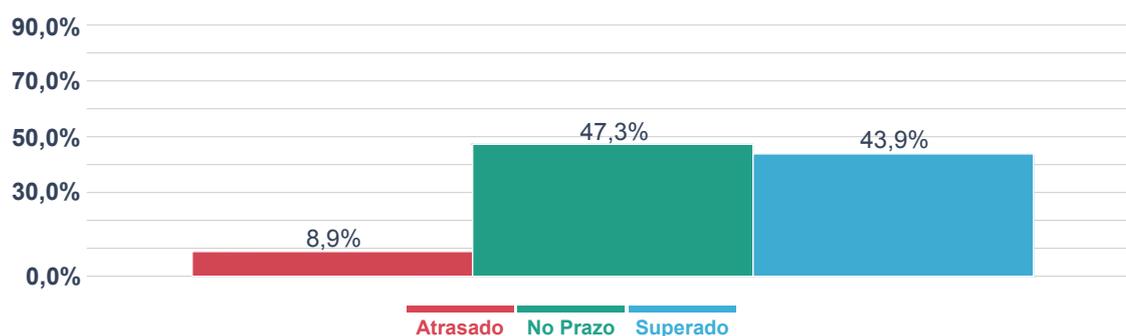
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.720.476	16.862.496	1.857.980	20.069.453	11.559.523	8.509.930	57,6%	68,6%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■		
26,0%	■	22,6%	■	0,8%	41,4%	2,5%	■	5,0%	■	41,4%	■	3,4%	■	12,2%	■		

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	352.039	347.529	98,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	881.239	434.368	49,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.422.717	1.189.569	83,6%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	35.865	0	0,0%	9.585	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	2.972.300	1.079.640	36,3%	2.437.100	951.756	39,1%
Total	0	0	0,0%	5.664.160	3.051.106	53,9%	2.446.685	951.756	38,9%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/MT

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	25.483	12,8%	14	88,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	28.945	25.483	88,0%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	2.851	98,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	14.481	98,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	12.083	8.534	70,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	2.186	2.468	112,9%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	32,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	78.189	58.677	75,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.285	5.417	126,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	22.098	9.396	42,5%
			Nº de Realizações	432	1.080	490	45,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	175	71	40,6%
			Nº de Realizações	16	16	6	37,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	55.300	99.296	179,6%
			Nº de Realizações	87.458	95.690	99.283	103,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4	44	40	90,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	201	112	55,7%
			Nº de Realizações	15	19	12	63,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	29	193,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	119	85	71,4%
			Nº de Realizações	7	10	11	110,0%
Oficina	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	5.376	6.021	6.386	106,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	411	435	430	98,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	47.148	52.839	51.043	96,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.009	8.449	10.851	128,4%
			Nº de Realizações	477	486	503	103,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	67	57	85,1%
			Nº de Realizações	5	5	3	60,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	2.071	2.437	117,7%
			Nº de Realizações	32	37	30	81,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
14.481	7.274	2.403	1.325	19.993	1.700

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	81.824.512	68.789.931	54.379.739	27.444.773	14.410.192	78,3%	66,5%

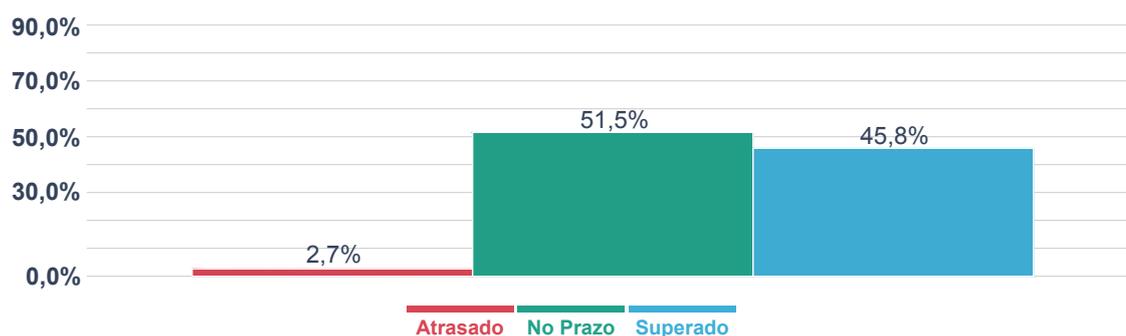
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.461.280	16.675.134	2.786.146	19.181.611	11.490.803	7.690.808	59,9%	68,9%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
35,5%	■	22,8%	■	2,4%	■	48,4%	■	2,0%	■	80,1%	■	47,8%	■	5,0%	■	4,1%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	93.552	89.040	95,2%	15.000	6.491	43,3%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	934.866	165.115	17,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	692.705	652.435	94,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	256.405	212.277	82,8%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	2.133.614	614.017	28,8%	1.883.022	531.133	28,2%
Total	0	0	0,0%	4.111.142	1.732.884	42,2%	1.898.022	537.624	28,3%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/PA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	43.621	19,0%	16	117,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	37.275	43.621	117,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	6.670	178,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	29.030	105,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.264	11.498	158,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.599	3.093	119,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	2	40,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	52,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	118.709	74.277	62,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	7.785	7.050	12.008	170,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	13.316	15.952	12.208	76,5%
			Nº de Realizações	846	906	671	74,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	32	177,8%
			Nº de Realizações	4	4	3	75,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	41.367	44.425	93.114	209,6%
			Nº de Realizações	66.158	68.906	92.800	134,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	24	184,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	262	192	129	67,2%
			Nº de Realizações	47	20	13	65,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	14	51,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	203	84	41,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	35	28	12	42,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.502	10.902	87,2%
			Nº de Realizações	658	825	768	93,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	66.817	80.991	121,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	22.394	22.853	29.493	129,1%
			Nº de Realizações	1.310	1.348	1.623	120,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	37	7	18,9%
			Nº de Realizações	9	6	2	33,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.535	7.064	460,2%
			Nº de Realizações	51	110	99	90,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
29.030	7.520	2.950	4.121	31.789	496

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	99.285.555	87.652.402	61.244.676	38.040.879	26.407.726	63,8%	61,7%

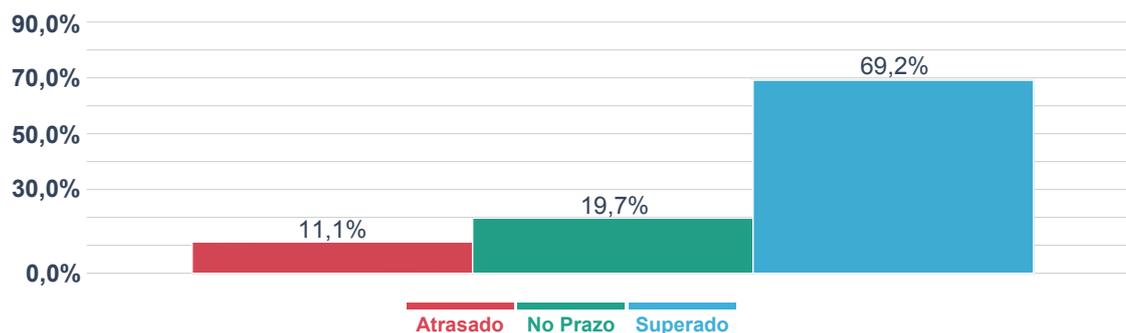
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.031.306	10.602.372	7.428.934	18.003.901	6.674.570	11.329.331	37,1%	63,0%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
24,8%	■	13,8%	■	2,3%	■	53,3%	■	0,8%	■	3,4%	■	112,4%	■	3,1%	■	0,8%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.096.538	507.666	46,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	113.810	42.518	37,4%	80.000	77.021	96,3%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.588.968	893.979	56,3%	427.283	124.532	29,1%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	7.954.831	951.529	12,0%	3.355.543	172.226	5,1%
Total	0	0	0,0%	10.754.147	2.395.692	22,3%	3.862.826	373.779	9,7%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/PB

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	21.860	16,3%	21	76,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	28.432	21.860	76,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.401	2.998	68,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	18.569	13.030	70,2%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.251	7.063	85,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.612	1.767	109,6%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	3	18,8%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	36,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	148.396	68.128	45,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	16.866	13.624	80,8%
			Nº de Realizações	733	776	546	70,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	600	265	44,2%
			Nº de Realizações	16	16	9	56,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	158	93	58,9%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	134.365	134.355	25.137	18,7%
			Nº de Realizações	137.975	141.301	24.740	17,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	200	135	273	202,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	385	151	39,2%
			Nº de Realizações	29	23	22	95,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	92	102	334	327,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	830	378	45,5%
			Nº de Realizações	40	42	37	88,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	7.753	7.895	101,8%
			Nº de Realizações	360	436	431	98,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	36.642	35.985	98,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	11.985	12.189	101,7%
			Nº de Realizações	384	480	428	89,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	615	493	80,2%
			Nº de Realizações	13	14	11	78,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.250	1.193	95,4%
			Nº de Realizações	12	16	21	131,2%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
13.030	5.578	1.758	1.494	22.860	3.660

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	68.647.524	60.647.584	45.906.887	22.740.637	14.740.697	80,4%	66,9%

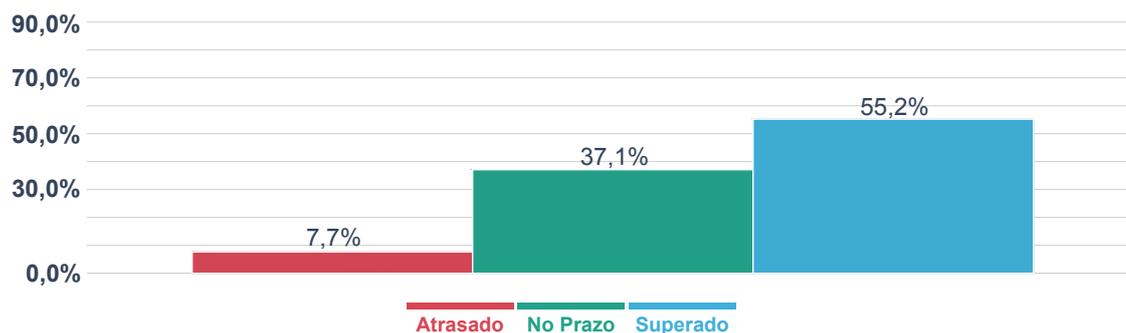
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.725.185	8.938.457	4.786.728	15.397.202	7.109.420	8.287.782	46,2%	79,5%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%		UF Max.: 3,5%		UF Max.: 100%		UF Max.: 100%		Min.: 2%		UF Max.: 20%	
35,6%		18,3%		3,2%		52,2%		0,8%		9,1%		53,8%		3,7%		1,8%	

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	319.636	221.899	69,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	505.474	327.744	64,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.272.774	1.057.621	83,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	5.254.008	541.431	10,3%	3.914.146	285.019	7,3%
Total	0	0	0,0%	7.351.892	2.148.695	29,2%	3.914.146	285.019	7,3%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/PE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	47.457	14,1%	14	100,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	47.390	47.457	100,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	4.075	86,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	26.933	93,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	15.673	15.974	101,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.000	4.550	151,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	5	38,5%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	42,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	212.380	73.755	34,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	16.770	127,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	22.679	11.912	52,5%
			Nº de Realizações	1.047	1.062	742	69,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.225	292	23,8%
			Nº de Realizações	67	86	36	41,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.580	554	35,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.580	554	35,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	278.313	275.577	655.609	237,9%
			Nº de Realizações	348.976	352.307	503.961	143,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	120	310	258,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	672	367	54,6%
			Nº de Realizações	37	43	33	76,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	445	234	52,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.075	334	31,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	73	73	35	47,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.227	19.594	62,7%
			Nº de Realizações	1.181	1.968	1.316	66,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	145.987	71.788	49,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46.597	58.438	42.446	72,6%
			Nº de Realizações	2.225	3.226	2.183	67,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	1.002	879	87,7%
			Nº de Realizações	23	21	12	57,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.555	15.440	10.643	68,9%
			Nº de Realizações	83	97	100	103,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
26.933	14.459	4.495	1.570	51.733	2.009

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	111.845.048	97.636.707	69.527.697	42.317.351	28.109.010	65,5%	62,2%

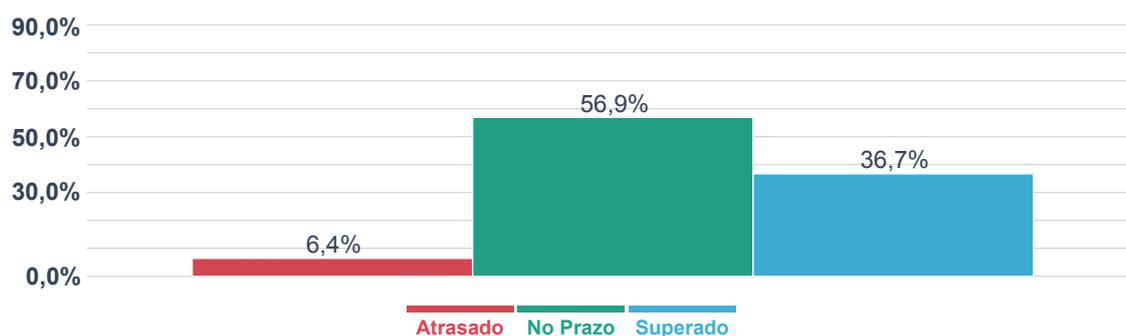
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.404.012	10.695.765	4.708.247	15.340.362	6.592.949	8.747.413	43,0%	61,6%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
28,7%	■	17,3%	■	1,0%	43,6%	■	0,9%	■	21,9%	■	80,8%	■	3,1%	■	6,7%	■	

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	841.009	649.210	77,2%	239.743	182.954	76,3%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	438.328	107.170	24,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.889.274	1.641.956	86,9%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	458.806	332.072	72,4%	610.126	435.003	71,3%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	4.454.600	286.444	6,4%	3.676.147	248.318	6,8%
Total	0	0	0,0%	8.082.017	3.016.851	37,3%	4.526.016	866.275	19,1%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/PI

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	21.536	22,7%	24	95,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.670	21.536	95,0%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.235	2.479	110,9%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	12.534	12.053	96,2%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	9.356	8.484	90,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	780	999	128,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	11	110,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	55,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	111.036	61.200	55,1%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	24.452	23.159	94,7%
			Nº de Realizações	911	1.360	1.125	82,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	223	87	39,0%
			Nº de Realizações	20	20	11	55,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	238	86	36,1%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	30.905	96,6%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.374	3.374	30.916	916,3%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	30.905	96,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	64	94,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	6	5,7%
			Nº de Realizações	20	20	7	35,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	147	190,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	231	166	71,9%
			Nº de Realizações	53	54	43	79,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	18.827	12.170	64,6%
			Nº de Realizações	1.109	1.216	858	70,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.960	31.937	99,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10.771	12.101	9.655	79,8%
			Nº de Realizações	602	638	479	75,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	54	41	75,9%
			Nº de Realizações	13	12	4	33,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.813	2.063	1.386	67,2%
			Nº de Realizações	88	86	68	79,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
12.053	5.879	947	2.657	19.326	11.771

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	61.802.041	56.304.655	41.831.547	19.970.494	14.473.108	76,7%	67,7%

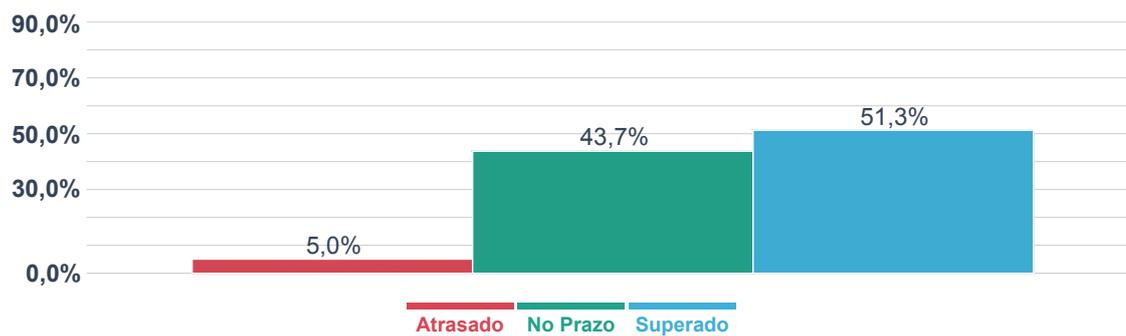
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.977.299	11.749.843	2.227.456	13.552.826	6.912.160	6.640.666	51,0%	58,8%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■		
26,8%	■	19,7%	■	1,2%	48,8%	1,4%	■	10,1%	■	65,9%	■	3,5%	■	3,7%	■		

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	307.210	264.276	86,0%	392.826	265.671	67,6%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	602.566	262.011	43,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	919.881	760.526	82,7%	203.000	163.616	80,6%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.364.847	195.251	14,3%	1.228.714	165.783	13,5%
Total	0	0	0,0%	3.194.504	1.482.064	46,4%	1.824.540	595.070	32,6%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/PR

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	143.998	20,1%	18	112,8%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	127.692	143.998	112,8%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.796	7.746	133,6%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	68.101	73.842	108,4%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	49.257	54.909	111,5%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	10.334	15.247	147,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	57	203,6%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	33,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.175	232.266	118.229	50,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	7.931	22.432	282,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	112.867	98.177	87,0%
			Nº de Realizações	465	3.953	4.263	107,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	60	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	69	26	37,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	69	26	37,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	2.369	240	232.008	96.670,0%
			Nº de Realizações	326.155	143.815	196.466	136,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	69	38	55,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	168	104	61,9%
			Nº de Realizações	20	22	18	81,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	33	80	242,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	432	306	70,8%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	33	38	29	76,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.299	19.171	19.887	103,7%
			Nº de Realizações	1.009	1.288	1.264	98,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	230.592	232.910	101,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.192	16.297	19.321	118,6%
			Nº de Realizações	832	869	838	96,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	35	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	1.091	1.096	100,5%
			Nº de Realizações	21	55	53	96,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.743	13.031	11.853	91,0%
			Nº de Realizações	137	180	181	100,6%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
73.842	53.526	15.231	1.399	52.911	88.006

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	176.522.969	140.047.418	107.178.818	69.344.151	32.868.600	75,5%	60,7%

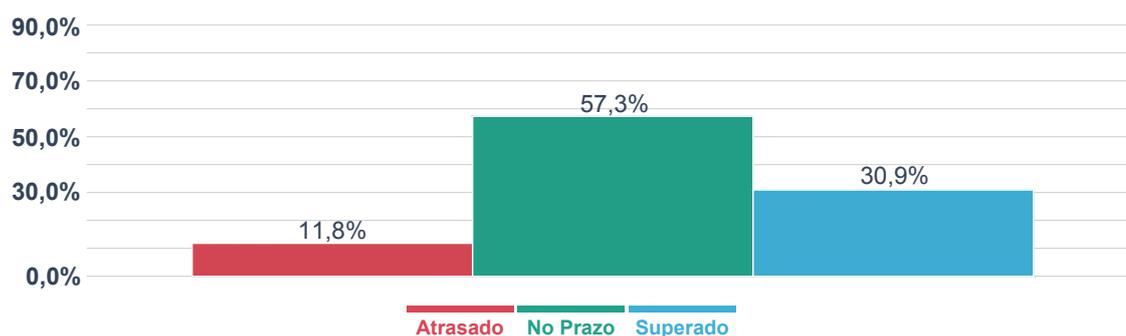
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
39.304.813	25.025.531	14.279.282	39.393.663	16.714.297	22.679.366	42,4%	66,8%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
32,6%	■	20,6%	■	1,0%	39,2%	■	0,3%	■	2,5%	■	27,6%	■	4,0%	■	1,4%	■	

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.593.140	916.700	57,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	3.931.180	2.658.123	67,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	3.184.079	3.047.875	95,7%	375.531	234.636	62,5%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	8.145.013	2.984.894	36,6%	6.004.490	1.710.369	28,5%
Total	0	0	0,0%	16.853.412	9.607.593	57,0%	6.380.021	1.945.005	30,5%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/RJ

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	153.177	14,4%	13	108,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	141.000	153.177	108,6%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.100	18.516	131,3%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	105.856	113.363	107,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	28.167	28.322	100,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	6.977	11.492	164,7%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	8	133,3%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	64,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	103.730	220.806	172.448	78,1%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	9.340	7.917	84,8%
			Nº de Realizações	590	620	462	74,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	160	140	87,5%
			Nº de Realizações	0	3	2	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	320	20	6,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	59.517	66.772	243.341	364,4%
			Nº de Realizações	90.402	98.363	243.216	247,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	44	34	77,3%
			Nº de Realizações	0	4	5	125,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	32	44	137,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	226	88	38,9%
			Nº de Realizações	15	24	10	41,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.661	29.348	27.737	94,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.541	1.957	1.520	77,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	242.016	306.157	297.883	97,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.109	23.988	22.325	93,1%
			Nº de Realizações	902	900	884	98,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	898	386	43,0%
			Nº de Realizações	14	23	10	43,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.500	8.947	7.614	85,1%
			Nº de Realizações	145	268	149	55,6%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
113.363	27.666	11.487	661	74.203	2.665

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
183.866.891	245.524.272	199.228.142	151.704.656	93.819.616	47.523.486	82,5%	61,8%

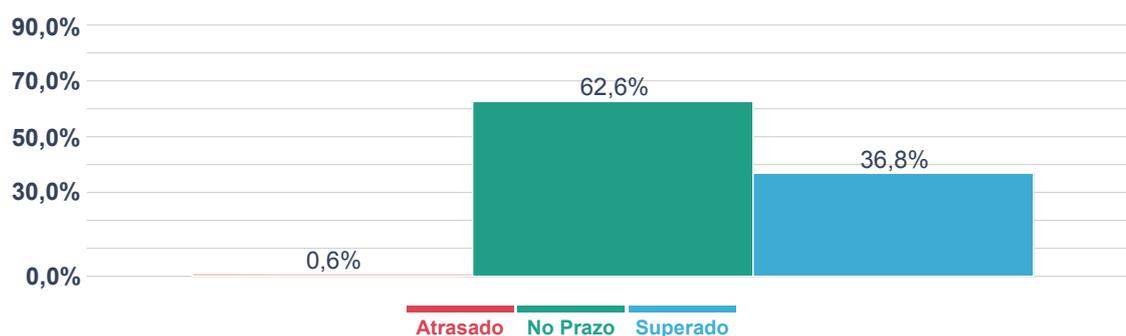
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
73.109.697	57.032.093	16.077.604	73.074.724	34.945.473	38.129.251	47,8%	61,3%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
42,5%	■	18,3%	■	2,4%	■	47,5%	■	0,4%	■	58,9%	■	47,1%	■	2,4%	■	2,3%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	3.012.950	1.574.549	52,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	170.500	45.905	26,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.369.663	2.359.631	99,6%	3.870.337	3.460.237	89,4%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	217.409	82.530	38,0%	541.272	448.392	82,8%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	23.220.109	2.889.972	12,4%	18.519.077	715.181	3,9%
Total	0	0	0,0%	28.990.631	6.952.588	24,0%	22.930.686	4.623.810	20,2%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/RN

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	27.274	20,2%	20	101,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	26.988	27.274	101,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	2.818	104,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	17.206	106,6%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.846	8.138	92,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	2.000	1.930	96,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	1	16,7%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	25,0%	31,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	160.930	106.052	65,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.556	20.647	17.274	83,7%
			Nº de Realizações	554	1.010	803	79,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	98	36,3%
			Nº de Realizações	14	18	18	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	199	270	135,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	74.000	61.440	71.359	116,1%
			Nº de Realizações	95.938	85.508	71.332	83,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	607	738	121,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	584	93	15,9%
			Nº de Realizações	33	69	42	60,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	55	272	494,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	207	389	187,9%
			Nº de Realizações	27	30	49	163,3%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.593	7.641	88,9%
			Nº de Realizações	555	604	514	85,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	60.656	66.750	110,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.298	23.021	30.653	133,2%
			Nº de Realizações	1.467	1.662	1.544	92,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	60	104	173,3%
			Nº de Realizações	4	5	6	120,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	390	1.640	1.459	89,0%
			Nº de Realizações	11	16	34	212,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
17.206	5.528	1.912	2.628	36.411	7.932

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.228.971	72.129.099	67.100.379	41.342.681	30.786.418	25.757.698	71,0%	57,3%

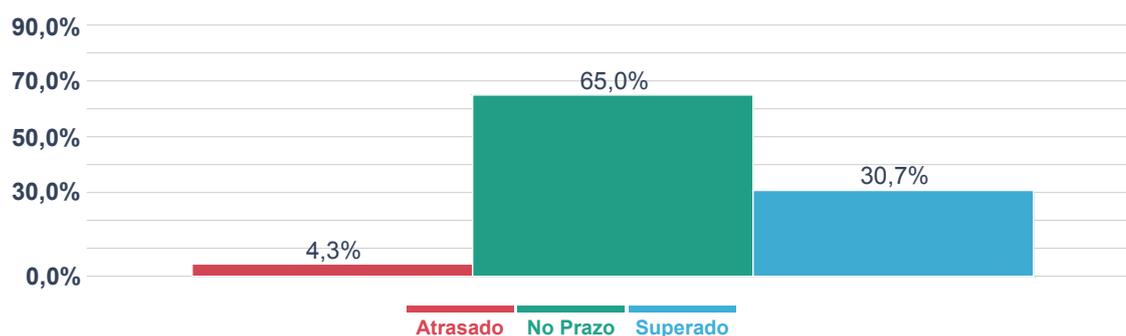
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.722.054	14.280.668	6.441.386	20.722.172	7.646.911	13.075.261	36,9%	53,5%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%		UF Max.: 3,5%		UF Max.: 100%		UF Max.: 100%		Min.: 2%		UF Max.: 20%	
28,0%	■	30,8%	■	1,5%		46,9%	■	1,0%	■	16,5%	■	59,2%	■	3,7%	■	4,4%	■

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	664.719	443.144	66,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	886.171	239.782	27,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.254.993	625.049	49,8%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	59.394	25.985	43,8%	532.500	232.972	43,8%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	6.710.402	1.188.856	17,7%	5.159.205	758.667	14,7%
Total	0	0	0,0%	9.575.679	2.522.816	26,3%	5.691.705	991.639	17,4%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/RO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	15.682	20,5%	21	96,4%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	16.275	15.682	96,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	1.762	124,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	10.852	8.606	79,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.369	5.843	133,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.054	1.233	117,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	7	175,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	40,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	36.359	22.259	61,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	5.000	3.490	69,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	5.353	3.208	59,9%
			Nº de Realizações	165	272	155	57,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	21	65	309,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	58.300	19.607	33,6%
			Nº de Realizações	69.300	15.600	19.568	125,4%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	592	593	100,2%
			Nº de Realizações	36	40	37	92,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	3.917	3.574	91,2%
			Nº de Realizações	185	290	210	72,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	31.948	29.660	92,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920	7.822	11.573	148,0%
			Nº de Realizações	221	383	351	91,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	1.913	2.038	106,5%
			Nº de Realizações	9	24	18	75,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
8.606	4.079	1.182	1.815	13.420	58

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	45.354.046	37.168.578	33.718.722	11.635.324	3.449.856	80,2%	74,3%

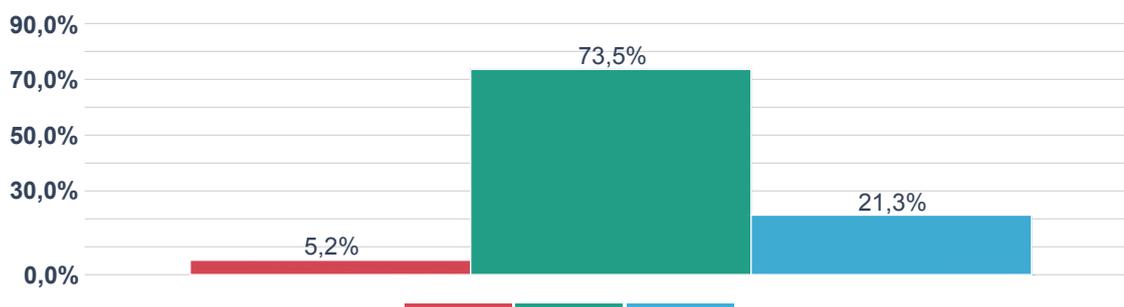
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.278.391	2.746.350	1.532.041	4.226.981	2.349.593	1.877.388	55,6%	85,6%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3,5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
27,8%	<input checked="" type="checkbox"/>	15,8%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	36,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	50,9%	<input checked="" type="checkbox"/>	91,5%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,8%	<input type="checkbox"/>	8,9%	<input checked="" type="checkbox"/>

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





Atrasado No Prazo Superado

8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	348.675	277.642	79,6%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	431.786	221.084	51,2%	5	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	373.969	296.480	79,3%	166.739	113.274	67,9%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.398.722	256.137	18,3%	1.221.156	196.073	16,1%
Total	0	0	0,0%	2.553.152	1.051.343	41,2%	1.387.900	309.347	22,3%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/RR

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	5.522	28,7%	24	120,7%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	4.574	5.522	120,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	874	674	77,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	3.444	124,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.492	1.701	114,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	311	377	121,2%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	1	100,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	59,9%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	56.215	32.052	57,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	279	279	1.012	362,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.137	2.137	2.188	102,4%
			Nº de Realizações	103	104	100	96,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	43	93,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	29.570	29.570	24.366	82,4%
			Nº de Realizações	30.258	30.258	24.271	80,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	16	320,0%
			Nº de Realizações	4	3	3	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	56	50,9%
			Nº de Realizações	15	16	9	56,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.029	2.814	138,7%
			Nº de Realizações	143	160	142	88,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	10.158	103,1%
Palestra	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	3.936	4.436	5.186	116,9%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Palestra	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	173	199	196	98,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	152	50,7%
			Nº de Realizações	3	3	2	66,7%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.444	1.377	371	330	6.765	1.577

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	45.951.962	28.474.929	23.449.986	22.501.976	5.024.943	48,5%	51,0%

5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.539.916	1.528.379	1.011.537	2.502.266	1.120.298	1.381.968	44,8%	73,3%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3,5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>	
31,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	25,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	3,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	28,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	14,0%	<input checked="" type="checkbox"/>	43,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,8%	9,0%	<input checked="" type="checkbox"/>	

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais



Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	225.902	87.633	38,8%	60.000	45.545	75,9%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	109.717	72.167	65,8%	179.651	161.741	90,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	154.158	120.709	78,3%	25.000	19.767	79,1%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	945.797	39.163	4,1%	861.160	25.900	3,0%
Total	0	0	0,0%	1.435.574	319.672	22,3%	1.125.811	252.953	22,5%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/RS

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	140.187	17,9%	19	96,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	145.811	140.187	96,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.581	13.008	89,2%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	65.142	129,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	83.831	62.457	74,5%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	11.810	12.588	106,6%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	13	65,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	55,0%	46,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	301.105	202.756	67,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.728	20.981	178,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	18.927	13.321	70,4%
			Nº de Realizações	1.451	1.496	1.001	66,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	120	139	115,8%
			Nº de Realizações	1	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	497	415	83,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	497	415	83,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.403	3.061	278.679	9.104,2%
			Nº de Realizações	779.637	751.288	278.666	37,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	14	180	1.285,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	686	748	109,0%
			Nº de Realizações	63	60	75	125,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	60	679	1.131,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.319	3.038	131,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	205	242	263	108,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	33.374	37.139	111,3%
			Nº de Realizações	2.910	2.620	2.393	91,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	299.368	317.060	105,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25.996	26.825	39.839	148,5%
			Nº de Realizações	1.784	1.807	1.678	92,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105	105	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.278	1.633	127,8%
			Nº de Realizações	66	87	63	72,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	5.562	7.915	142,3%
			Nº de Realizações	207	191	184	96,3%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
65.142	56.323	12.222	6.500	77.909	1.049

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	172.224.703	134.269.835	112.222.137	60.002.566	22.047.698	67,3%	65,2%

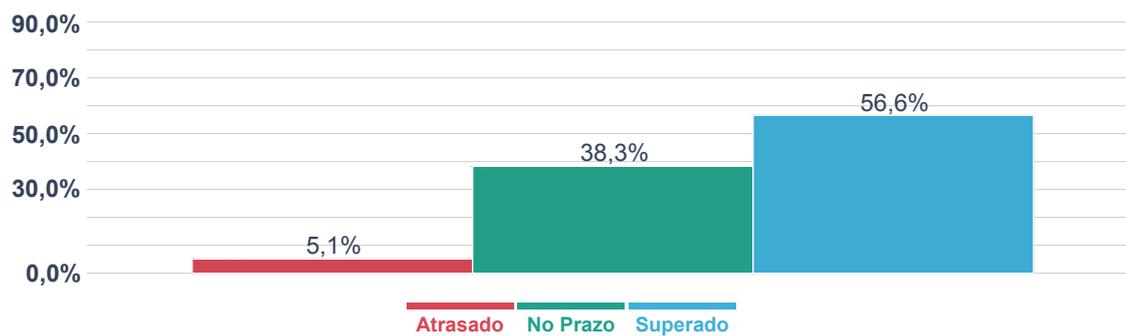
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.379.662	25.239.155	5.140.507	30.564.754	16.526.007	14.038.747	54,1%	65,5%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 20%	Min.: 15%	UF Max.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
40,2%	40,2%	36,1%	36,1%	2,7%	39,7%	0,9%	4,4%	68,1%	68,1%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	6,1%	6,1%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	799.880	431.711	54,0%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.085.744	373.193	34,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	4.853.082	3.344.323	68,9%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	14.501.890	7.787.178	53,7%	11.708.094	6.175.820	52,7%
Total	0	0	0,0%	21.240.596	11.936.405	56,2%	11.708.094	6.175.820	52,7%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/SC

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	77.876	17,3%	16	104,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	74.271	77.876	104,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9.850	18.113	183,9%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	31.972	36.980	115,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	35.995	31.027	86,2%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	6.304	9.869	156,6%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	21	100,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	39,0%	49,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	371.220	578.432	155,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	14.000	16.738	119,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	40.806	45.509	111,5%
			Nº de Realizações	786	1.752	1.525	87,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	39	192	492,3%
			Nº de Realizações	1	3	7	233,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	264	463	175,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	264	463	175,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	12.200	11.000	73.402	667,3%
			Nº de Realizações	15.540	67.600	72.190	106,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	125	489	391,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	415	740	178,3%
			Nº de Realizações	7	30	51	170,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	220	569	258,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.505	1.427	94,8%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	87	68	92	135,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	12.967	18.109	139,7%
			Nº de Realizações	133	460	621	135,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	97.263	192.044	141.793	73,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	25.924	15.794	60,9%
			Nº de Realizações	450	1.127	831	73,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	979	4.472	456,8%
			Nº de Realizações	18	43	116	269,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	3.564	4.098	115,0%
			Nº de Realizações	8	44	60	136,4%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
36.980	27.173	9.775	3.948	57.206	45.487

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	138.266.902	103.959.518	94.446.611	43.820.291	9.512.907	92,1%	68,3%

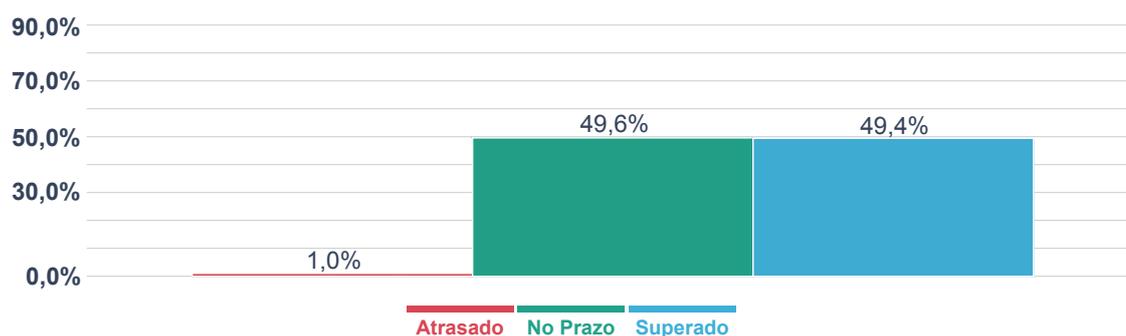
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
35.331.465	30.181.941	5.149.524	34.903.875	24.368.521	10.535.354	69,8%	80,7%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
14,0%	51,1%	0,8%	35,5%	1,5%	102,4%	35,4%	3,8%	2,0%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	983.020	590.526	60,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.541.515	789.056	51,2%	85.000	52.976	62,3%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.687.757	2.116.368	78,7%	300.000	233.986	78,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	30.750	24.093	78,4%	6.750	5.289	78,4%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	14.529.463	9.471.196	65,2%	13.900.768	9.711.426	69,9%
Total	0	0	0,0%	19.772.505	12.991.239	65,7%	14.292.518	10.003.676	70,0%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/SE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	12.876	19,4%	24	81,4%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	15.810	12.876	81,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.120	1.812	85,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	10.400	7.859	75,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.530	3.904	86,2%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	880	1.113	126,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	35,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	82.433	43.686	53,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	4.000	3.351	83,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	8.521	6.395	75,0%
			Nº de Realizações	329	435	296	68,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	43	43,0%
			Nº de Realizações	8	8	2	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	16	123,1%
			Nº de Realizações	132.842	137.498	90.404	65,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	498.518	501.935	340.974	67,9%
			Nº de Realizações	132.842	137.498	90.404	65,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	131	262,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	39	185,7%
			Nº de Realizações	9	9	15	166,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	71	98	138,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	174	102	58,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	23	21	19	90,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	4.814	4.077	84,7%
			Nº de Realizações	214	338	262	77,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	24.060	26.090	108,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.955	9.015	8.624	95,7%
			Nº de Realizações	222	326	391	119,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	302	315	104,3%
			Nº de Realizações	10	11	7	63,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540	570	914	160,4%
			Nº de Realizações	7	8	20	250,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
7.859	3.288	1.109	620	13.987	2.557

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	43.514.436	37.567.882	28.049.027	15.465.409	9.518.855	69,5%	64,5%

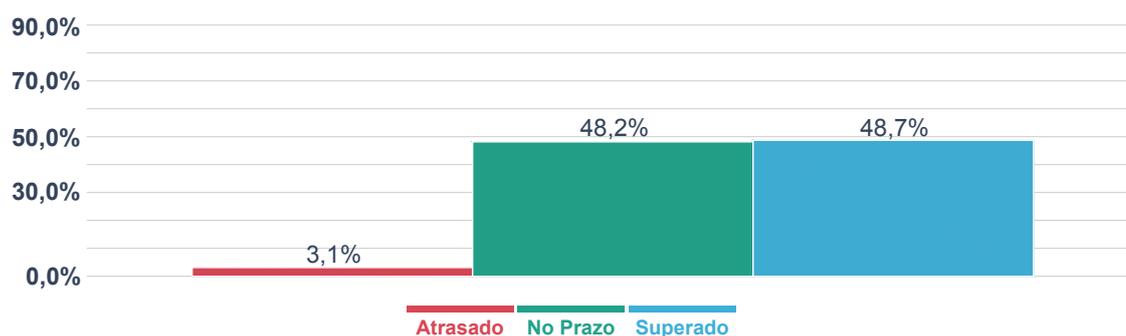
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.800.153	7.084.569	1.715.584	8.808.053	3.776.538	5.031.515	42,9%	53,3%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
11,4%	14,2%	1,5%	46,3%	0,5%	16,4%	101,6%	0,4%	11,2%

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	191.045	188.728	98,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	466.550	233.293	50,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	458.272	358.463	78,2%	44.768	29.753	66,5%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.590.430	159.091	10,0%	1.310.028	137.689	10,5%
Total	0	0	0,0%	2.706.297	939.576	34,7%	1.354.796	167.442	12,4%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/SP

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	463.192	15,0%	17	87,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	526.723	463.192	87,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	57.411	122,8%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	239.785	92,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	212.235	166.689	78,5%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	54.031	56.718	105,0%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	23	51,1%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	25,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	241.348	360.495	228.002	63,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	129.513	129.663	126.687	97,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	139.780	62.035	27.041	43,6%
			Nº de Realizações	7.899	3.823	1.821	47,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	45	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	9	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	403	521	129,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	794.358	801.880	1.744.613	217,6%
			Nº de Realizações	794.358	804.040	1.733.639	215,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.156	2.314	107,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.132	3.077	60,0%
			Nº de Realizações	163	202	245	121,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.580	1.078	30,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.383	6.346	47,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	614	631	354	56,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	121.137	44.550	36,8%
			Nº de Realizações	16.358	7.656	3.200	41,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.160.358	1.194.786	1.062.188	88,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	160.174	164.021	102,4%
			Nº de Realizações	4.438	5.076	5.424	106,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	438	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.902	855	21,9%
			Nº de Realizações	69	84	34	40,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	37.742	37.964	100,6%
			Nº de Realizações	404	769	921	119,8%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
239.785	165.877	56.712	818	399.165	1

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	456.701.960	330.407.030	295.398.153	161.303.807	35.008.877	60,0%	64,7%

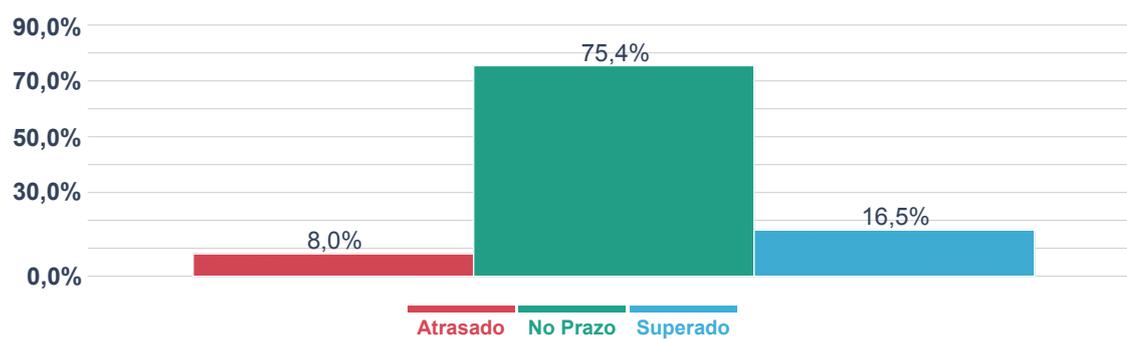
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.162.184	11.001.753	4.160.431	14.562.184	8.011.226	6.550.958	55,0%	72,8%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
		Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%						
9,3%	22,9%	2,0%	34,6%	0,3%	5,1%	67,5%	2,3%	13,2%							

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Não há dados disponíveis

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SEBRAE/TO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	20.031	27,4%	25	107,5%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	18.639	20.031	107,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.134	2.132	41,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	13.049	14.052	107,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.500	4.953	110,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.090	1.026	94,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	1	50,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	27,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	70.311	25.411	36,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	1.395	2.653	190,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.947	21.557	18.952	87,9%
			Nº de Realizações	196	944	823	87,2%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	22	183,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	44.840	124.216	127.880	102,9%
			Nº de Realizações	55.904	124.015	127.841	103,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	52	346,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	40	55	137,5%
			Nº de Realizações	6	3	7	233,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	51	186	364,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	350	277	79,1%
			Nº de Realizações	19	34	31	91,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	8.525	6.630	77,8%
			Nº de Realizações	168	387	380	98,2%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	39.790	32.609	82,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	14.580	12.432	85,3%
			Nº de Realizações	212	412	441	107,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	1.419	2.841	200,2%
			Nº de Realizações	17	42	33	78,6%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
14.052	2.611	988	2.380	17.345	16.071

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	54.046.448	41.918.798	29.512.447	24.534.001	12.406.351	76,4%	54,6%

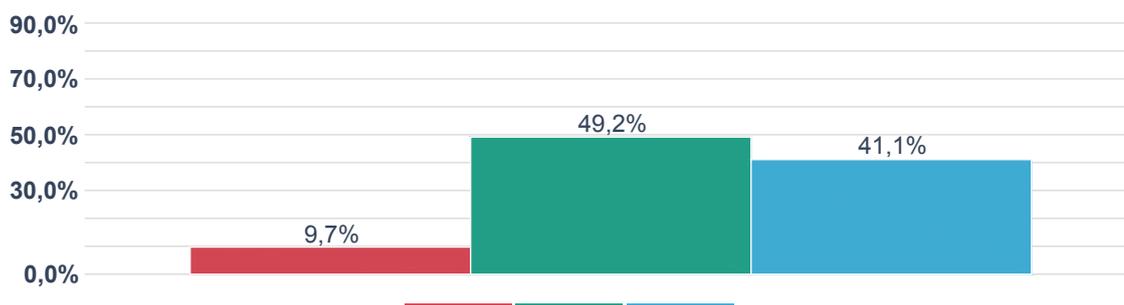
5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.934.778	8.322.449	7.612.329	15.721.317	5.313.423	10.407.894	33,8%	63,8%

6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 55%	Min.: 15%	UF Max.: 3.5%	Min.: 2%	UF Max.: 100%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 2%	UF Max.: 20%	UF Max.: 100%	UF Max.: 2%	UF Max.: 20%	UF Max.: 100%	UF Max.: 20%
21,4%	54,1%	36,0%	0,3%	0,5%	3,3%	62,9%	1,2%	4,3%	9,7%	49,2%	41,1%						

7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





Atrasado No Prazo Superado

8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	350.280	154.367	44,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	799.999	429.109	53,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	402.282	307.712	76,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	8.311.814	1.278.887	15,4%	6.351.955	878.409	13,8%
Total	0	0	0,0%	9.864.375	2.170.076	22,0%	6.351.955	878.409	13,8%

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



SME

Sistema de
Monitoramento
Estratégico

